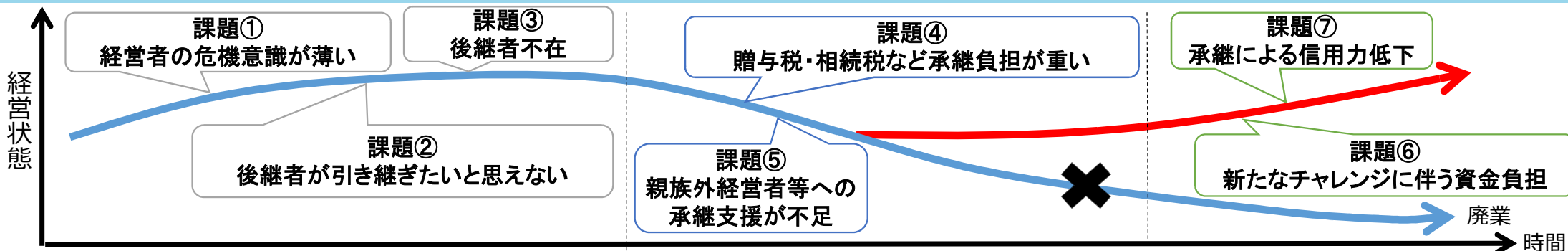


# 事業承継のシームレスな支援

● 今後10年を限定の集中期間と位置づけ、事業承継・再編・統合の推進のため、経営者の早期の気づきの促進から後継者とのマッチング、事業承継、第二創業まで、シームレスな支援を行う。



承継前の課題と対応策

承継時の課題と対応策

承継後の課題と対応策

- ①地域全体で気づきの機会を提供
  - ・事業者の身近にいる金融機関、土業等専門家による経営者への働きかけ強化(事業承継ネットワークの全国展開)
  - ・プッシュ型事業承継診断を徹底実施(年5万者)
- ②世代交代準備の支援
  - ・将来の事業承継を見据えた経営革新や事業転換準備を支援
- ③後継者のマッチング、外部中核人材の確保支援
  - ・事業引継ぎ支援センターにて年間1千~2千件のマッチング
  - ・外部人材のマッチング支援、兼業副業の促進、潜在的経営者の開拓

- ④事業承継税制の抜本拡充
  - ・納税猶予制度
  - ・雇用要件
  - ・対象となる発行済議決権株式総数の上限
  - ・対象者等の見直し
- ⑤売却・M&Aによる承継の促進
  - ・売却・M&Aに係る税負担軽減
  - ・事業承継を契機とした地域再編計画策定の支援

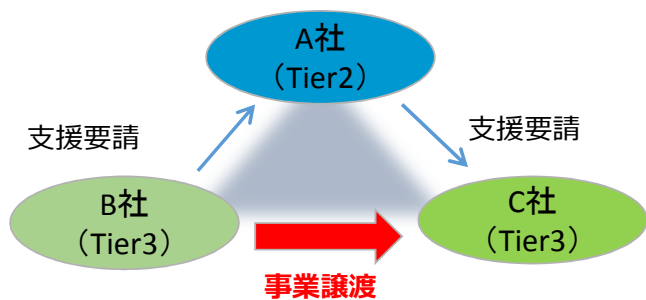
- ⑥ベンチャー型承継、IT化の支援
  - ・事業承継を契機とした経営革新や事業転換の支援(設備投資等)
  - ・クラウド等のIT導入支援、企業間データ連携推進、IoT・AIを活用した研究開発支援
  - ・職場環境改善、多様な働き方の推進
- ⑦金融支援
  - ・承継後に必要な資金の低利融資等

## (参考) サプライチェーン・地域における事業統合・共同化の支援事例

○業種・地域によっては、サプライチェーン維持、地域の主要産業の発展という観点で、事業承継・事業再編等の支援が行われるケースが存在する。

### 自動車部品サプライチェーン維持のための事業統合の事例

- ・**自動車電装品の製造を営むB社 (Tier3) は、足下の経営環境の悪化**により、取引銀行からの金融支援が困難となり、元請先A社 (Tier2) に今後の対応を相談。
- ・事態を重く見た**元請先A社は、下請のC社 (従業員数70名、Tier3) とC社の取引信用金庫に支援を要請**した。
- ・最終的には、B社の工場をC社に賃貸するとともに、B社の機械設備をA社が一旦買取り、C社に賃貸するなど、C社の負担を軽くする形で事業譲渡が行われた。B社の経営者及び従業員は、現在、C社の従業員として勤務している。



### 石川県の伝統工芸品産業の維持の為の取組事例

- ・石川県の伝統工芸品である山中漆器は、新商品開発、海外輸出により需要が回復傾向にあるが、塗装職人の高齢化・後継者不足による廃業の増加が懸念される。
- ・このため北國銀行は、**主要な漆器事業者を訪問しヒアリングを行い、産地が抱える課題を報告書にまとめた。**
- ・この報告書に基づき、① (産地70社のうち) 7社の有力経営者との勉強会を開催し、他地域の成功事例を研究するとともに、②**共同工場や共同配送・共同システムの導入を具体的に検討中**

製造品出荷額	95億円
従事者数	1,400人
事業者数	295社

