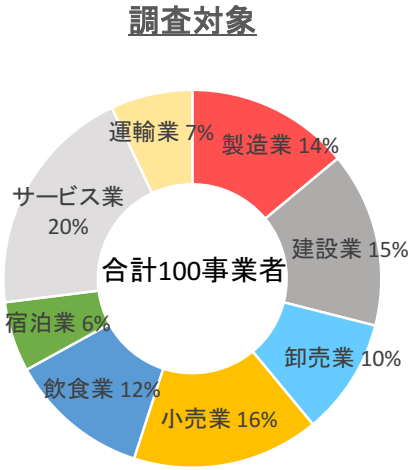
熊本県商工会議所連合会経営環境の変化による
定期影響調査

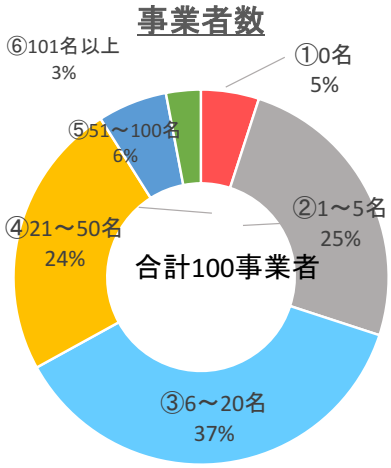
～２０２６年３月 調査結果～

■調 査 概 要
＊調 査 期 間 ： ２０２６年４月１日（水） ～４月２４日（金）
＊調 査 対 象 ： 県下商工会議所 会員企業１００社
＊調 査 方 法 ： 会員企業へのヒアリング調査

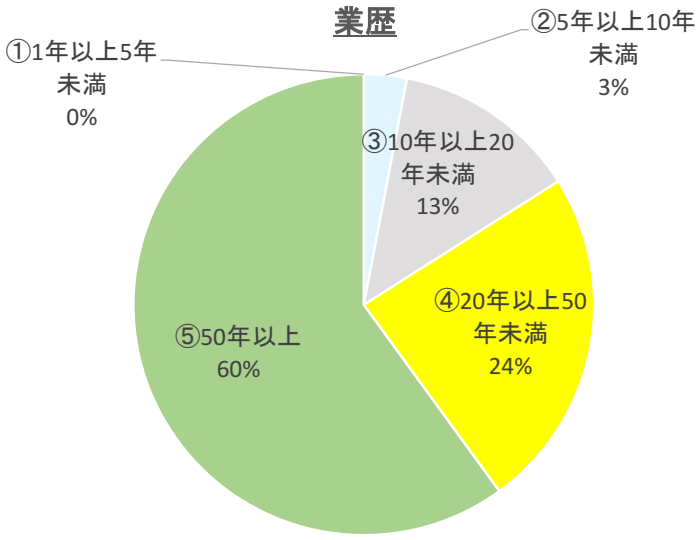
※数字の表示単位未満は四捨五入、または切り捨てたものがあるため、合計が１００％にならない場合があります。

■調査業種の構成比／従業員規模

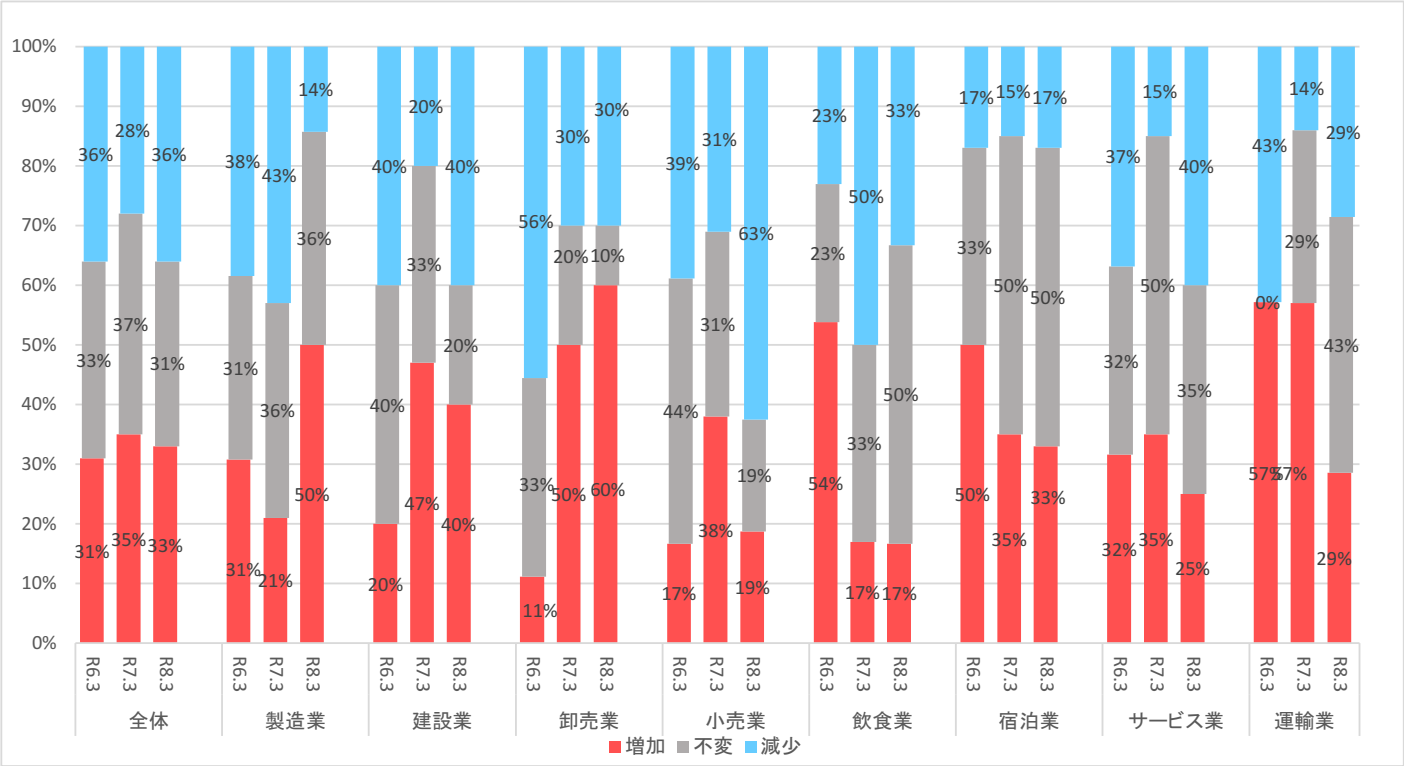




■業歴



（１）売上比較／対前年同期比



（1） 売上（令和8年3月と令和7年3月との比較）

・全体では売上は「減少」と回答した企業の割合が36%と最も高かった。
・売上が「増加した」企業：①卸売業60%、②製造業50%、③建設業40%。
　前回と比べると、製造業は29ポイント上昇している。
・売上が「減少した」企業：①小売業63%、②建設業・サービス業40%、③飲食業33%。
　前回と比べると、小売業が32ポイント拡大しており、厳しさが増している。

①「増加した」の要因

【卸売業・水俣商工会議所】
地域の同業店の閉店に伴う新規顧客の流入によるもの。
また、ここ数か月の特徴として、旅行客の立ち寄りも目立つ。
旅館数軒と取引があるが、滞在先での食事で飲んだ銘柄を土産品にと求める観光客が増えたと感じる。

【卸売業・牛深商工会議所】
商品の値上げにより売上高は増加した。

【製造業・玉名商工会議所】
価格転嫁を進めたことにより、売上が増加した。

【製造業・人吉商工会議所】
生産数の増加。

【建設業・熊本商工会議所】
実際の値上がりには追い付いていないものの、少しずつ価格転嫁できているため受注単価が増加。

【サービス業・荒尾商工会議所】
価格転嫁を進めたこと、顧客が増加したこと。

【小売業・山鹿商工会議所】
新たな販路（空港）ができた。

②「変わらない」の要因

【宿泊業・本渡商工会議所】
物価高による消費者の消費控えが続いている。

【飲食業・山鹿商工会議所】
コロナ前と同等になってきているが、前年比では増えていない。

【運輸業・本渡商工会議所】
昨年より人員不足のため売上が減少するかと思われたが、運賃交渉等であまり変わらなかった。

③「減少した」の要因

【小売業・人吉商工会議所】
物価高による顧客の買い控え。

【小売業・熊本商工会議所】
大雨の状況で、地下1階の教室の貸している料金、主催絵画教室収入、
絵画教室があるときに店舗で画材等購入されるので、そこで画材等購入分の減少。

