

## 1. 退職手当制度がある企業の割合

74.9%（令和5年就労条件総合調査（厚生労働省））

89.3%【退職一時金制度】（令和7年賃金事情等総合調査（中央労働委員会））

96.0%【退職年金制度】（令和7年賃金事情等総合調査（中央労働委員会））

92.3%（令和3年民間企業退職給付調査（人事院））

64.2%（令和6年中小企業の賃金・退職金事情（東京都））

## 2. 退職手当の受給に必要な所要年数

退職一時金の受給に必要な最低勤続年数階級別企業数割合（調査産業計）（%）

|      | 1年未満 | 1年以上<br>2年未満 | 2年以上<br>3年未満 | 3年以上<br>4年未満 | 4年以上<br>5年未満 | 5年以上 |
|------|------|--------------|--------------|--------------|--------------|------|
| 会社都合 | 12.4 | 18.3         | 8.0          | 45.9         | 2.5          | 9.9  |
| 自己都合 | 4.5  | 12.7         | 9.3          | 57.0         | 2.8          | 12.0 |

令和5年就労条件総合調査（厚生労働省）

退職一時金受給資格付与に要する最低勤続年数（調査産業計）（%）

|      | 1年未満 | 1年以上<br>2年未満 | 2年以上<br>3年未満 | 3年以上 |
|------|------|--------------|--------------|------|
| 会社都合 | 58.0 | 28.2         | 4.6          | 9.2  |
| 自己都合 | 5.3  | 26.0         | 16.0         | 51.1 |

令和7年賃金事情等総合調査（中央労働委員会）

退職一時金受給のための最低勤続年数（調査産業計）（%）

|      | 1年未満 | 1年   | 2年   | 3年   | 4年  | 5年以上 | 無記入  |
|------|------|------|------|------|-----|------|------|
| 会社都合 | 8.4  | 19.7 | 8.1  | 34.4 | 2.3 | 8.4  | 18.7 |
| 自己都合 | 0.3  | 14.2 | 11.6 | 47.3 | 3.3 | 11.4 | 11.9 |

令和6年中小企業の賃金・退職金事情（東京都）

### 3. 退職手当の支給月数

勤続20年以上かつ45歳以上の定年退職者 (月)

|        | 大学・大学院卒<br>管理・事務・技術職 | 高校卒<br>管理・事務・技術職 | 高校卒<br>現業職 | 中学卒<br>現業職 |
|--------|----------------------|------------------|------------|------------|
| 計      | 36.0                 | 38.6             | 34.3       | 35.7       |
| 20～24年 | 19.6                 | 15.5             | 14.3       | 14.4       |
| 25～29年 | 31.5                 | 17.4             | 20.4       | 19.1       |
| 30～34年 | 34.5                 | 27.3             | 25.3       | 23.0       |
| 35年以上  | 38.9                 | 42.3             | 39.8       | 44.2       |

令和5年就労条件総合調査（厚生労働省）

勤続20年以上かつ45歳以上の会社都合退職者 (月)

|        | 大学・大学院卒<br>管理・事務・技術職 | 高校卒<br>管理・事務・技術職 | 高校卒<br>現業職 | 中学卒<br>現業職 |
|--------|----------------------|------------------|------------|------------|
| 計      | 27.9                 | 33.8             | 25.0       | -          |
| 20～24年 | 27.4                 | 21.0             | -          | -          |
| 25～29年 | 27.7                 | 38.6             | 22.2       | -          |
| 30～34年 | 28.0                 | 42.4             | 20.9       | -          |
| 35年以上  | 28.0                 | 31.0             | 32.1       | -          |

令和5年就労条件総合調査（厚生労働省）

勤続20年以上かつ45歳以上の自己都合退職者 (月)

|        | 大学・大学院卒<br>管理・事務・技術職 | 高校卒<br>管理・事務・技術職 | 高校卒<br>現業職 | 中学卒<br>現業職 |
|--------|----------------------|------------------|------------|------------|
| 計      | 30.3                 | 33.3             | 29.5       | 22.6       |
| 20～24年 | 15.9                 | 11.4             | 10.8       | 20.8       |
| 25～29年 | 23.2                 | 23.8             | 20.5       | 11.6       |
| 30～34年 | 39.4                 | 25.7             | 31.6       | 31.6       |
| 35年以上  | 43.0                 | 47.3             | 46.8       | 17.9       |

