

「人生を大切に」企業理念で  
1966年の創業以来51期連続黒字経営



企業名	沢根スプリング株式会社		
所在地	浜松市中区	社員数	51名
業種	金属製品製造業		

取組の目的：

社員が健康で人生が豊かになり、働く喜びや自己成長が感じられる会社にする。

取組の概要：

◎ 80%主義（腹八分経営）

常に100%の力では余裕がなく、いざという時に瞬発力が出せないことから、80%の力で取り組むのを前提に、所定労働時間の8時間でいかに終わらせ、いかに利益を得るか、「考え・作り・売る」ことを社員全員が考え、効率的に仕事に取り組むこととしている。

○ 正社員の月平均所定外労働時間は6時間程、有給休暇の取得率は80%超。

◎ 社員が講師となつての教育訓練

社員が自ら内容を考え、資料を用意する教育訓練を、交替で毎週木曜日に実施している。訓練終了後には参加者からのアンケート回答を元に、改善点をフィードバックしている。

このような教育訓練を実施することにより、生産性の向上が図れることとなり、結果として所定外労働時間数の削減につながるとともに、余裕のできた時間をもってさらに教育訓練を実施する、という良いサイクルが形成された。

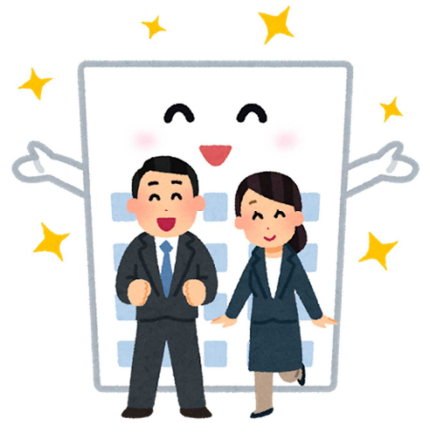
◎ 仕事の取組の多様化

小ロットの製品であっても積極的に受注していることから、社内マニュアル等がない仕事は社員が自ら考え、挑戦して達成することにより成長し、結果として会社の業績アップにも繋がった。

今後の取組：

◎ 満足度調査の実施

2年に1回、外部委託により60項目にわたる「満足度調査」を社員に対して実施しており、満足度が低い項目については少しずつでも改善をしていくように努めている。



企業からのメッセージ：

会社の経営理念に『人生を大切にする』とありますので、損か得かの前に、正しいか正しくないか、自然か不自然かも判断基準として大切にしています。

創業当初は100%の量産下請で過度な残業をせざるを得ない場合もありましたが、「こんな経営をしていたら、自分も社員も幸せになれない・・・」と決意し、「社員の幸せを追求するバランス経営」を旗印に、この間、不断の経営革新努力を続けてきました。

会社の経営や仕事は、ビジョンや目標をもって社員全員で努力をしなければ、社員の皆さんを幸せにはできません。どんな最新鋭の機械があっても仕事も会社も【人】が主役です。

【参考】

☆2014年「日本でいちばん大切にしたい会社」大賞 中小企業庁長官賞受賞