【建設業・熊本商工会議所】
住宅建築棟数の減少、人材不足の影響による公共事業受注調整による。

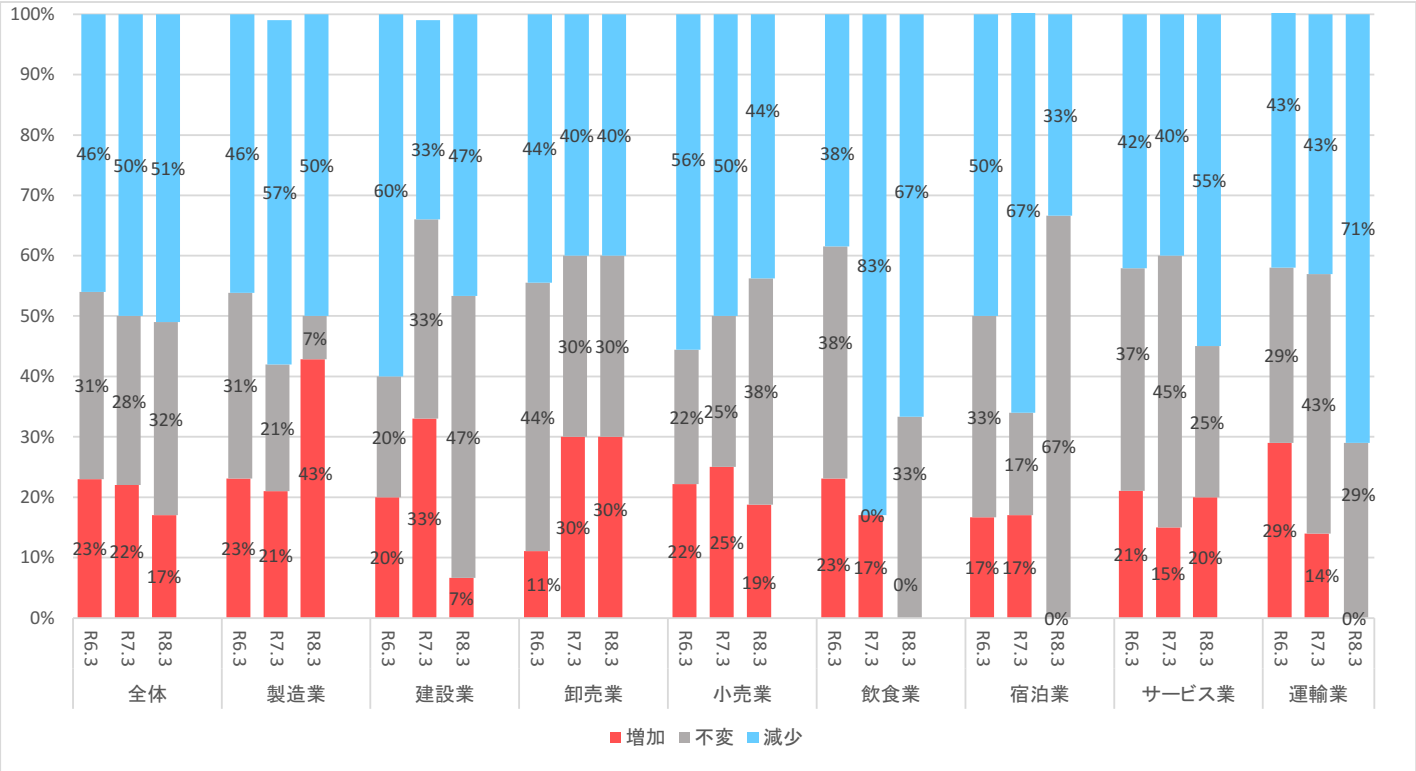
【サービス業・荒尾商工会議所】
通夜・葬儀の件数が少なかった。

【サービス業・玉名商工会議所】
原油高に備えた取引先の支払方法変更のため。

【運輸業・牛深商工会議所】
商圏の人口減少による需要低下と、従業員不足により十分な配車ができていないため。

【飲食業・水俣商工会議所】
物価高・燃料費高騰を背景とする会社や家庭の外食支出の抑制。
メディアの煽り方にも問題があるように感じる。

（２）　収益比較／対前年同期比



（２）　収益（令和８年３月と令和７年３月との比較）

・全体では収益が「減少した」企業の割合が５１％と最も高くなった。

・収益が「増加した」企業：①製造業４３％、②卸売業３０％、③サービス業２０％。
　前回と比べると、製造業は２２ポイント上昇した。

・収益が「減少した」企業：①運輸業７１％、②飲食業６７％、③サービス業５５％。
　前回と比べると、運輸業は２８ポイント拡大しており、厳しさが増している。

①「増加した」の要因

【製造業・八代商工会議所】
受注高の増加。

【製造業・山鹿商工会議所】
値上げを行い、収益も増加した。

【卸売業・熊本商工会議所】
インバウンド客の増加により利益率の高い洋酒類が売れるようになった。

【小売業・本渡商工会議所】
昨年と比べ、仕入れを減らすなど、昨年より利益が出るように工夫した。

【建設業・水俣商工会議所】
売上の増加に比例して収益も増加した。

【サービス業・山鹿商工会議所】
入所者が少し増えたため。

「②変わらない」の要因

【宿泊業・牛深商工会議所】
売上は増加したが、物価高騰等の影響により昨年とあまり変わらない。

【宿泊業・人吉商工会議所】
売上は増加したものの、仕入物価が値上がり。最低賃金UP後の労務費も…

【小売業・玉名商工会議所】
価格転嫁を実施したが、燃料費や配送費等が増えたため収益は変わらなかった。

③「減少した」の要因

【運輸業・八代商工会議所】
燃料、タイヤ等全ての経費の値上げ。

【運輸業・山鹿商工会議所】
物価高による原材料費や光熱費の上昇により、収益は減少した。

【飲食業・熊本商工会議所】
人件費や物価高騰の価格転嫁が出来ていないため。

【飲食業・熊本商工会議所】
客単価の減少。

【サービス業・荒尾商工会議所】
仕入価格等が高騰したが、商品サービス価格の見直しが出来なかった。

【サービス業・水俣商工会議所】
人口減少、原材料費、光熱費等の上昇により収益が下がった。

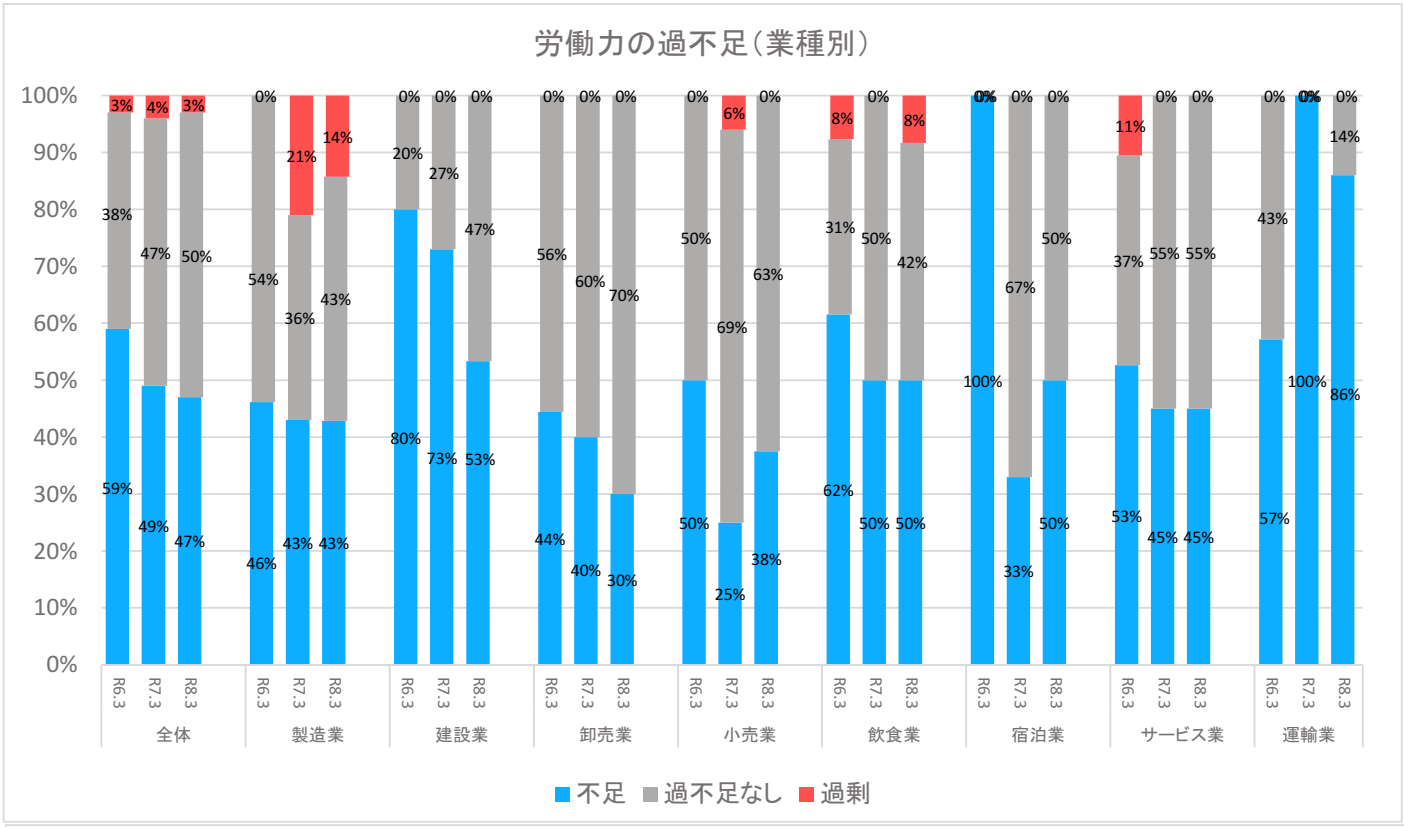
【製造業・本渡商工会議所】
主原料の価格上昇は抑えられてるが、副材料の価格上昇があったため。

