



# 足下の賃上げ動向と 持続的な賃金上昇に向けた地域企業の取組 (特別調査)

令和7年4月22日

財務省

# 特別調査の概要等

## 1. 調査の概要

足下の賃上げ動向と持続的な賃金上昇に向けた地域企業の取組について把握するため、各財務局等が管内の企業等に調査（ヒアリング）を行つたもの。

- (1) 調査期間：2025年3月上旬～4月上旬
- (2) 調査対象：各財務局が管内経済情勢報告を取りまとめた際に従来から継続的にヒアリングを実施している企業等。全国計1,050社。
- (3) 調査方法：各財務局においてヒアリング調査を行い、回答を分類。
- (4) 調査内容：質問項目において、足下の賃上げ動向と持続的な賃金上昇に向けた地域企業の取組を調査。

## 2. 規模別回答企業数

企業規模	回答企業数
大企業（資本金10億円以上）	447社
中堅企業（資本金1億円以上 10億円未満）	286社
中小企業（資本金1億円未満）	317社
合計	1,050社

## 4. 業種別回答企業数

業種	回答企業数	企業数
農業、林業	57社	9社
漁業	9社	0社
鉱業、採石業、砂利採取業	5社	0社
建設業	62社	62社
電気業	2社	2社
ガス・熱供給・水道業	1社	1社
情報通信業	43社	9社
陸運業	24社	24社
水運業	2社	2社
その他の運輸業	7社	7社
卸売業	31社	21社
小売業	10社	27社
不動産業	4社	23社
リース業	14社	8社
その他の物品販賣業	61社	3社
宿泊業	10社	59社
飲食サービス業	29社	21社
娯楽業	37社	16社
広告業	44社	3社
純粋持株会社	42社	4社
その他の学術研究、専門・技術サービス業	467社	6社
銀行業	15社	2社
医療、福祉業	0社	0社
教育、学習支援業	1社	1社
職業紹介・労働者派遣業	4社	4社
その他のサービス業	467社	6社
銀行業	15社	15社
貸金業等	0社	0社
金融商品取引業	1社	1社
その他の金商	0社	0社
生命保険業	0社	0社
損害保険業	0社	0社
計	583社	

※ 結果数値（%）は小数点第2位を四捨五入しているため、合計が100.0%にならない場合がある。

※ 本調査では、「不明・無回答」を除いて各項目の割合等を集計している。

※ この調査における「大都市圏」とは、東京都内と政令指定都市（札幌市、仙台市、横浜市、川崎市、新潟市、名古屋市、千葉市、神戸市、大阪市、静岡市、浜松市、京都市、堺市、高島市、岡山市、北九州市、熊本市）を指す。