令和5年就労条件総合調査（厚生労働省）

勤続20年以上かつ45歳以上の早期優遇退職者 (月)

|        | 大学・大学院卒<br>管理・事務・技術職 | 高校卒<br>管理・事務・技術職 | 高校卒<br>現業職 | 中学卒<br>現業職 |
|--------|----------------------|------------------|------------|------------|
| 計      | 39.9                 | 58.0             | 60.7       | -          |
| 20～24年 | 41.5                 | -                | 23.0       | -          |
| 25～29年 | 38.0                 | 33.8             | 51.2       | -          |
| 30～34年 | 44.0                 | 54.9             | 61.4       | -          |
| 35年以上  | 30.3                 | 62.5             | 62.6       | -          |

令和5年就労条件総合調査（厚生労働省）

退職事由、勤続年数別モデル退職金月収換算月数 (月)

| 勤続<br>年数 | 大卒（総合職）<br>事務・技術労働者 |      | 大卒（一般職）<br>事務・技術労働者 |      |
|----------|---------------------|------|---------------------|------|
|          | 自己都合                | 会社都合 | 自己都合                | 会社都合 |
| 3        | 1.3                 | 2.5  | 1.9                 | 3.0  |
| 5        | 2.2                 | 4.2  | 2.9                 | 4.6  |
| 10       | 5.4                 | 8.7  | 5.8                 | 9.0  |
| 15       | 9.4                 | 13.3 | 9.9                 | 13.7 |
| 20       | 14.8                | 18.1 | 15.7                | 19.6 |
| 25       | 21.8                | 25.3 | 22.3                | 27.2 |
| 30       | 29.8                | 32.5 | 28.2                | 30.2 |
| 35       | 35.9                | 38.8 | 30.8                | 33.4 |
| 38       | 39.3                | 42.3 | 33.4                | 35.7 |
| 定年       | -                   | 42.4 | -                   | 45.2 |

令和 7 年賃金事情等総合調査（中央労働委員会）

退職事由、勤続年数別モデル退職金月収換算月数 (月)

| 勤続<br>年数 | 短大・高専卒（総合職）<br>事務・技術労働者 |      | 短大・高専卒（一般職）<br>事務・技術労働者 |      |
|----------|-------------------------|------|-------------------------|------|
|          | 自己都合                    | 会社都合 | 自己都合                    | 会社都合 |
| 3        | 1.0                     | 2.2  | 1.2                     | 2.3  |
| 5        | 1.9                     | 4.2  | 2.3                     | 4.1  |
| 10       | 4.6                     | 7.7  | 5.4                     | 8.3  |
| 15       | 8.8                     | 12.3 | 8.8                     | 12.4 |
| 20       | 15.4                    | 19.1 | 16.6                    | 19.0 |
| 25       | 23.0                    | 26.9 | 22.3                    | 25.6 |
| 30       | 31.0                    | 33.8 | 30.8                    | 32.3 |
| 35       | 35.3                    | 37.0 | 35.1                    | 36.6 |
| 40       | 40.2                    | 42.3 | 40.4                    | 43.3 |
| 定年       | -                       | 46.6 | -                       | 47.2 |

令和 7 年賃金事情等総合調査（中央労働委員会）

退職事由、勤続年数別モデル退職金月収換算月数 (月)

