



石川労働局発表  
令和元年 11 月 1 日（金）

報道関係者 各位

【照会先】

石川労働局 雇用環境・均等室

室 長 大高 和久里

雇用環境改善・均等推進監理官 平山 和彦

電話 076（265）4429

## 11 月は「しわ寄せ防止キャンペーン月間」です

～中小企業の働き方改革を推進するために～

本年 4 月、大企業に時間外労働の上限規制が適用されたことに伴い、大企業の働き方改革の取組が、下請等中小事業者への適正なコスト負担を伴わない短納期発注や発注内容の頻繁な変更等の「しわ寄せ」を生じさせていることが懸念されています。こうした「しわ寄せ」が下請等中小事業者の働き方改革の妨げとならないよう、石川労働局（局長 松竹 泰男）では「しわ寄せ」防止総合対策（令和元年6月26日策定）に基づき取組を推進しているところです。

当該総合対策の一環として、11 月を「しわ寄せ防止キャンペーン月間」と位置づけ、使用者団体を活用し傘下企業への周知・啓発を行っていくことにしています。

取組として、管内の使用者団体、労働組合、自治体等に対し労働局幹部の直接訪問や郵送等により協力要請を行ってまいります。

専用WEBサイト [しわ寄せ防止特設サイト](#)

[検索](#)

（別添1）「しわ寄せ防止キャンペーン」リーフレット

（別添2）「働き方改革」を阻害する不当な行為をしないよう気を付けましょう！！」



# 11月は「しわ寄せ防止 キャンペーン月間」です。

大企業・親事業者による長時間労働の削減等の取組が、  
下請等中小事業者に対する適正なコスト負担を伴わない短納期発注、  
急な仕様変更などの「しわ寄せ」を生じさせている場合があります。



**STOP!**  
**しわ寄せ**

大企業等と下請等中小事業者は共存共栄！  
適正なコスト負担を伴わない短納期発注や  
急な仕様変更などはやめましょう！

厚生労働省 | 都道府県労働局 | 労働基準監督署



(しわ寄せ防止特設サイト)



厚生労働省が所管する「労働時間等設定改善法(平成4年法律第90号)」が改正され(平成31年4月1日施行)、事業主の皆様は、他の事業主との取引において、長時間労働につながる短納期発注や発注内容の頻繁な変更を行わないよう配慮する必要があります。

他の事業主との取引を行うに当たって、次のような取組が行われるよう、社内に周知・徹底を図りましょう。

- ① 週末発注・週初納入、終業後発注・翌朝納入等の短納期発注を抑制し、納期の適正化を図ること。
- ② 発注内容の頻繁な変更を抑制すること。
- ③ 発注の平準化、発注内容の明確化その他の発注方法の改善を図ること。

経済産業省・中小企業庁が所管する「下請中小企業振興法(昭和45年法律第145号)」に基づく「振興基準」には、親事業者と下請事業者の望ましい取引関係が定められています。

### ① 親事業者も下請事業者も共に「働き方改革」に取り組みましょう!

- やむを得ず短納期発注や急な仕様変更などを行う場合には、残業代等の適正なコストは親事業者が負担すること。
- 親事業者は、下請事業者の「働き方改革」を阻害する不利益となるような取引や要請は行わないこと。

例えば…

- 無理な短納期発注への納期遅れを理由とした受領拒否や減額
- 親事業者自らの人手不足や長時間労働削減による検収体制不備に起因した受領拒否や支払遅延
- 過度に短納期となる時間指定配送、過剰な賞味期限対応や欠品対応に起因する短いリードタイム、適正なコスト負担を伴わない多頻度小口配送
- 納期や工期の過度な年度末集中

### ② 発注内容は明確にしましょう!

- 親事業者は、継続的な取引を行う下請事業者に対して、安定的な生産が行えるよう長期発注計画を提示し、発注の安定化に努めること。
- 発注内容を変更するときは、不当なやり直しが生じないように十分に配慮すること。

### ③ 対価には、労務費が上昇した影響を反映しましょう!

親事業者は、取引対価の見直し要請があった場合には、人手不足や最低賃金の引き上げなどによる労務費の上昇について、その影響を反映するよう協議すること。

大企業等と下請等中小事業者は共存共栄!  
適正なコスト負担を伴わない短納期発注や  
急な仕様変更などはやめましょう!