# 今回調査の主なポイント

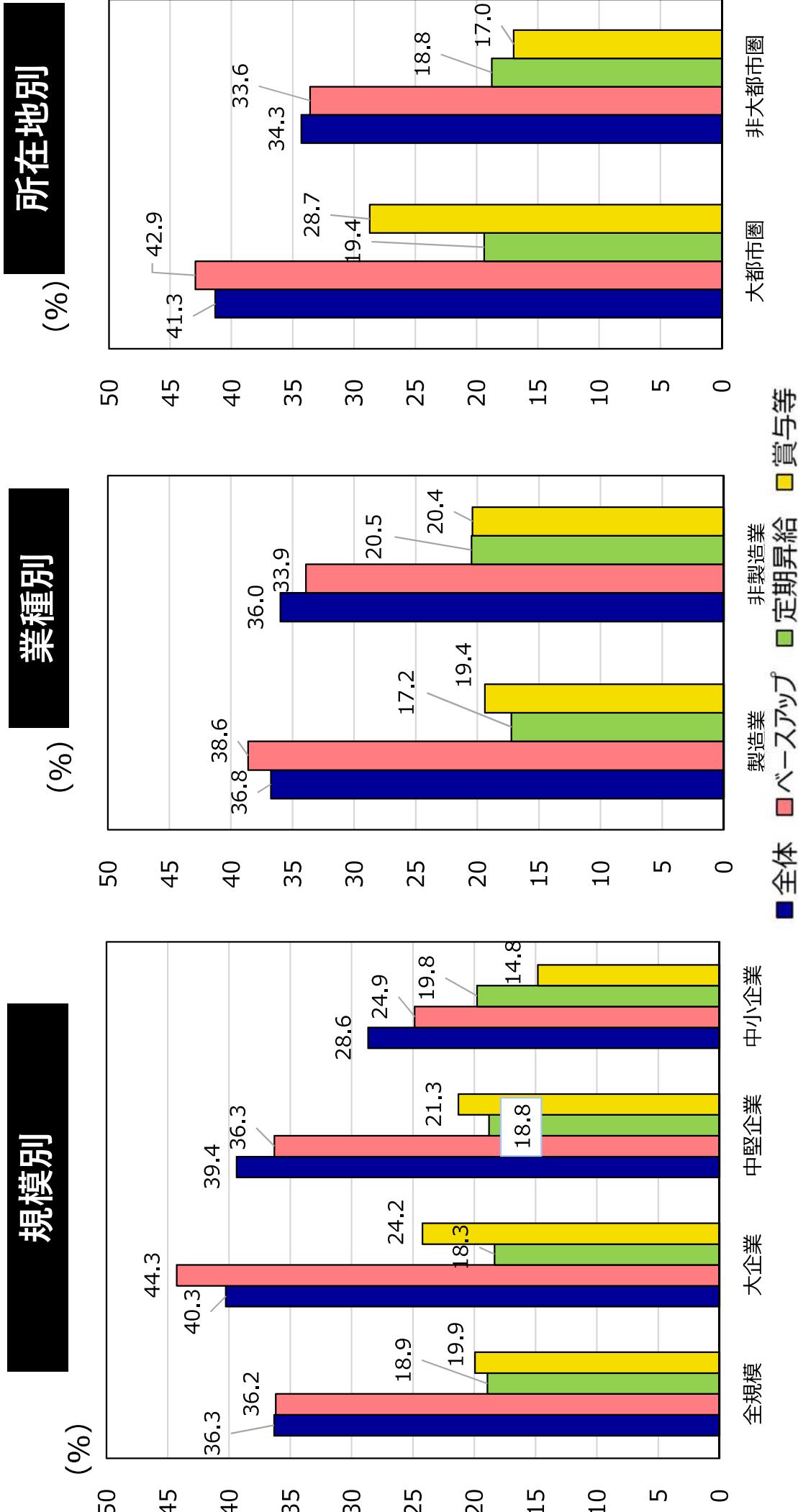
- 2024年度を上回る賃上げを見込む企業は、大企業や中堅企業で約4割、中小企業で約3割にのぼる。
- 2025年度の賃金改定率の決定に影響を与えた要素としては、ベアには「新卒獲得競争の高まり、人手不足感の高まり」、「物価上昇の高まり」が、賞与等には「自社の業績、生産性」が影響を及ぼしている。
- 年齢層別\*では「新卒採用」と「若年層」、雇用形態別では「正規雇用」、スキル別では「特定の職種・スキルを持つ人材」の人手不足感が高く、重点的に賃上げされている。
- 「価格転嫁への理解の進展」はこれまでの価格転嫁を可能としたが、今後価格転嫁を進める上では、「新製品・サービスの提供やブランド力の強化を通じた競争力及び価格決断力の向上」の重要度が高まる。
- 持続的な賃上げのためには、「価格転嫁の進展」よりも「売上増加（価格転嫁を除く）」、「製品・サービスの高付加価値化」がより重視されている。