| 勤続<br>年数 | 高校卒（総合職）<br>事務・技術労働者 |      | 高校卒（一般職）<br>事務・技術労働者 |      | 高校卒<br>生産労働者 |      |
|----------|----------------------|------|----------------------|------|--------------|------|
|          | 自己都合                 | 会社都合 | 自己都合                 | 会社都合 | 自己都合         | 会社都合 |
| 3        | 1.2                  | 2.5  | 1.2                  | 2.3  | 1.1          | 2.7  |
| 5        | 2.1                  | 4.0  | 2.2                  | 3.9  | 2.0          | 4.1  |
| 10       | 5.3                  | 8.5  | 4.9                  | 7.9  | 4.8          | 8.5  |
| 15       | 9.3                  | 13.2 | 8.7                  | 12.2 | 8.8          | 13.2 |
| 20       | 15.8                 | 19.7 | 15.6                 | 18.7 | 15.5         | 19.5 |
| 25       | 22.6                 | 27.5 | 19.7                 | 22.7 | 22.8         | 26.5 |
| 30       | 29.2                 | 34.2 | 29.2                 | 32.0 | 30.8         | 33.9 |
| 35       | 35.4                 | 37.7 | 35.0                 | 36.3 | 38.8         | 40.7 |
| 42       | 41.8                 | 44.8 | 42.2                 | 43.5 | 42.2         | 43.2 |
| 定年       | -                    | 49.5 | -                    | 45.4 | -            | 44.6 |

令和 7 年賃金事情等総合調査（中央労働委員会）

モデル退職金（調査産業計）

(月)

| 勤続<br>年数 | 高校卒  |      | 勤続<br>年数 | 高専・短大卒 |      | 勤続<br>年数 | 大学卒  |      |
|----------|------|------|----------|--------|------|----------|------|------|
|          | 自己都合 | 会社都合 |          | 自己都合   | 会社都合 |          | 自己都合 | 会社都合 |
| 1        | 0.3  | 0.5  | 1        | 0.3    | 0.5  | 1        | 0.2  | 0.4  |
| 3        | 0.9  | 1.3  | 3        | 1.0    | 1.3  | 3        | 0.9  | 1.3  |
| 5        | 1.8  | 2.3  | 5        | 1.8    | 2.2  | 5        | 1.7  | 2.3  |
| 10       | 3.9  | 5.0  | 10       | 3.9    | 5.8  | 10       | 3.9  | 5.0  |
| 15       | 6.9  | 8.6  | 15       | 6.4    | 7.8  | 15       | 6.6  | 8.1  |
| 20       | 9.3  | 11.1 | 20       | 9.3    | 10.9 | 20       | 9.8  | 11.6 |
| 25       | 12.9 | 15.2 | 25       | 12.2   | 14.3 | 25       | 13.0 | 15.8 |
| 30       | 15.9 | 18.1 | 30       | 15.1   | 17.2 | 30       | 17.8 | 18.4 |
| 35       | 18.1 | 20.4 | 35       | 17.6   | 19.9 | 33       | 18.1 | 20.2 |
| 37       | 18.4 | 21.0 | 定年       | -      | 23.5 | 定年       | -    | 24.9 |
| 定年       | -    | 23.5 | -        | -      | -    | -        | -    | -    |

令和 6 年中小企業の賃金・退職金事情（東京都）

#### 4. 退職手当の支給金額

勤続20年以上かつ45歳以上の定年退職者

(万円)

|        | 大学・大学院卒<br>管理・事務・技術職 | 高校卒<br>管理・事務・技術職 | 高校卒<br>現業職 | 中学卒<br>現業職 |
|--------|----------------------|------------------|------------|------------|
| 計      | 1,896                | 1,682            | 1,183      | 1,059      |
| 20～24年 | 1,021                | 557              | 406        | 292        |
| 25～29年 | 1,559                | 618              | 555        | 498        |
| 30～34年 | 1,891                | 1,094            | 800        | 757        |
| 35年以上  | 2,037                | 1,909            | 1,471      | 1,369      |

令和5年就労条件総合調査（厚生労働省）

勤続20年以上かつ45歳以上の会社都合退職者

(万円)

|        | 大学・大学院卒<br>管理・事務・技術職 | 高校卒<br>管理・事務・技術職 | 高校卒<br>現業職 | 中学卒<br>現業職 |
|--------|----------------------|------------------|------------|------------|
| 計      | 1,738                | 1,385            | 737        | -          |
| 20～24年 | 1,383                | 540              | -          | -          |
| 25～29年 | 1,447                | 1,006            | 628        | -          |
| 30～34年 | 1,795                | 1,825            | 577        | -          |
| 35年以上  | 2,086                | 1,498            | 1,014      | -          |