# 「働き方改革」を阻害する不当な行為を しないよう気を付けましょう!!

以下の行為は、下請法や独占禁止法で定める禁止行為に該当する可能性があります。

## 01 買ったとき

(下請法第4条第1項第5号・独占禁止法第2条第9項第5号ハ)

### 事例① 短納期発注による買ったとき

発注者は、短納期発注を行い、受注者は休日対応することを余儀なくされ、人件費等のコストが大幅に増加したにもかかわらず、通常の単価と同一の単価を一方向的に定めた。

悪いけど、発注した数量について、代金は定えずに納期を早めてもらいたい。

発注者



短納期対応のために  
休日仕事、追加で  
費用が発生してしまうよ。

受注者



### 事例② 業務効率化の果実の摘み取り

発注者は、受注者から社外秘である製造原価計算資料、労務管理関係資料等を提出させ、資料を分析し、「利益率が高いので値下げに応じられるはず」などと主張し、著しく低い取引対価を一方向的に定めた。

もらった製造原価計算  
資料等を分析すると、  
利益率が高いよだから、  
値下げに応じられるはず。

発注者



自分たちの  
努力で  
業務を効率化  
したのに--

受注者



## 02 減額

(下請法第4条第1項第3号・独占禁止法第2条第9項第5号ハ)

### 事例③ 付加価値の不払

発注者は、書面において短納期発注については「特急料金」を定めていたところ、受注者に対して短納期発注を行ったにもかかわらず、「予算が足りない」などの理由により、特急料金を支うことなく、通常の代金しか支払わなかった。

予算が  
足りないから、  
いつもと同じ代金で  
よろしく。

発注者



「特急料金」に基づく  
増額をしたのに  
いつもと同じ代金だなんて。

受注者



### 03 不当な給付内容の変更・やり直し

(下関法第4条第2項第4号・独占禁止法第2条第9項第5号ハ)

#### 事例④ 直前キャンセル

発注者は、受注者に対して運送業務を委託しているところ、特定の荷主の荷物を集荷するために、毎週特定の曜日に受注者のトラックを数台待機させることを契約で定めていた。当日になって「今日の配送は取りやめになった」と一方的にキャンセルし、その分の対価を支払わなかった。

※西の配達地  
取りやめになった。

発注者



3台のトラックの  
待機が無駄になったのに  
その費用を  
払わないなんて…

受注者



### 04 受領拒否

(下関法第4条第1項第1号・独占禁止法第2条第9項第5号ハ)

#### 事例⑤ 短納期発注による受領拒否

発注者は、発注後、一方的に納期を短く変更し、受注者は従業員による長時間勤務によって対応したが、その納期までに納入が間に合わず、納入遅れを理由に商品の受領を拒否した。

納期に  
間に合わなかったので、  
商品を受領できません。  
よろしく。

発注者



納期を短く変更し、  
従業員の長時間勤務により  
納品したのに  
受領手続する。

受注者



### 05 不当な経済上の利益提供要請

(下関法第4条第2項第3号・独占禁止法第2条第9項第5号ロ)

#### 事例⑥ 働き方改革に向けた取組のしわ寄せ

発注者は、商品の発注に関するデータの自社システムへの入力業務を発注者自ら行うべきであるにもかかわらず、受注者に対して無償で行わせた。

商品発注のために  
必要なデータを  
自社システムに  
入力してくれないかな？

発注者



貴方たちが  
やるためではないか。  
しかも  
無償なんて…

受注者