\* 年齢層別は、若年層：～30代前半（新卒採用を除く）、中堅層：30代後半～40代前半、中高年層：～60代、高年齢者層：60代～

\*\* 「賃上げ重点度」とは、どの層の賃上げに重点を置いているかという意味。

# 2024年度を上回る賃上げを実現する企業の割合

- 2024年度を上回る賃上げを見込む企業は、大企業や中堅企業で約4割、中小企業で約3割にのぼる。製造業・非製造業や、大都市圏・非大都市圏を問わず、約4割の企業が前年を上回る賃上げを予定しており、賃上げの動きが広がっている。
- 大企業や、大都市圏に所在する企業では、約4割の企業が前年を上回るベアを行なう見込みである。

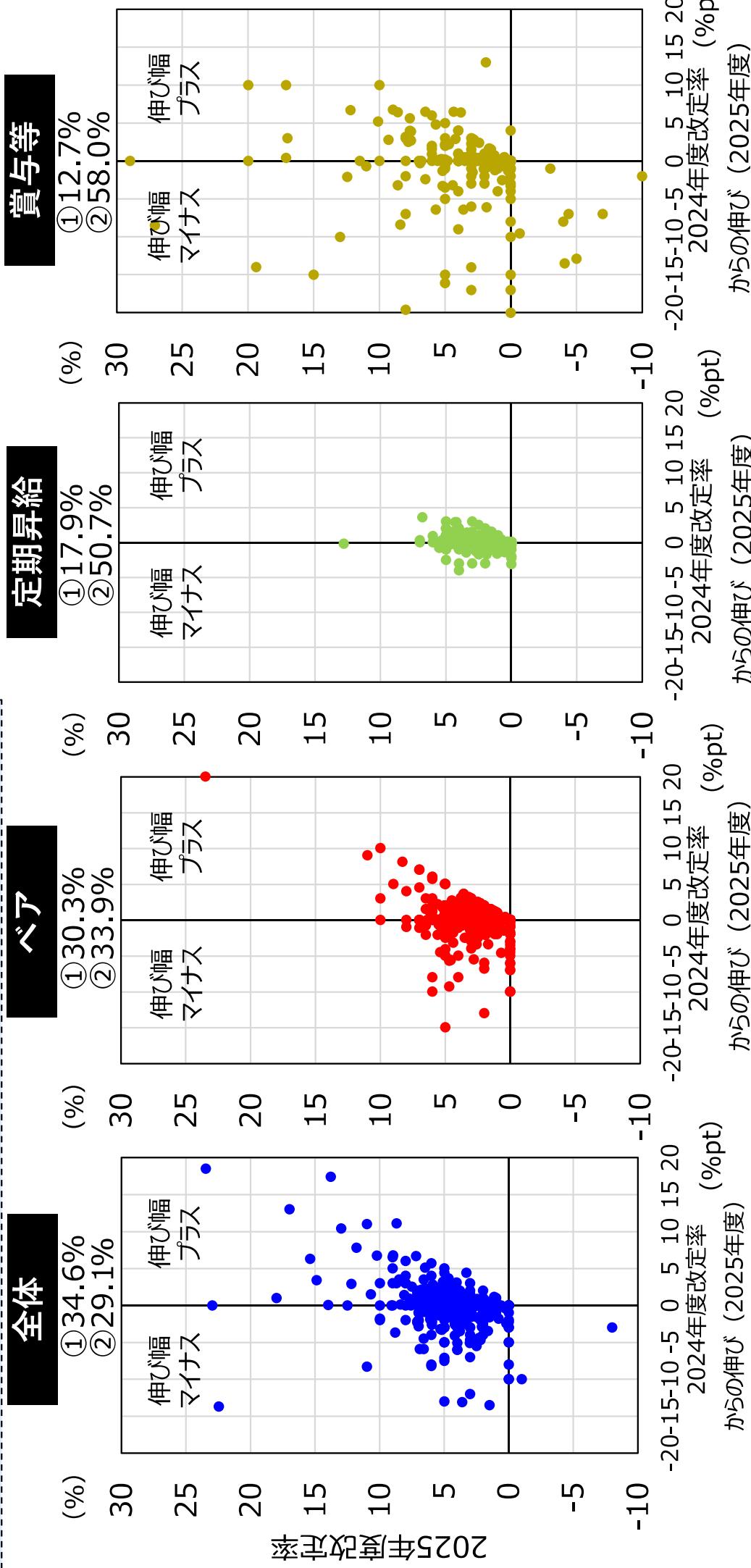


※ 本調査における「大都市圏」とは、東京都内と政令指定都市（札幌市、仙台市、横浜市、川崎市、神戸市、静岡市、浜松市、名古屋市、新潟市、千葉市、相模原市、北九州市、熊本市）を指す。

# 企業間の賃金改定率のばらつき

- 2025年度の賃金改定率と、2024年度改定率からの伸び率は、「定期昇給」は企業間のバラツキが小さい一方、「ペア」や「賞与等」では企業間に差がみられる。
