

異業種をヒントに働き方改革 ～木工機械をゴム製品に應用～

三和ゴム工業 株式会社

磯城郡田原本町 労働者40名
(男性34名、女性6名、うちパート10名)
工業用ゴム製品製造業



<取組のきっかけ>

大型のゴム製品を自動切断する専用機が販売されていないため、これまで丸のご盤で製品を1つ1つ切断してきましたが、作業効率が非常に悪く、丸のご盤の刃で社員がケガをする危険もありました。

これを問題視した製造課長が、鉄鋼・木材加工用などの異業種の機械の導入を社長に提案したところ、これまで地域の企業とのつながりを大切にしてきた社長が動きました。

<取組内容①> ゴム製品製造会社が、木材加工用機械の商社・メーカーに相談



～取組の流れ～（上図を参照）

- ①三和ゴム工業(株)の社長が、地域の経済団体のつながりで親交のあるA社社長に相談
- ②三和ゴム工業(株)のニーズに合うメーカーをA社から紹介され、最終的にB社に決定
- ③三和ゴム工業(株)とA社の担当者がB社を訪問し、実機を使用して試作品を製造
- ④ゴム製品用に改良を重ねた機械を、三和ゴム工業(株)がB社から購入
- ⑤A社が機械本体と付属品（集塵機など）を設置し、今後の機械メンテナンスを担当

<取組内容②> 労働局の**業務改善助成金**を活用し、クロスカットソーを購入

before (丸のこ盤)

<問題点>

- ・ 手作業のため作業効率が悪い
(1 製品あたり採寸・切断に 3 分)
- ・ 採寸・切断ミスによる不良品が発生
- ・ 社員が刃でケガをする危険
- ・ 飛散する粉じんを吸い込む危険
- ・ 教育・熟練・体力を要する作業



after (クロスカットソー)

オート定規



集塵機

<改善点>

- ・ 自動採寸・切断により**作業効率向上**
(1 製品あたり採寸・切断に 1 分)
- ・ 自動採寸により**不良品が大幅に減少**
- ・ 両手操作・安全カバーにより**安全性向上**
- ・ 集塵機・排気ダクトを設置 (**粉じん対策**)
- ・ 簡単操作で、**教育時間の短縮**
- ・ 手作業よりも**体力的負担が軽減**



排気ダクト

安全カバー

両手操作式
スイッチ

<取組内容③> 従業員の賃金を引き上げ

機械導入による生産性向上に伴い、
パート労働者の賃金を、最大で**時給30円UP**



<製造課長 三村亨生さんからのコメント>

この度、新たな機械を導入するに当たって、商社・メーカーの方々には大変お世話になりました。全国から私どものニーズに合ったメーカーを探していただき、ご厚意により実機での試作までさせていただいたので、刃の回転数や押さえの圧力の調整などのカスタムもお願いし、納得の上で機械を購入できました。

商社・メーカーにとっても、今回の取組は異業種参入に向けての1つの成功事例となり、3社が「Win-Winの関係」を築くことができたと思います。社長が日頃から大切にしておられる「人とのつながり」が重要であると、改めて実感しました。