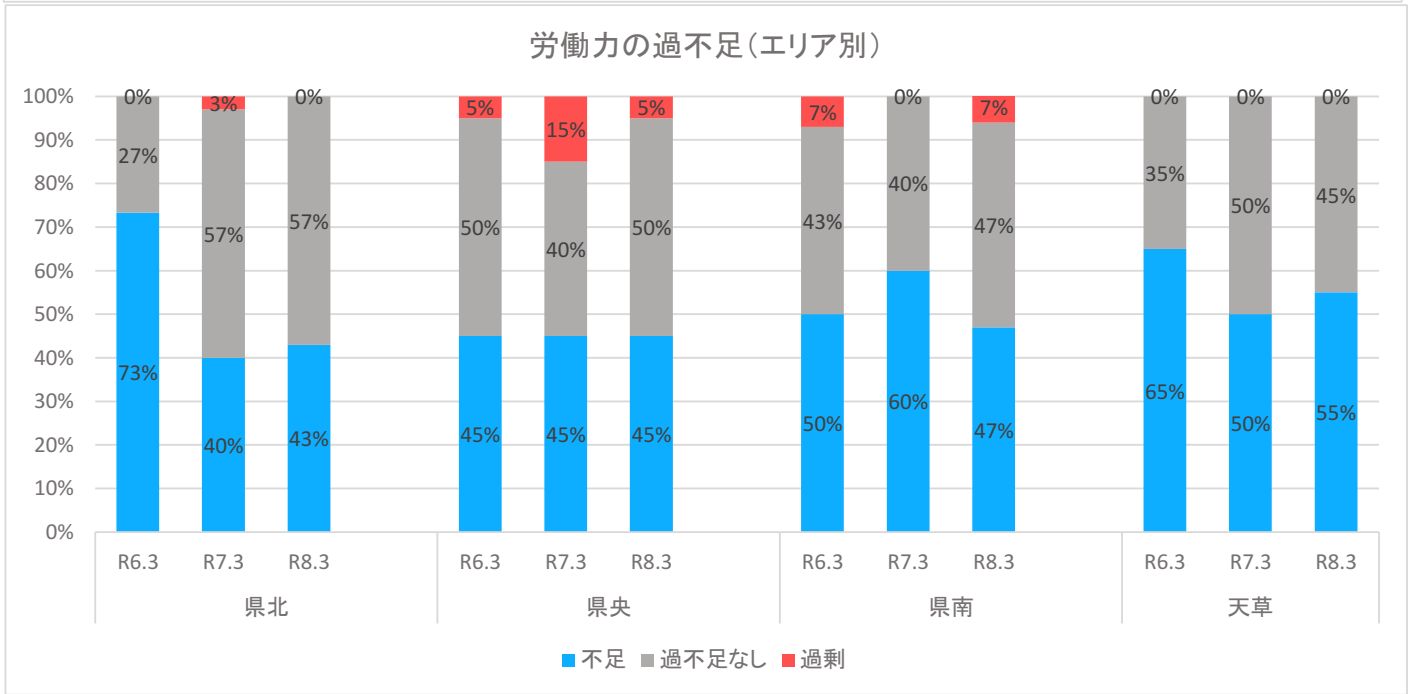
【小売業・牛深商工会議所】
仕入価格などの上昇の影響。

【建設業・玉名商工会議所】
減少幅は小さいが、物価高や人件費増の影響を受けている。

【卸売業・水俣商工会議所】
大型の受注が取れはしたが、利益が思うように得られなかった。
また、他の部門も原材料費等の高騰により利益率が低下し、対前年比では減少。

（３）労働力の過不足について





※県北（荒尾、玉名、山鹿） 県央（熊本） 県南（八代、水俣、人吉） 天草（本渡、牛深）

（3）労働力（令和8年3月時点の人材・従業員の過不足）

・全体では労働力が「過不足なし」と回答した企業の割合が50%と最も高くなった。

・前回と比べると、建設業の「過不足なし」が47%と20ポイント上昇しており、回復が見られる。

・労働力が「不足している」企業：①運輸業86%、②建設業53%、③飲食業・宿泊業50%。

依然として、運輸業では86%が「不足」と深刻であり「小売業」や「宿泊業」では悪化しているものの、全体では「不足」の割合が減少しつつあり、回復傾向にあると言える。

①「不足」の要因

【運輸業・八代商工会議所】
仕事量が増えた分、現人数では一人一人の負担が大きい。

【運輸業・本渡商工会議所】
退職者が多く、募集をしても人材を確保できていない。

【運輸業・荒尾商工会議所】
需要に応ずるための供給を増やすという面で、ドライバーが不足している。

【建設業・玉名商工会議所】
技術者、労務者の人材不足。

【建設業・熊本商工会議所】
求職者が少ない印象。

【宿泊業・人吉商工会議所】
ベテラン職員の退職によりその勤務していた時間をカバーする職員の補充が十分出来ないため。

【飲食業・牛深商工会議所】
常に不足しており、アルバイトを募集しているが応募が無い。

②「過不足なし」の要因

【卸売業・熊本商工会議所】
機械化したため。

【卸売業・八代商工会議所】
居る人員でできることをやっている。

【小売業・熊本商工会議所】
ベテランの定年退職に伴い新規採用をして補充したが、定着できなければ不足する可能性あり。

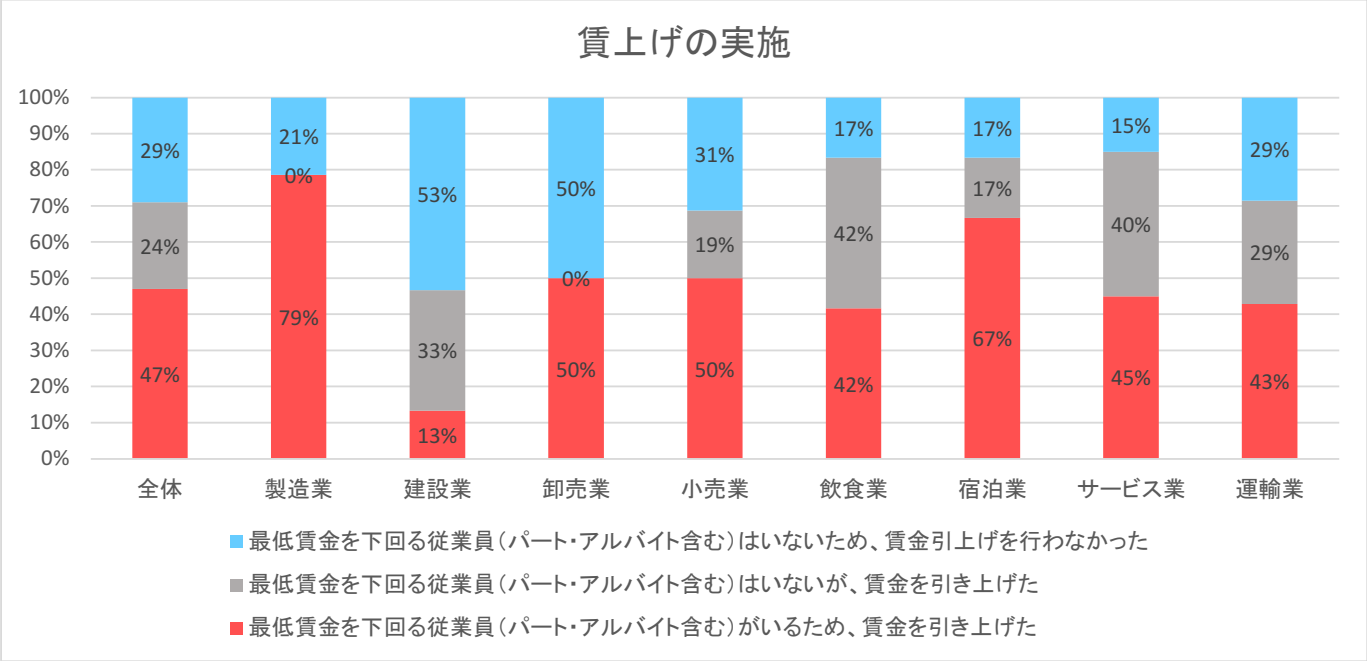
【製造業・人吉商工会議所】
外国人労働者も受入れて、何とか人材確保が出来ている。

【サービス業・山鹿商工会議所】
退職者もいるが、新規雇用もあり、保っている状態。

③「過剰」の要因

【製造業・水俣商工会議所】
受注が減少している状況から、３月時点では過剰。

（４）-1　賃上げについて



（4）-1　賃上げ（令和8年1月の最低賃金引上げに伴う賃上げについて）
・全体では「最低賃金を下回る従業員の賃金を引き上げた」企業の割合は47%と最も高くなった。
・「最低賃金を下回る従業員の賃金を引き上げた」企業の割合が製造業では79%、宿泊業では67%にも上り、最低賃金引上げによる影響を特に受けている。