- 「全体」、「ペア」では、2024年度改定率が正で2025年度改定率の前年からの伸び幅がプラスになった先が約3割であった一方、「定期昇給」と「賞与等」は約5割超の先が2024年度から伸び幅が0だった。

①2024年度改定率が正で2025年度の前年度からの伸び幅プラス、②伸び幅が0



※ 伸び幅は対前年度の改定率との差分。2025年度改定率が-10%～30%、2024年度改定率が-20%～20%の範囲に収まらない一部の企業は非表示となっている。

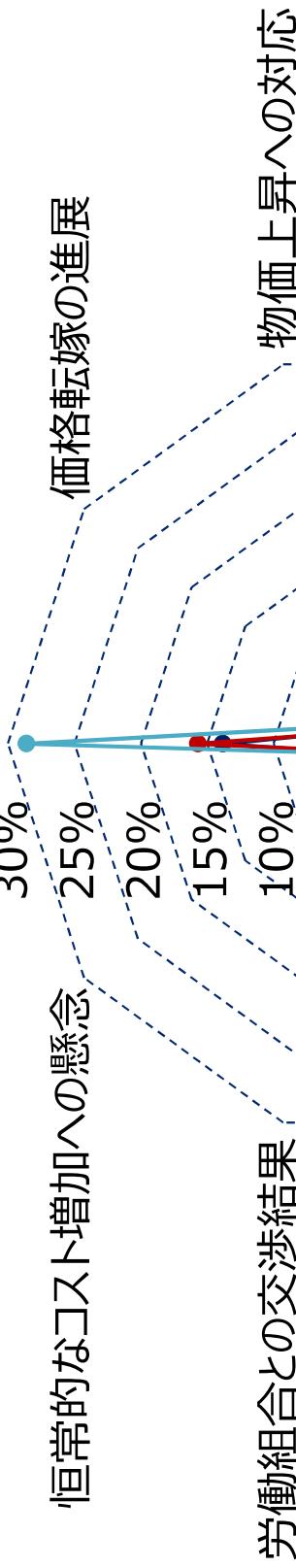
# 2025年度の賃金改定率に影響を与えた要素

- 「人材流出防止、従業員のモチベーションアップ」「ベア、定期昇給、賞与等のいずれの決定にも影響を与えた。
- 「新卒獲得競争の高まり、人手不足感の高まり」は特にベアの決定に影響を与えた。
- 「自社の業績、生産性」は特に賞与等の決定に影響を与えた。

自社の業績・生産性

(価格転嫁を除く)