令和5年就労条件総合調査（厚生労働省）

勤続20年以上かつ45歳以上の自己都合退職者

(万円)

|        | 大学・大学院卒<br>管理・事務・技術職 | 高校卒<br>管理・事務・技術職 | 高校卒<br>現業職 | 中学卒<br>現業職 |
|--------|----------------------|------------------|------------|------------|
| 計      | 1,441                | 1,280            | 921        | 731        |
| 20～24年 | 709                  | 349              | 380        | 637        |
| 25～29年 | 1,057                | 829              | 612        | 362        |
| 30～34年 | 2,022                | 1,012            | 846        | 1,080      |
| 35年以上  | 2,115                | 2,026            | 1,641      | 549        |

令和5年就労条件総合調査（厚生労働省）

勤続20年以上かつ45歳以上の早期優遇退職者

(万円)

|        | 大学・大学院卒<br>管理・事務・技術職 | 高校卒<br>管理・事務・技術職 | 高校卒<br>現業職 | 中学卒<br>現業職 |
|--------|----------------------|------------------|------------|------------|
| 計      | 2,266                | 2,432            | 2,146      | -          |
| 20～24年 | 2,144                | -                | 511        | -          |
| 25～29年 | 2,151                | 940              | 1,514      | -          |
| 30～34年 | 2,657                | 2,173            | 2,179      | -          |
| 35年以上  | 1,515                | 2,873            | 2,299      | -          |

令和5年就労条件総合調査（厚生労働省）

退職事由、勤続年数別モデル退職金総額 (千円)

| 勤続<br>年数 | 大卒（総合職）<br>事務・技術労働者 |        | 大卒（一般職）<br>事務・技術労働者 |        |
|----------|---------------------|--------|---------------------|--------|
|          | 自己都合                | 会社都合   | 自己都合                | 会社都合   |
| 3        | 364                 | 740    | 538                 | 810    |
| 5        | 691                 | 1,298  | 855                 | 1,324  |
| 10       | 2,021               | 3,330  | 1,928               | 2,920  |
| 15       | 4,186               | 6,012  | 3,699               | 5,029  |
| 20       | 7,664               | 9,523  | 6,422               | 7,830  |
| 25       | 12,269              | 14,571 | 9,960               | 11,586 |
| 30       | 18,110              | 20,099 | 14,107              | 14,797 |
| 35       | 21,849              | 23,695 | 15,994              | 16,956 |
| 38       | 23,642              | 25,608 | 17,239              | 18,399 |
| 定年       | -                   | 25,588 | -                   | 21,871 |

令和7年賃金事情等総合調査（中央労働委員会）

退職事由、勤続年数別モデル退職金総額 (千円)

| 勤続<br>年数 | 短大・高専卒（総合職）<br>事務・技術労働者 |        | 短大・高専卒（一般職）<br>事務・技術労働者 |        |
|----------|-------------------------|--------|-------------------------|--------|
|          | 自己都合                    | 会社都合   | 自己都合                    | 会社都合   |
| 3        | 266                     | 594    | 290                     | 583    |
| 5        | 563                     | 1,238  | 605                     | 1,067  |
| 10       | 1,499                   | 2,502  | 1,618                   | 2,470  |
| 15       | 3,382                   | 4,752  | 2,938                   | 4,129  |
| 20       | 6,794                   | 8,411  | 6,153                   | 7,029  |
| 25       | 10,150                  | 11,839 | 8,565                   | 9,784  |
| 30       | 15,236                  | 16,647 | 12,504                  | 13,017 |
| 35       | 18,092                  | 18,934 | 15,833                  | 16,492 |
| 40       | 20,398                  | 21,442 | 17,566                  | 18,830 |
| 定年       | -                       | 24,405 | -                       | 18,293 |