①「最低賃金を下回る従業員(パート・アルバイト含む)がいるため、賃金を引上げた」の内容

【製造業・熊本商工会議所】
最低賃金を下回るパートがいたため賃金の引き上げを行った。
（想定以上の最低賃金のアップであったため）

【製造業・水俣商工会議所】
最低賃金を下回る従業員がいたため賃金を引き上げたが、
不公平感を出さないよう、超えている従業員も含めて一律に引き上げた。

【宿泊業・人吉商工会議所】
最低賃金の大幅な引き上げにより、パート・アルバイトの時給はもとより社員の賃金も見直した。

【運輸業・荒尾商工会議所】
防衛的な賃上げと言わざるを得ない。
サービス料金は変えられないが、どうしようもなく最低賃金に満たなくなるスタッフの賃金を上げた。

②「最低賃金を下回る従業員(パート・アルバイト含む)はいないが、賃金を引上げた」の内容

【サービス業・玉名商工会議所】
定期的な賃上げを行わないと人材を確保できないため。

【飲食業・熊本商工会議所】
近隣の競合店が人件費を挙げているため、
当店もある程度の人件費に設定しなければ人材確保に繋がらないため。

【運輸業・本渡商工会議所】
運転手の給料は昨年夏より引き上げていたが、事務職の給料を1月より引き上げた。

③「最低賃金を下回る従業員(パート・アルバイト含む)はいないため、賃金引上げを行わなかった」の内容

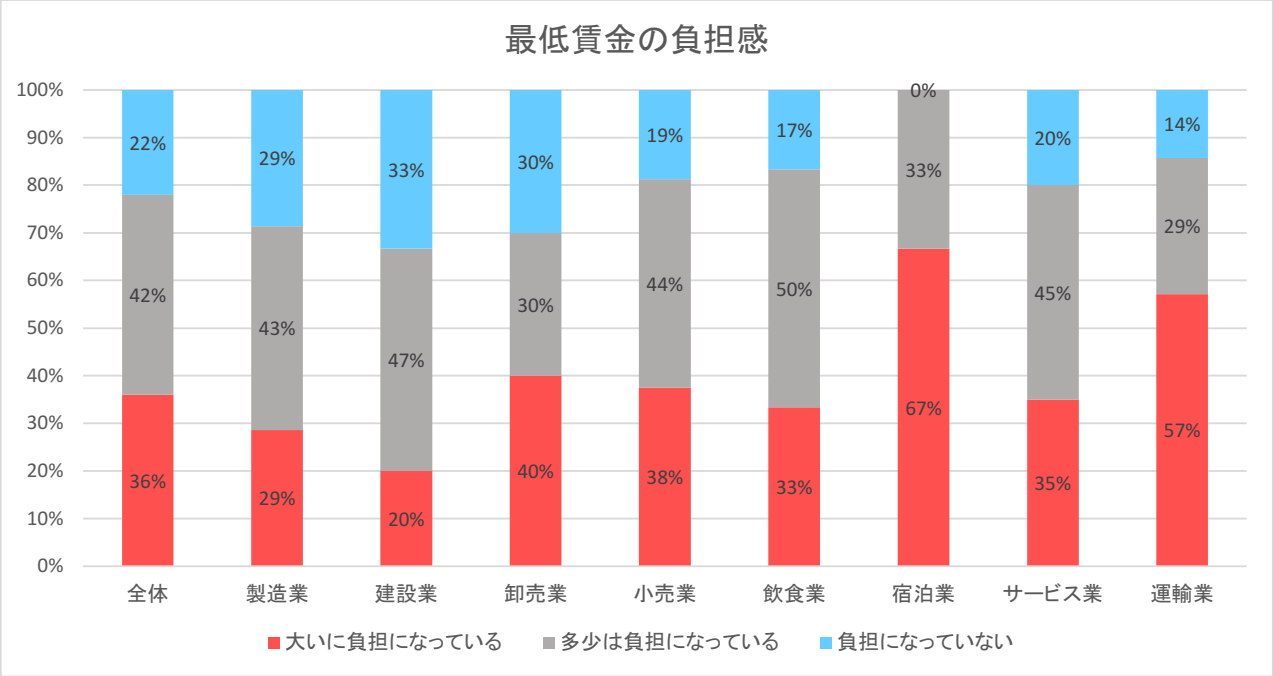
【建設業・荒尾商工会議所】
すでに十分な給与を支給しているうえに、令和7年12月から手当を拡充した。
賃上げは能力に応じて随時行っている。年金と調整しながら働いている高齢者もいる。

【建設業・水俣商工会議所】
毎年7月に昇給を行っている。今期は令和8年1月の最低賃金引き上げを見越して対応し、
最低賃金を下回る従業員はいない。また、令和8年1月より休日を増やしたため、
時給換算しても増加額は多くなっている(年間約18日増加)。