恒常的なコスト増加への懸念  
価格転嫁の進展



労働組合との交渉結果

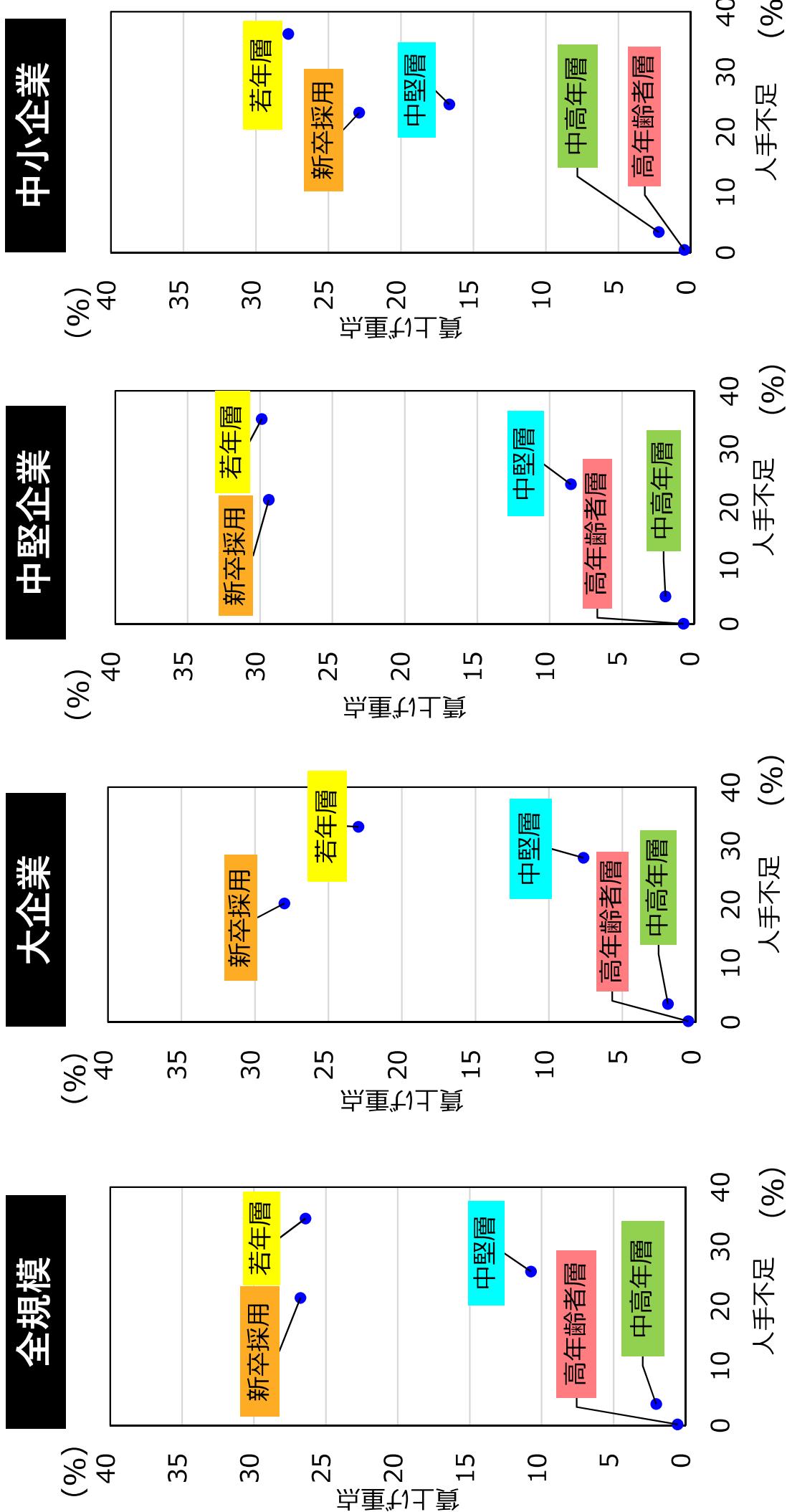
物価上昇への対応

他社の動向  
新卒獲得競争の激化、  
政府や業界団体の方針・要請  
人手不足感の高まり  
人材流出防止、  
従業員のモチベーションアップ

\* 本設問は、貴社の2025年度の賃金改定率の決定（賃上げをしない場合も含む）に影響を与えた要素について、ベースアップ、定期昇給、賞与等のそれぞれに影響を与えた要素として、該当するものを3つまで回答を求めたもの。