令和7年賃金事情等総合調査（中央労働委員会）

退職事由、勤続年数別モデル退職金総額 (千円)

| 勤続<br>年数 | 高校卒（総合職）<br>事務・技術労働者 |        | 高校卒（一般職）<br>事務・技術労働者 |        | 高校卒<br>生産労働者 |        |
|----------|----------------------|--------|----------------------|--------|--------------|--------|
|          | 自己都合                 | 会社都合   | 自己都合                 | 会社都合   | 自己都合         | 会社都合   |
| 3        | 291                  | 592    | 268                  | 525    | 262          | 623    |
| 5        | 551                  | 1,029  | 535                  | 935    | 480          | 989    |
| 10       | 1,603                | 2,527  | 1,390                | 2,208  | 1,366        | 2,405  |
| 15       | 3,252                | 4,551  | 2,804                | 3,935  | 2,868        | 4,302  |
| 20       | 6,215                | 7,695  | 5,519                | 6,548  | 5,653        | 7,113  |
| 25       | 9,587                | 11,525 | 7,631                | 8,805  | 8,934        | 10,421 |
| 30       | 13,597               | 15,831 | 11,950               | 13,085 | 13,204       | 14,535 |
| 35       | 17,527               | 18,656 | 15,603               | 16,167 | 17,422       | 18,261 |
| 42       | 20,949               | 22,256 | 18,471               | 19,043 | 19,274       | 19,727 |
| 定年       | -                    | 23,579 | -                    | 19,249 | -            | 19,418 |

令和7年賃金事情等総合調査（中央労働委員会）

モデル退職金（調査産業計）

（千円）

| 勤続<br>年数 | 高校卒<br>自己都合 | 高校卒<br>会社都合 | 勤続<br>年数 | 高専・短大卒<br>自己都合 | 高専・短大卒<br>会社都合 | 勤続<br>年数 | 大学卒<br>自己都合 | 大学卒<br>会社都合 |
|----------|-------------|-------------|----------|----------------|----------------|----------|-------------|-------------|
| 1        | 63          | 97          | 1        | 59             | 97             | 1        | 55          | 96          |
| 3        | 196         | 266         | 3        | 209            | 282            | 3        | 215         | 304         |
| 5        | 397         | 513         | 5        | 406            | 516            | 5        | 432         | 574         |
| 10       | 985         | 1,264       | 10       | 1,021          | 1,528          | 10       | 1,125       | 1,448       |
| 15       | 1,903       | 2,373       | 15       | 1,856          | 2,270          | 15       | 2,093       | 2,559       |
| 20       | 2,881       | 3,428       | 20       | 3,035          | 3,578          | 20       | 3,468       | 4,081       |
| 25       | 4,342       | 5,100       | 25       | 4,373          | 5,099          | 25       | 5,073       | 6,156       |
| 30       | 5,757       | 6,570       | 30       | 5,822          | 6,635          | 30       | 7,507       | 7,762       |
| 35       | 7,008       | 7,905       | 35       | 7,217          | 8,153          | 33       | 7,968       | 8,897       |
| 37       | 7,398       | 8,419       | 定年       | -              | 9,920          | 定年       | -           | 11,495      |
| 定年       | -           | 9,741       | -        | -              | -              | -        | -           | -           |

令和 6 年中小企業の賃金・退職金事情（東京都）

退職事由別平均退職給付額

(千円)

| 勤続年数  | 定年退職   | 会社都合退職 |
|-------|--------|--------|
| 20年   | 6,178  | 12,909 |
| 21年   | 6,823  | 10,849 |
| 22年   | 7,723  | 9,460  |
| 23年   | 8,168  | 9,532  |
| 24年   | 9,404  | 10,885 |
| 25年   | 10,436 | 14,769 |
| 26年   | 11,136 | 18,155 |
| 27年   | 11,231 | 21,165 |
| 28年   | 12,587 | 27,888 |
| 29年   | 13,916 | 34,270 |
| 30年   | 14,505 | 38,126 |
| 31年   | 15,381 | 37,223 |
| 32年   | 16,593 | 36,024 |
| 33年   | 19,035 | 33,755 |
| 34年   | 22,699 | 34,328 |
| 35年   | 23,318 | 32,111 |
| 36年   | 24,372 | 31,218 |
| 37年   | 23,818 | 31,983 |
| 38年   | 23,532 | 31,770 |
| 39年   | 21,663 | 30,430 |
| 40年   | 21,574 | 27,923 |
| 41年   | 22,049 | 27,160 |
| 42年   | 22,381 | 28,621 |
| 43年   | 22,877 | 29,830 |
| 44年   | 25,119 | 16,630 |
| 45年以上 | 23,686 | 50,953 |

令和3年民間企業退職給付調査（人事院）