【卸売業・牛深商工会議所】
最低賃金を上回っていたため、今回は引上げを行わなかった。

【運輸業・水俣商工会議所】
客数を見込むのが難しく、常に待機人員を確保する必要があるため、
常態的に人件費の負担感は大きく、引上げの余裕がない。

（４）-2　最低賃金の負担感について



（4）-2　最低賃金の負担感

・全体では、「大いに負担になっている」企業の割合が36%、「多少負担になっている」企業の割合が42%と「負担になっている」企業の割合が78%となった。

・宿泊業では、実に100%もの企業が「負担になっている」と回答した。

・「大いに負担になっている」企業：①宿泊業67%、②運輸業57%、③卸売業40%。

①「大いに負担になっている」の内容

【宿泊業・牛深商工会議所】
資金が限られているので最低賃金があがり支払いが増えた分、
コストカットできるところを探しているがなかなかみあたらない。

【宿泊業・山鹿商工会議所】
従業員の出勤時間を調整したりして、抑えている。

【運輸業・人吉商工会議所】
熊本県一律の最賃制度は見直しが必要。熊本市内も過疎地も同じではやって行けない。

【運輸業・水俣商工会議所】
夜間に配置する人員については時間外や深夜で割増賃金を支払うこととなるが、
ベースとなる賃金が上昇すればそれだけ負担が増す。

【製造業・熊本商工会議所】
売上が減少し、材料高騰。その中での賃金引上げのため。

【卸売業・本渡商工会議所】
最低賃金が上がったことで、経費がかさみ利益率の低下につながる。現状経費の6割程度が人件費である。

②「多少は負担になっている」の内容

【飲食業・八代商工会議所】
売上、利益が減収しているため。

【サービス業・玉名商工会議所】
一般企業と異なり、利用者一名一名の売上単価が決まっているため。

【製造業・牛深商工会議所】
経費における人件費の割合を考えると、多少は負担になっている。
今後の更なる引上げへの不安もある。

【小売業・熊本商工会議所】
該当者だけでなく公平に社内全体の賃上げを実施しており、人件費の増加負担は少なくない。

③「負担になっていない」の内容

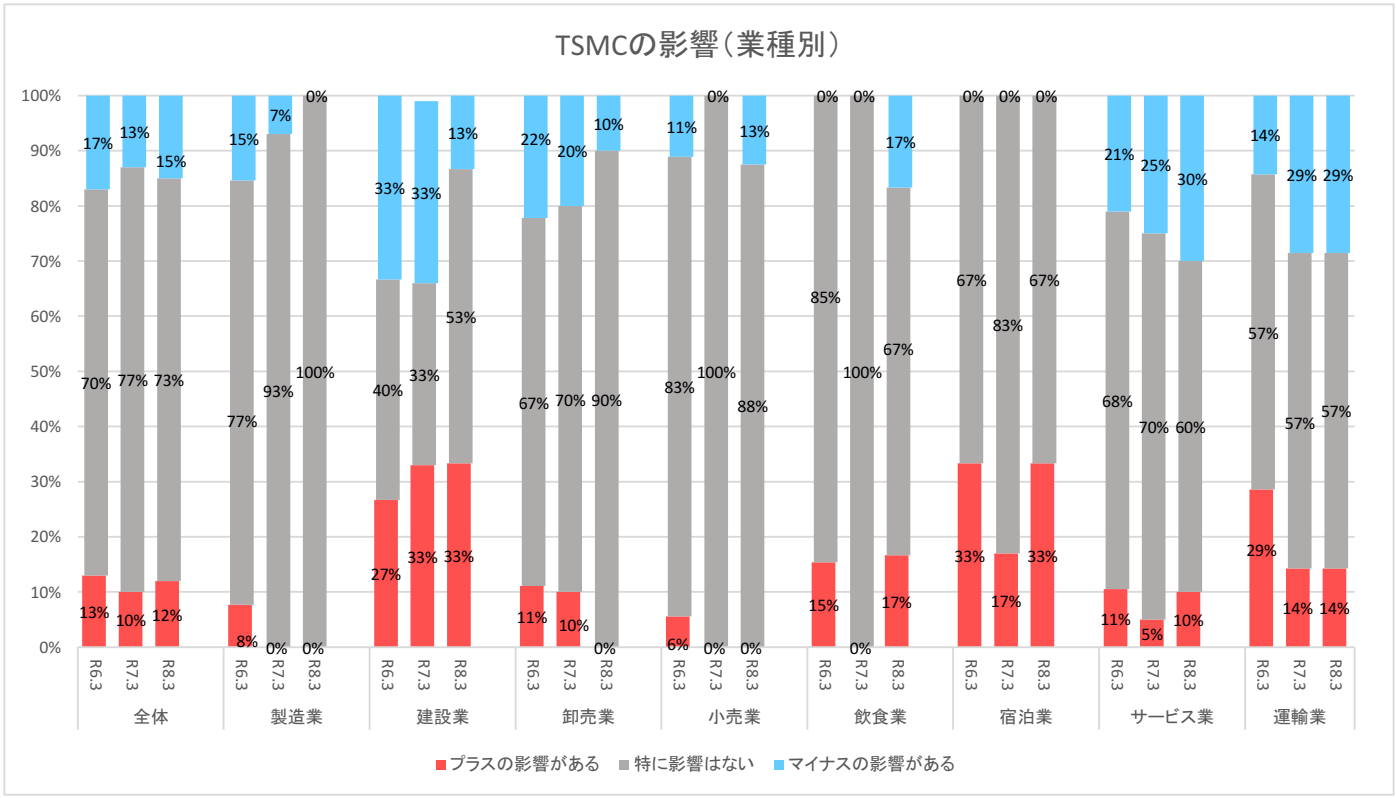
【建設業・八代商工会議所】
建設業界として足並みをそろえる感覚があるため。

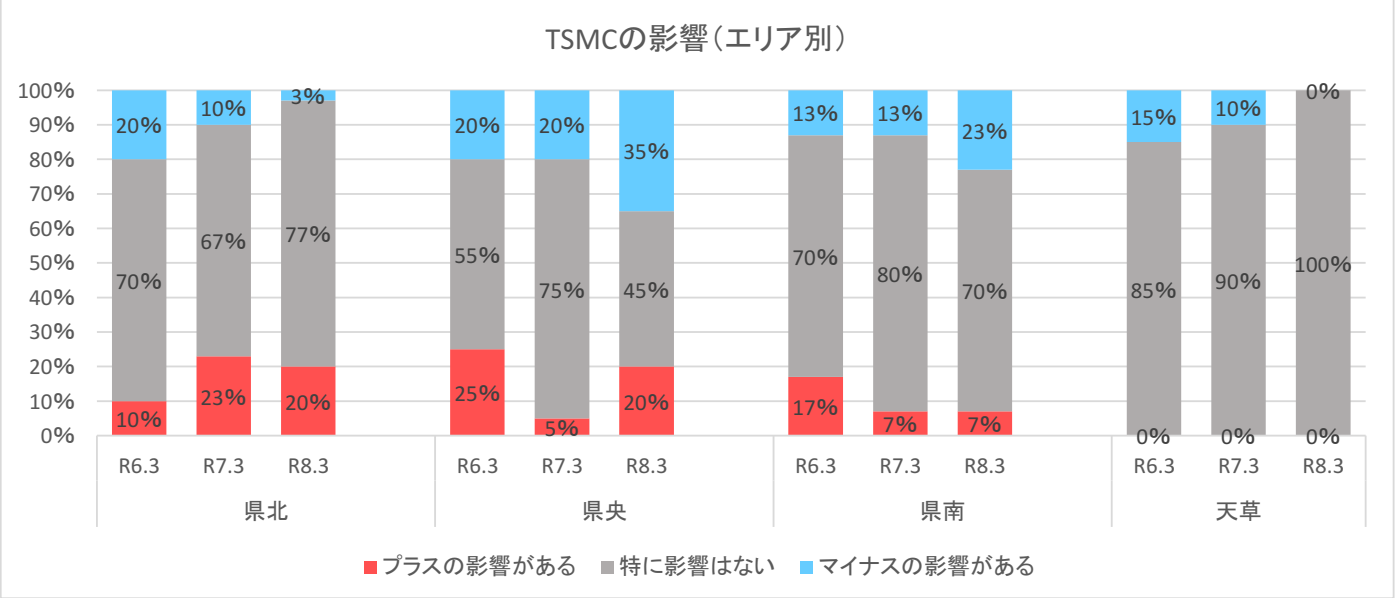
【建設業・本渡商工会議所】
最賃を超えていた為、影響は無かった。

【小売業・荒尾商工会議所】
小規模な家族経営であり、外部雇用の負担がないため。

【製造業・熊本商工会議所】
売上、利益が上がっているため。

（５）TSMCの影響について





※県北（荒尾、玉名、山鹿） 県央（熊本） 県南（八代、水俣、人吉） 天草（本渡、牛深）

（5）TSMCの影響

・全体では「特に影響はない」と回答した企業の割合が73%と最も高くなった。
・「プラスの影響がある」では、「建設業」と「宿泊業」で33%、「飲食業」で17%となった。
TSMC関連の受注増という追い風がある一方で、
人手不足や資材高騰といった課題も大きいことがうかがえる。
・県南や天草と比較すると、県北や県央の方がプラスの影響もマイナスの影響も受けている割合が多くなっている。