# 【年齢階層別】重点的な賃上げと人手不足（規模別）

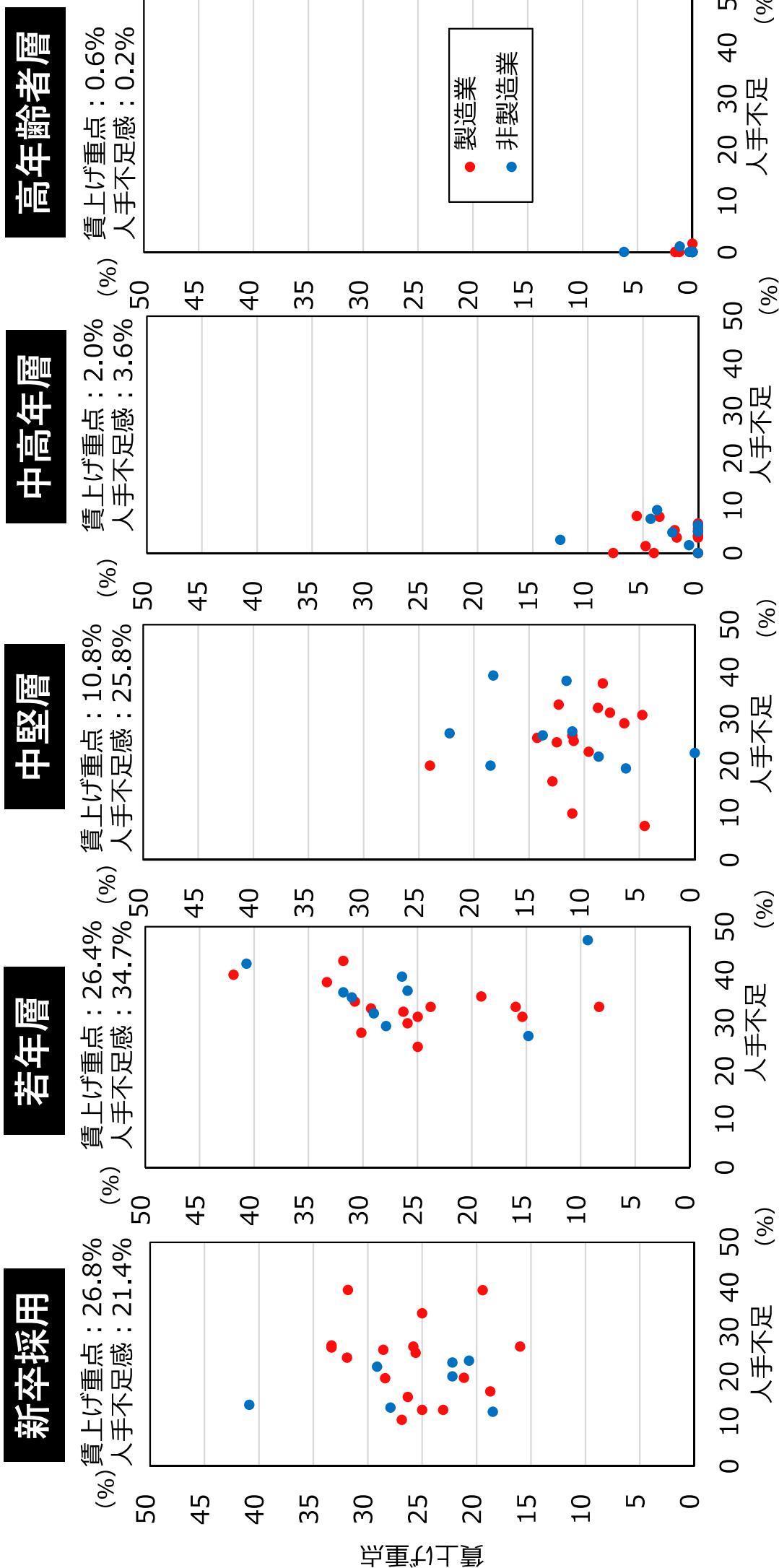
- いづれの規模の企業においても、「新卒採用」と「若年層」は人手不足感も賃上げ重視度も高く、「中高年層」は人手不足感、賃上げ重視度ともに低い。
- 「中堅層」は、「新卒採用」や「若年層」と同等に人手不足感は強いものの、賃上げ重視度は「新卒採用」や「若年層」と比べ低い。



