

働き方改革の “これから”を考える

～残業削減で終わらせない、経営強化と価値創造の視点から～



■ 開催にあたって

近年、働き方改革に取り組む企業が増えた一方で、働き方改革に対する疑問の声を聞くことも増えてきました。働き方改革に取り組んでみたものの、取組が形骸化してしまった企業や、次の一手に悩む企業もあるのではないのでしょうか。

本シンポジウムでは、学識経験者による解説や企業の取組事例、パネルディスカッションを通じて、働き方改革のこうした疑問について議論し、働き方改革の“これから”を考えます。

日時

2026 **10/28** 水
14:00～16:30

参加費無料

▶ オンライン開催

参加申込はこちらから》

https://murc-jimukyoku.smartcore.jp/work-holiday_seminar

申込期限 10/27 火 12:00



〳 働き方改革にこんな疑問を持つ方へ 〳

働き方改革って
まだ必要なの？



働き方改革って
なぜやるんだっけ？



働き方改革の現在地やこれからの方向性を提示します

第1部 14:05～14:20

〈オープニングトーク〉
働き方改革はまだ必要か？
～現在地と次の一手～

働き方改革で
働きにくくなった



「働きやすさ」だけ
を追求すること
でいいの？



人手不足で働き方改革
なんかできない

働き方改革の見直し方を考えます

第2部 14:25～15:20

中小企業の経営に
プラスになる働き方改革とは？
～残業削減をゴールにしない働き方改革～
企業事例発表＋パネルディスカッション

働き方改革の先には
何があるの？



働き方改革は
一通りやって、
もうできないがない



働き方改革の「次の一手」を考えます

第3部 15:30～16:25

新たな価値創造に
つなげる働き方改革とは？
～働き方改革の先駆企業がいま何を見ているか～
企業事例発表＋パネルディスカッション

※詳細は裏面をご覧ください。

● 14:00～14:05 開会挨拶

● 14:05～14:20 第1部 <オープニングトーク>
働き方改革はまだ必要か?
～現在地と次の一手～

こんな方に
おすすめ
働き方改革の現在地や
これからの方向性を
押さえたい方



法政大学
キャリアデザイン学部
教授
坂爪洋美氏

● 14:20～14:25 休憩(5分間)

● 14:25～15:20 第2部 中小企業の経営に
プラスになる働き方改革とは?
～残業削減をゴールにしない働き方改革～

残業削減だけを目的とせず、働き方改革に取り組んだ事例を通じ、社員にも経営にもプラスになる働き方改革の進め方を考えます。

こんな方に
おすすめ

働き方改革に
疑問や違和感を感じ、
どのように見直したら
よいか悩んでいる方

1 テーマ解説

2 事例紹介 ■ 株式会社マエダハウジング (30～99人、建設業)
■ 株式会社ユーメディア (100～299人、製造業)

3 パネルディスカッション



東京大学
名誉教授
佐藤博樹氏



株式会社マエダハウジング
代表取締役 会長
前田政登己氏



株式会社ユーメディア
コーポレートデザイン部
人材・組織開発チーム 課長
西村聡美氏

● 15:20～15:30 休憩(10分間)

● 15:30～16:25 第3部 新たな価値創造につなげる
働き方改革とは?
～働き方改革の先駆企業がいま何を見ているか～

働き方改革にいち早く取り組んできた先駆企業の事例を通じ、残業削減から、多様な人材の活躍や価値創造への視点の変遷について議論します。

こんな方に
おすすめ

残業削減や生産性
向上の取組が一巡し、
働き方改革の
次の一手を模索
している方

1 テーマ解説

2 事例紹介 ■ SCSK株式会社
(1000人以上、情報通信業)

3 パネルディスカッション



早稲田大学
商学大学院 教授
小倉一哉氏



SCSK株式会社
人事・総務・法務グループ
人事本部 労務部長
大島航介氏



● 16:25～16:30 総括

※プログラムは予告なく変更となる場合がございます。あらかじめご了承ください。

開催方法・アーカイブ配信について

- Zoomウェビナーを使用いたします。
- 事前に専用アプリのインストール (<https://zoom.us/ja/download>) を推奨します。
- セキュリティ上の理由でアプリのインストールができない場合は、ブラウザでのご参加も可能です。
- 接続が不安な場合は、可能な限り不要なソフトはオフにしてご参加ください。
- シンポジウム開催後、厚生労働省「働き方・休み方改善ポータルサイト」にてアーカイブ配信を行います。

申込方法について

- 下記申込サイトにアクセスのうえ、お申込みください。
- お申込みいただいた方には、お申込みの際に同ったメールアドレスへ後日参加方法等の詳細をご案内させていただきます。
- 申込期限: 2026年10月27日(火) 12:00

お申込みはこちらから

https://murc-jimukyoku.smartcore.jp/work-holiday_seminar



お問合せ

〈厚生労働省委託事業実施機関〉 三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社

働き方・休み方改革シンポジウム事務局 (受付担当) 天野、北川、長塚

MAIL murc-osjimukyoku_8@murc.jp TEL 03-6733-3438 (平日10:00～17:00)

※電話対応に時間がかかる場合がございます。可能な限りメールにてお問合せ頂けますと幸いです。