①「プラスの影響がある」の内容

【建設業・水俣商工会議所】
下請け企業から受注実績あり。
最近でも問い合わせをいただいており、熊本市へ営業所を新設するきっかけとなった。

【建設業・荒尾商工会議所】
TSMC進出に伴う、関連会社の進出と設備投資に伴う工事が増大。

【建設業・玉名商工会議所】
新設道路計画の増加。

【宿泊業・山鹿商工会議所】
工事関連で連泊される方もいらっしゃる。

【宿泊業・人吉商工会議所】
まだ少数派ではあるが台湾からのグループ客が増加傾向。

【運輸業・山鹿商工会議所】
TSMC関連の受注がある。

【飲食業・熊本商工会議所】
台湾直行便が出来たことで台湾人ツアー客の予約が入るようになり、
今度の団体客増加に期待している。

②「特に影響はない」の内容

【製造業・本渡商工会議所】
距離が遠いため関係性が薄い。

【製造業・水俣商工会議所】
業種柄、地域柄、現時点では特に影響はない。

【卸売業・牛深商工会議所】
商圏・取り扱い商品ともに関連が無いため。

【卸売業・荒尾商工会議所】
業種的に影響はない。

③「マイナスの影響がある」の内容

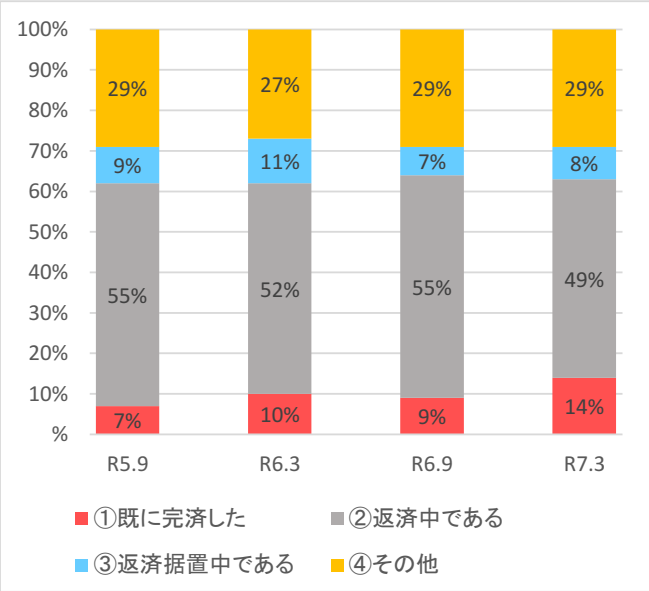
【運輸業・人吉商工会議所】
県内の最賃の上昇はTSMCの影響と考えている。

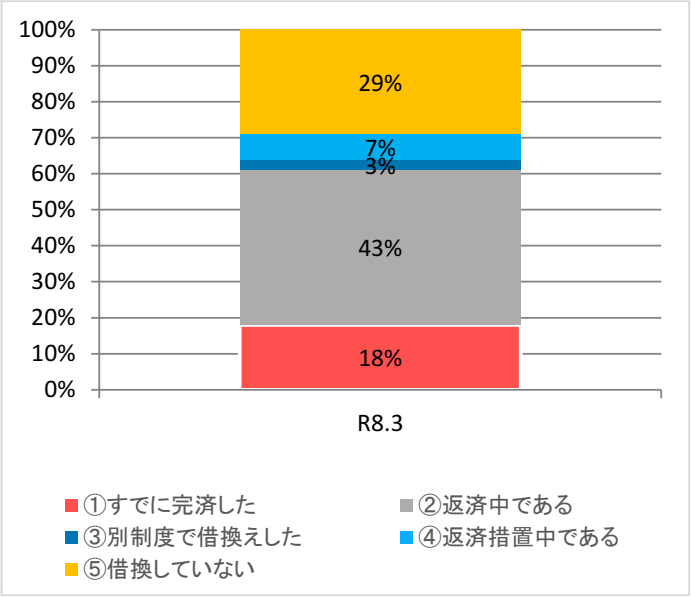
【飲食業・八代商工会議所】
八代より人口流出している。

【小売業・熊本商工会議所】
益城や光の森の道路が狭くまちなかまで人が出て来れない。
建築資材の高騰。エアコン等屋内電気工事の職人不足により、工事が止まっている。

【サービス業・玉名商工会議所】
今後の人件費増加に影響する。

（６）コロナ関連融資について（今年度より一部設問を変更）





（６）コロナ関連融資の利用状況
全体では「返済中」と回答した企業の割合が43%と最も多かった。
「すでに完済した」の割合は年々増加している。

②「返済中である」の内容

【飲食業・牛深商工会議所】
返済中ではあるが、借換を検討している。

【卸売業・人吉商工会議所】
高金利の返済を優先したいが低金利のコロナ融資が優先弁済となっているため
コロナ融資から返済している。

【製造業・熊本商工会議所】
据え置き期間を長めにしていたため現在返済中である。
原材料高騰などによりかなりの負担になっている。

【飲食業・熊本商工会議所】
現在返済中であるが、依然として資金繰りは厳しい。返済の遅れは無し。キャッシュレス化に伴い
現金が手元に残らないため今後のキャッシュフローに課題を感じている。

【製造業・山鹿商工会議所】
何とか返済している状況のため、他への投資が出来ていない。

③「別制度で借換えした」の内容

【卸売業・水俣商工会議所】
社用車の更新の為、借換を行わざるを得なかった。

【小売業・熊本商工会議所】
複数本あった借入をまとめて１本にまとめて借換した。

④「返済措置中である」の内容

【小売業・荒尾商工会議所】
資金繰りが厳しいため、条件変更してもらった。今後も延長が可能であるか相談したい。

【飲食業・八代商工会議所】
有事で融資してもらったが、有事が次から次に続いているため、返済困難になっている

【宿泊業・山鹿商工会議所】
社内で協議して、金融機関に据置お願いしている。

【卸売業・熊本商工会議所】
リスケジュールを行いながら、返済元本を増やしている状況。

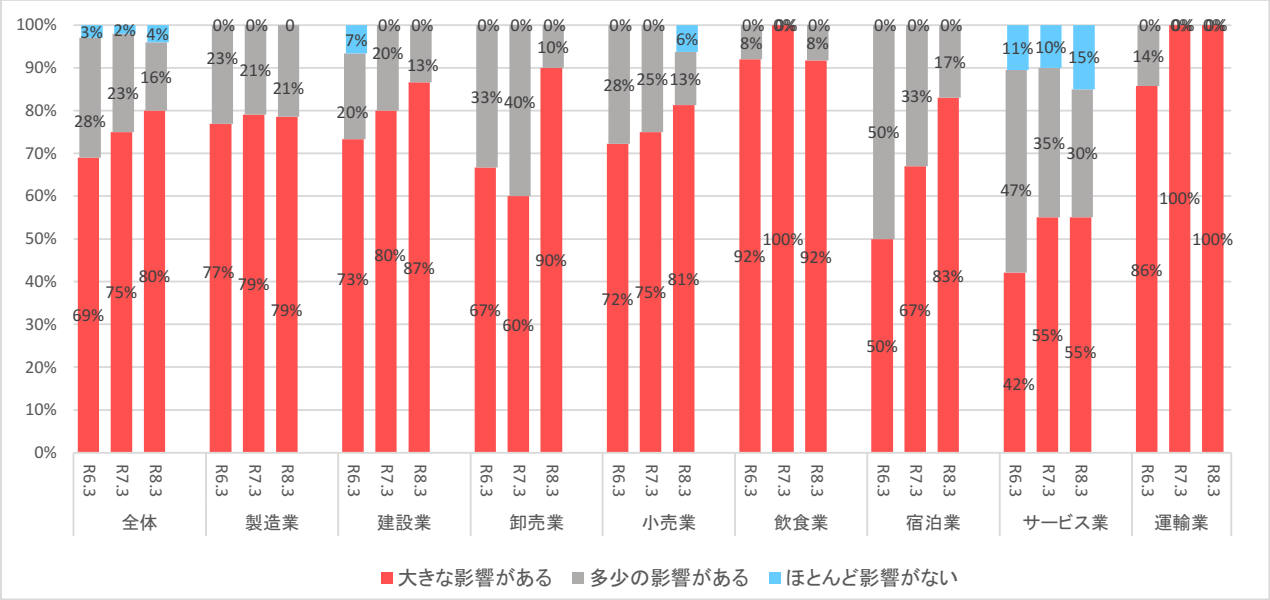
⑤「借入をしていない」の内容

【飲食業・牛深商工会議所】
飲食店に対する支援金もあったため、コロナ融資の借入をしていない。

【サービス業・玉名商工会議所】
助成金はあるが、返済義務のあるものはない。

【サービス業・人吉商工会議所】
水害で借入をしていたので。

（７）-1　原材料・エネルギーコストの高騰による影響について



（7）-1　原材料・エネルギーコストの高騰による影響

全体では「大きな影響がある」と回答した企業の割合は年々上昇し、過去最高の80%と最も高くなった。
「多少の影響がある」と回答した企業の割合も含めると96%もの企業が影響を受けている結果となった。

「①大きな影響がある」の要因

【運輸業・荒尾商工会議所】
ガス・ガソリン価格高騰によりダイレクトに影響を受けている。

【運輸業・本渡商工会議所】
イラン情勢の悪化に伴い、燃料は一か月前と比べても10パーセント以上値上がりしている。
長引くことによって、今後ますます影響があると思われる。

【飲食業・牛深商工会議所】
原材料・資材（箸・テイクアウト用の容器・袋）・ガス代など、全てにおいて価格が高騰しており、
大きな影響を受けている。仕入先から数ヶ月おきに値上げされ、値上げ幅も大きい。
今後の値上げについても予告を受けている。

【サービス業・水俣商工会議所】
固定費が増え収益が圧迫されている。消費者にとって食料品やガソリン代と比べ理美容は優先度が低い
経費と売上の両面から影響がある。

「②多少の影響がある」の要因

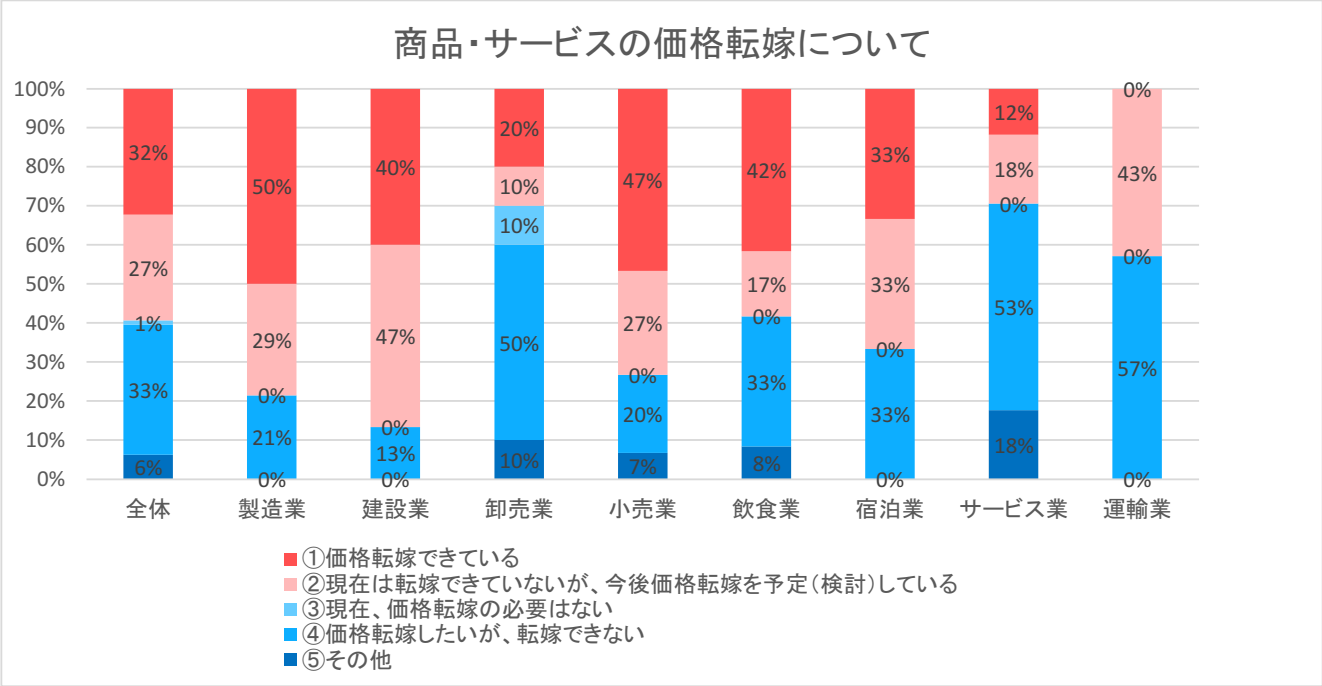
【サービス業・熊本商工会議所】
エネルギーコストが上昇。消耗品関係（衛生備品類）が1.3倍ほど高騰。