※ 年齢層別は、若年層:~30代前半 (新卒採用を除く)、中堅層:30代後半~40代前半、中高年層:~40代後半~60代、高年齢者層:60代~

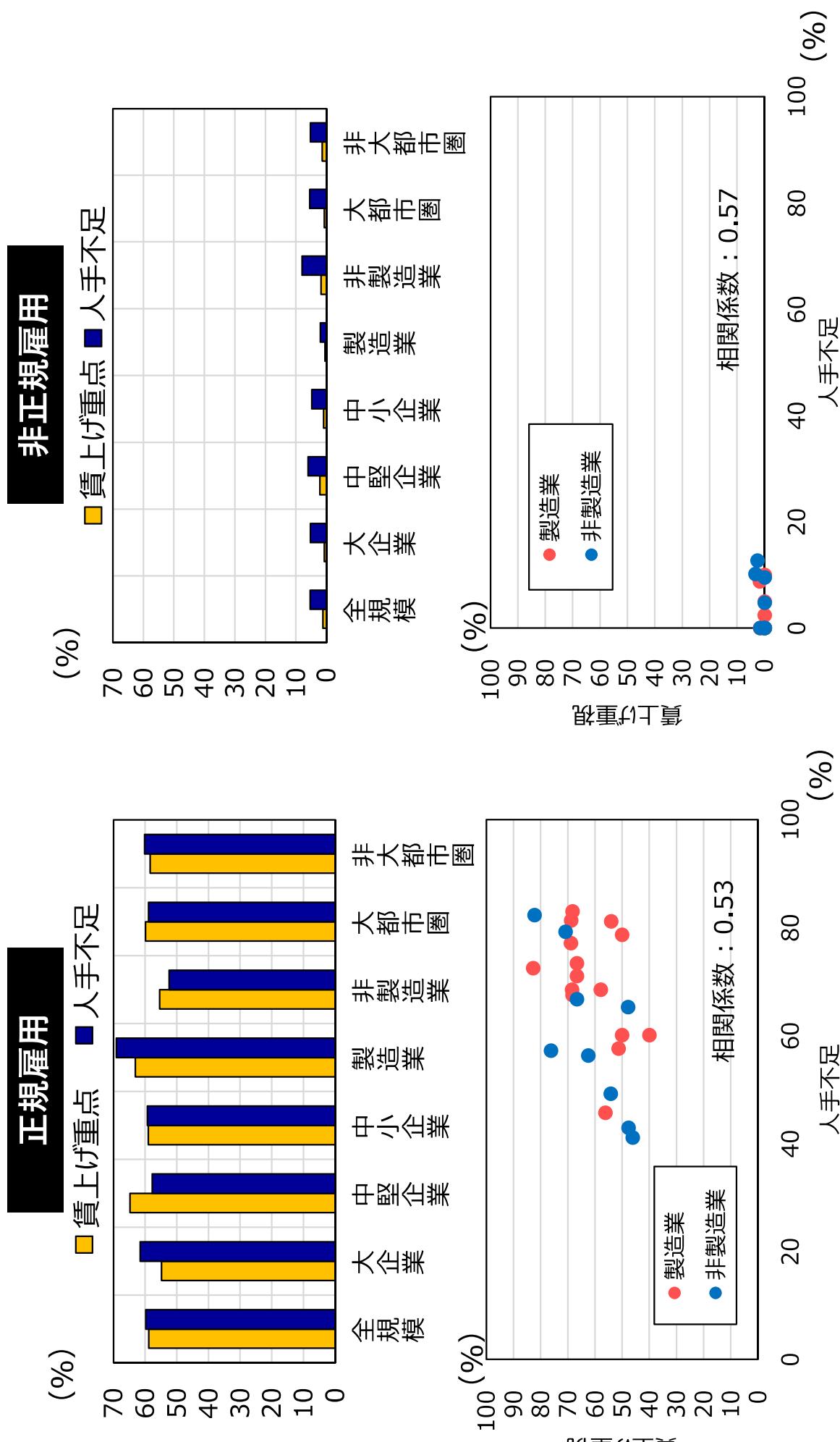
# 【年齢階層別】重点的な賃上げと人手不足（業種別）

- 業種別にみると、賃上げ重难点も人手不足感も、「新卒採用」と「若年層」において相対的に高い。
- 「中堅層」は、一定の人手不足感はあるが、賃上げ重难点は新卒採用や若年層と比べ低い。
