

～女性の登用・生産性向上により働き方改革を推進～

鈴木工業株式会社を訪問しました！

鈴木工業株式会社は、平成30年12月に経済産業省の「地域未来牽引企業」に選定されるとともに、平成30年度群馬県優良企業表彰において優れた取り組みを行う中小企業として「ものづくり部門優秀賞」を受賞されるなど、生産性向上の取組等様々な取組が評価されています。

また、女性の活躍推進にも取り組まれていることから、働き方改革広報担当の雇用環境・均等室が10月17日に会社を訪問し、鈴木恒太会長に会社の働き方改革の取組状況等についてお話を伺いました。

鈴木工業株式会社の概要

所在地：太田市西新町 135-8

設立：1964年5月

代表者：代表取締役 鈴木 翔太

労働者数：32人

事業内容：自動車用プレス金型の設計製作

～仕事の効率アップを考えたなら必然的に進められたIoT化～

鈴木工業株式会社では、「IoT」化により生産性向上を実現されました。「IoT」化に取り組まれたきっかけや、取り組んだ効果などをお伺いしました。

鈴木会長：「IoT」を特段意識したわけではない。事務室と現場が離れていて、行き来に時間がかかる。そこで、行き来の時間を短くするにはどうしたらよいかを考えた。

そこで、現場にカメラを付けたり、チャットを導入したところ、事務室にいながら、現場とのやり取りができるようになり、事務室と現場を往復する時間を削減することができた。尾島にも工場があり、そこにもカメラを設置し、今では事務室で働く設計担当と現場で働く金型担当の全員が、カメラでやり取りできるようになり、それぞれの職場にいながら情報が共有できるようになった。

IoTをやりたいというより、問題を何とかしたいと考えたら、必然的にIoT化を図ることになった。



鈴木恒太会長

機械化についても当初は簡単な機械からアイデアが生まれ、自分たちでこんなことができるのなら、もっと良い機械を買おうということになり、タイミングよく国からの補助金なども利用し機械を導入したところ、思いのほか成果が出た。



次に残業削減のため、今まで人間がいなければいけないと考えていた仕事も機械で対応できるのではないかと考え取組を始め、3～4年経過し何とか対応できるようになった。

仕事の合理化をきっかけに事業の幅も広がっている。

会社事務室のパソコンを操作することで、工場に取り付けているカメラにより現場の状況を確認することができる

～「仕事は楽しくやらなければ」～

鈴木会長：「仕事は楽しくやらなければ」と社員には伝えている。

「こんなことをやってみたい。」と社員から提案があれば、チャレンジしてもらおう。仕事の「失敗」は「失敗」ではなく、こうやったらこうなったという答えにつながる。次はこうしようと切り替えれば良い。失敗を恐れていたら良い物はできない、次に進まないと思う。

職場環境を良くすると仕事もしやすく、効率も上がる。仕事は根性でやるものではない。楽にできるなら楽な環境で仕事をしてもらいたい。

無理をしてまで仕事をやらなくてもいいが、自分のやりたいことをやるなら仕事への責任を果たす、早く帰りたいと思ったら早く段取りをすることも必要で、社員にもそのように意識づけている。

～もう一つの働き方改革 「女性の活用」～

鈴木会長：人材確保のために何をすれば良いか考えた時、当社には女性がいなかったため、女性を活用してみたらどうか検討した。鉄工所でもコンピューターなど女性でもできる仕事がある。CAD を使って、金型加工のためのデータ作成を女性にやってもらったところとても良く、現在では5名の女性に活躍してもらっている。もともとCADの勉強をしていない者がほとんどだったが、教えればすぐ習得してもらえ、戦力になった。女性には無理、と初めから決めつけず、チャンスを与え、サポートしていくことが重要と思う。

子育て中の女性が多いため、勤務時間は女性社員の子育て事情に配慮している。限られた勤務時間の中で集中して真面目に取り組んでくれ、とても評価している。

また、1名が産休・育休中。今から、職場復帰に向けて、保育園の手続きなど計画的に取り組んでいると報告があった。

子育ての手が離れ時間の制約がなくなれば正社員の選択もしてもらえると期待している。

～様々な人材の活用～

外国人実習生など外国人労働者も雇用しているが、仕事では社員の国籍は意識していない。皆、努力家であり真面目に仕事をしてきている。

今後は障害者雇用も検討していきたい。さらに、高齢者も戦力と考えているため、高齢者の雇用も行っていきたいと考えている。

～．．．～．．．～．．．～．．．～．．．～．．．～．．．～．．．～．．．～．．．

一つ一つできるところから改善に取り組み、失敗を恐れずチャレンジしてアイデアを生み出しながら、業務の効率化を図り、業績アップにつながっているなど、具体的なお話をお伺いできました

鈴木会長はとても気さくな方で、現場を写すカメラの操作を実際に事務室から実演していただいたり、女性社員が働く職場を見学させていただきました。

(女性社員のみなさん)

会社には勤務の上でとても配慮してもらっている。働きやすいです。



CAD で作業をする女性社員の皆さん