【製造業・山鹿商工会議所】
場合によっては再度価格見直しも必要な状況。
主原料の小豆は高止まり、石油関連製品の値上げも続いている。

【建設業・本渡商工会議所】
コロナ禍以降の上昇幅は落ち着いてきたものの、
中東情勢の関係で大きな影響に発展しかねない状況である。

【卸売業・水俣商工会議所】
営業車両、配達車両を多く保有しているため、ガソリン代等の経費が増加している。

（７）-2　原材料・エネルギーコストの高騰による影響を受けた商品・サービスの価格転嫁について



（7）-2　価格転嫁（（7）-1 で「大きな影響がある」、「多少の影響がある」と回答した企業の価格転嫁の状況）

・設問7にて「影響がある」と回答した企業において、「価格転嫁できている」と回答した企業の割合は全体で32%となった。
・「今後価格転嫁を予定している」と回答した企業は27%、「価格転嫁したいが転嫁できない」と回答した企業は33%であった。
・「価格転嫁できている」：①製造業50%、②小売業47%、③飲食業42%。
・「価格転嫁したいができない」：①運輸業57%、②サービス業53%、③卸売業50%。

「①価格転嫁できている」の内容

【製造業・人吉商工会議所】
都度、見積りのためある程度の反映が可能。

【製造業・本渡商工会議所】
価格転嫁したが、まだ十分ではない。

【小売業・山鹿商工会議所】
価格引き上げたことにより、売上下がった部分もある。

【小売業・熊本商工会議所】
価格転嫁せざるを得ない。価格転嫁して売れるかどうかはまた別の話になる。
上代に送料を加えた離等をしている。今回のイラン情勢は数年前の原材料高騰よりも大きな影響が出てきている。石油は全体に影響している。

【宿泊業・牛深商工会議所】
家賃等の固定も上がったため、セット時間料金を見直しを実施した。

【建設業・荒尾商工会議所】
物価高騰した分、利益確保するため価格転嫁している。

「②現在は価格転嫁できていないが、今後転嫁を予定（検討）している」の内容

【建設業・水俣商工会議所】
既契約案件については価格転嫁は難しい。
今後の契約案件については、物価高騰を見越して価格転嫁していく。

【建設業・山鹿商工会議所】
今後材料費やエネルギーコストの上昇が続くようであれば実施しないといけなくなる。

【運輸業・八代商工会議所】
時間を要するが、経費に見合った運賃の交渉をしている（現在は全く進んでいない）

【小売業・牛深商工会議所】
現在、負担が大きいため転嫁せざるを得ないと考えている。
ただ、転嫁後の販売への影響（顧客離れ、売上減少など）の懸念がある。

「③現在、価格転嫁の必要はない」の内容

【卸売業・牛深商工会議所】
現状、価格転嫁する必要は無いが、今後更にコストが高騰することがあれば、転嫁を検討する。

「④価格転嫁したいが、転嫁できない」の内容

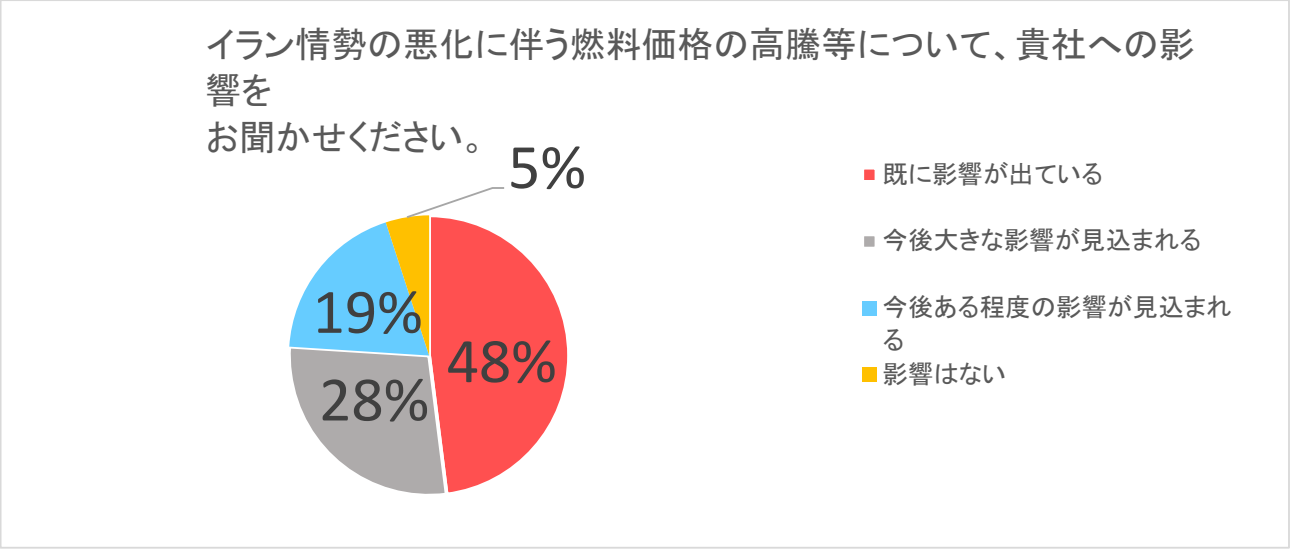
【運輸業・水俣商工会議所】
タクシー運賃の設定は認可制であり、自社単独での設定が不可能。

【サービス業・熊本商工会議所】
・仲介手数料等の手数料は法廷で限度額が定められている為。
・賃貸不動産供給過多により市場バランスが崩れている為、家賃値上げが不可能。

【飲食業・熊本商工会議所】
物価高騰の影響で消費者も家計費の負担が大きくなっている。
このような状況で値上げすると客離れが懸念されるため転嫁できない。

【建設業・荒尾商工会議所】
新しい取引先のため、価格交渉できるほどにはまだ関係性ができていない。
地元企業は単価が安すぎる。

（７）-3　イラン情勢の悪化に伴う影響について（今年度設問を追加）



（7）-3　イラン情勢の悪化に伴う影響

「既に影響が出ている」が48%、影響の大小に関わらず今後「影響が見込まれる」の割合は47%。
実に95%もの企業が影響を受けるという見通しである。

「①既に影響が出ている」の内容

【サービス業・八代商工会議所】
エンジンオイル、ギヤオイル等の品不足や価格値上げが発生している。整備業務ができなくなる可能性がある。
シンナー他ビニール手袋等消耗品も品薄感があり、不安がある。

【サービス業・玉名商工会議所】
ガソリン価格の高騰により、従業員の交通費があがった。

【卸売業・水俣商工会議所】
商品によってはメーカーが制限をかけており、入荷が止まっている。

【製造業・本渡商工会議所】
機械を動かすための燃料であるボイラーや灯油が高騰している。

「②今後大きな影響が見込まれる」の内容

【宿泊業・玉名商工会議所】
石油関連の不安定さがあり、物流コストの上昇が見込まれるため。

【宿泊業・牛深商工会議所】
光熱費などの経費が今後増加する可能性がある。

【製造業・山鹿商工会議所】
すでにフィルムやビニールなど、3割～4割の値上げを聞いている。
値上げだけでなく、物が入ってこない状況を予想として伝えられている。

【製造業・人吉商工会議所】
資材の安定供給が出来ない。

「③今後、ある程度の影響が見込まれる」の内容

【小売業・玉名商工会議所】
今以上に燃料費の負担が出てくる。

【小売業・本渡商工会議所】
配達の燃料費増。経営全体に影響が出てくると思う。

【飲食業・熊本商工会議所】
ウクライナとの戦争のときもあったが、海峡が封鎖されると輸入できない商品があったりすることで、
材料の仕入に影響があった。

【建設業・水俣商工会議所】
材料である塩ビ系の資材が入らなくなる可能性がある。
社用車（営業車・工事車両）を多く保有しているので、燃料費の増加による収益の圧迫が懸念される。

「④影響はない」の内容

【飲食業・本渡商工会議所】
取引先の業者に影響が出てくると自社にも影響が出てくる可能性がある。

（8）経営上の課題や懸念事項について

人手不足・人材育成

【宿泊業・本渡商工会議所】
若手社員の定着や育成が十分に進まず、今後の組織力に懸念がある。

【建設業・本渡商工会議所】
人材確保には一定の成果があったが、**技術承継、育成**に注力しないとならない点。
これらと利益確保を同時に行っていくこと。

【製造業・牛深商工会議所】
従業員の高齢化。若年層の雇用確保。

【宿泊業・牛深商工会議所】
繁忙期は人手不足を感じており、**期間雇用の確保を難しく感じている**。

【製造業・水俣商工会議所】
紙媒体の需要の低下や、従業員・技術者の確保といった課題があり、将来的な経営について懸念している。

人口減少・少子化

【運輸業・人吉商工会議所】
年末・年始　本来忙しいと考えられる繁忙時季がまったく忙しくない。
人口減少・若者の減少・少子化など懸念している。

商品や材料の仕入れ難度の上昇

【卸売業・水俣商工会議所】
酒販問屋の吸収合併が相次ぎ、近隣に問屋がなくなったため、納品までに期日を要するようになり、
販売に支障が出ている。新規顧客は増えているが**商品を十分に確保できず、大きく機会損失している**状況。
今後の事業に大きく影響すると感じている。

【小売業・荒尾商工会議所】
お茶の消費は減少傾向にあるが、二番茶の多くが抹茶原料へ転用されるようになり、
海外需要の高まりも相まって**仕入れが困難な状況**にある。

【建設業・玉名商工会議所】
材料不足、物流不足。人材不足。金利などの引き上げ。

材料費・エネルギーコスト等の上昇

【サービス業・山鹿商工会議所】
人件費や水道光熱費等、今後も経費が大きくなる恐れあり。

【飲食業・八代商工会議所】
全てにおいて、営業することが困難になってきている。原材料費だけでなく、
運営するにあたって施設設備等も高騰しているので、商品価格に転嫁することが難しい。

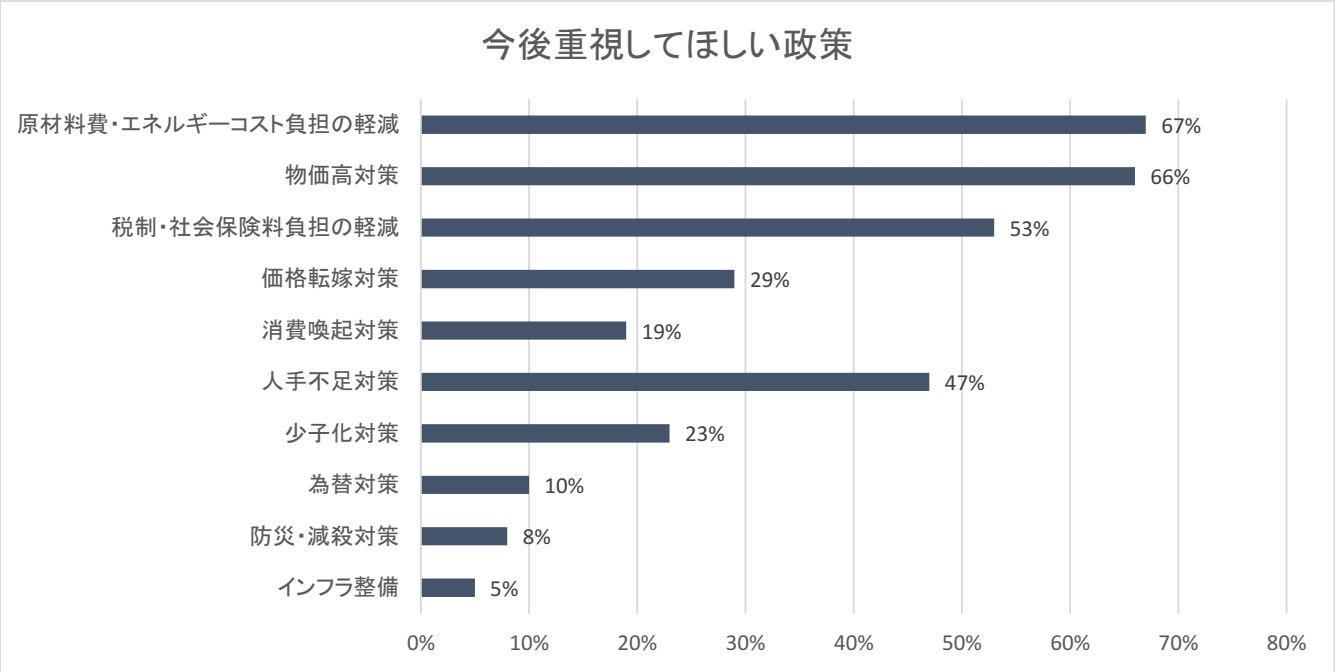
【製造業・熊本商工会議所】
商社・エンドユーザーがあることなので**即座に価格転嫁ができていない**。タイムロスが長い。
価格交渉の期間と原材料高騰の上がり期間が間に合わない。

その他

【サービス業・八代商工会議所】
管理職の高齢化、DXについての取り組み不足。

【運輸業・荒尾商工会議所】
限定された顧客に対する供給を守るために営業時間短縮はしてこなかったが、
どこかでドライに**切り捨てる経営判断**をしなければならないと考えている。

（９）-1　今後重視してほしい政策について



（９）-1　今後重視してほしい政策

①原材料・エネルギーコスト負担の軽減67%、②物価高対策66%、
③税制・社会保険料負担の軽減53%。

「原材料費・エネルギーコストの負担軽減」や「物価高対策」、「税制・社会保険料負担の軽減」の割合が高く収入の増加より支出の減少を望んでおり、「人手不足対策」の割合も47%と高い結果となった。

（９）-2　求める支援策や要望事項について

①原材料費・エネルギーコスト負担の軽減

【サービス業・水俣商工会議所】
優先給油や負担軽減に向けた緩和措置などの支援策。人手不足対策。物価高対策。

【運輸業・本渡商工会議所】
燃料油の急激な価格高騰を抑えるための対策。

【製造業・熊本商工会議所】
ベトナムはガソリンの税率0%等の対策をしているように**物流に関する税率を軽減してほしい。**

【小売業・山鹿商工会議所】
中東情勢等により、原材料等の急激な値上げで価格転嫁が追い付かない状況にあり、
これ以上の価格転嫁は客離れの恐れがあり値上げできない。
原材料費等が安定するまで国の給付金等の支援が求められる。

【小売業・八代商工会議所】
イラン情勢によるコスト増への対応策（金融支援策や支援金制度）。

②物価高対策

【宿泊業・玉名商工会議所】
物価高への対応、価格転嫁の促進、人手不足対策などの総合的な支援。

【サービス業・本渡商工会議所】
県や国の物価高対策があるが、補助されるまでに時間がかかるので、**短縮化して欲しい。**

【飲食業・水俣商工会議所】
物価高対策としてエネルギー価格高騰への支援を継続するとともに、
適正な価格転嫁が進む取引環境の整備、設備投資・資金繰り支援の充実、
さらには国民所得の向上につながる施策の推進を求めたい。

③税制・社会保険料負担の軽減

【飲食業・人吉商工会議所】
消費税、社会保険料の軽減。

【建設業・荒尾商工会議所】
社会保険料の事業主負担の軽減。国保との公平性からも、ぜひ改正してほしい。

【卸売業・荒尾商工会議所】
税制、金利などの対策。

【製造業・人吉商工会議所】
事業の維持・発展に向けた設備投資や販路開拓等への取り組みに対し、
補助金などの支援策の充実を要望する。

【サービス業・玉名商工会議所】
税制、社会保険の負担が重く、賃金を増やすことができない。

④人手不足対策

【製造業・山鹿商工会議所】
人手は欲しいが、人件費を考えると正規雇用は難しい。
長期働いてくれた人には何かしらのメリットを**補助してもらえると助かる**。

【運輸業・荒尾商工会議所】
学生を含めた若い方をターゲットに、地元愛を醸成するような働きかけ。
同ターゲットに対し、荒尾の**企業説明会を実施**するなど。

【サービス業・山鹿商工会議所】
人手不足が深刻で、現在、業者を通じて外国人を雇用しているが、手数料が高い。
公的な機関で外国人の研修や就労支援の仕組みがあれば良い（低い手数料で）。
また、熊本県内の外国人労働者の情報が無いので、**県内にいる外国人との**
マッチングシステムがあれば良い。

【卸売業・本渡商工会議所】
設備に対しては多いが、**人材（人件費）に対する助成がないため支援策**として検討してほしい。

その他

【小売業・荒尾商工会議所】
長年の経営実感として、人口減少の影響が大きく、
通行量の低迷が地域経済の沈滞と売上の減少に直結している。
賑わいづくりに関する施策に期待している。

【卸売業・八代商工会議所】
需要喚起策（設備投資の促進）をやって欲しい。新しいモノを作らないと需要も人口も増えない。

【小売業・本渡商工会議所】
大型店などの出店制限などできないのか。地方の専門店は無くなってしまうと思う。

【飲食業・牛深商工会議所】
食品の消費税ゼロの撤回。消費税軽減税率の廃止。財源確保のため、法人税の引き上げ。

【建設業・水俣商工会議所】
ここ数年、**最低賃金の**引き上げ幅が大きすぎるので、**緩やかな引き上げ**を望む。
また、県内一律に最低賃金を考えるのではなく、地域性・実情を考慮してもらいたい。

【サービス業・熊本商工会議所】
様々な施策があるが、何が自社にとって最も効果的なのか不明。
体系的に分かりやすくまとまったものがあるといい。
外国人が増加しており、働き手が増えて良い面もあれば、
日本の生活マナーや習慣を守れない人も多くいる。
日本で生活するにあたっての文化教育を充実させてほしい。