- 「中高年層」「高年齢者層」では、人手不足感と賃上げ重难点が共に低い。



# 【雇用形態】重点的な賃上げと人手不足

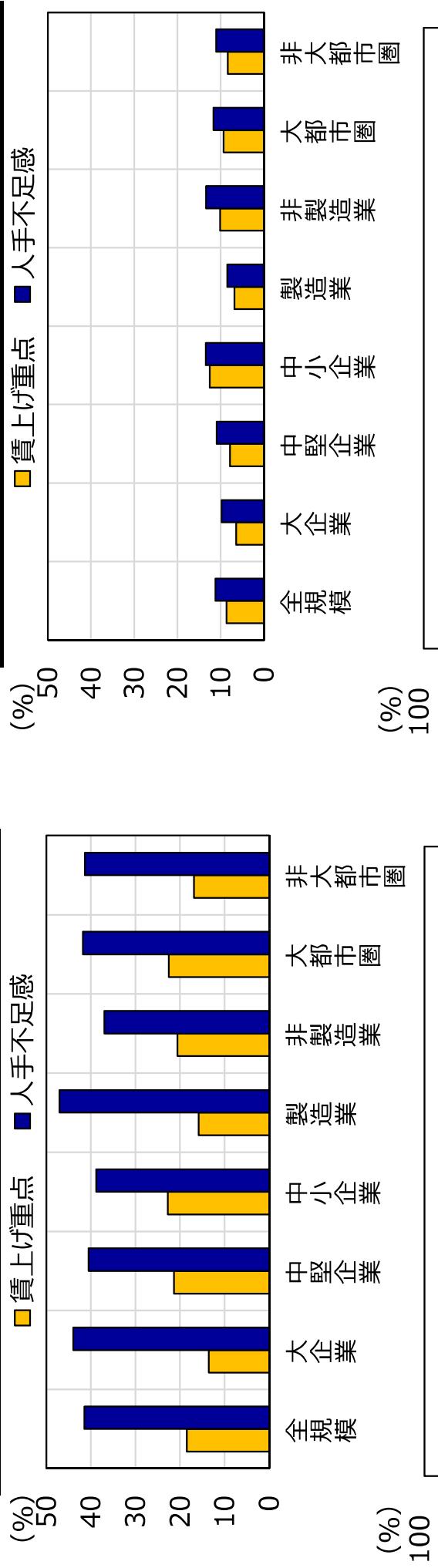
- 正規雇用は、非正規雇用と比べ、「人手不足感」、「賃上げ重点度」が共に高く、特に製造業(は非製造業と比べその割合が高い)。
- 正規雇用、非正規雇用ともに、「人手不足感」と「賃上げ重点度」の間に正の関係がみられた。



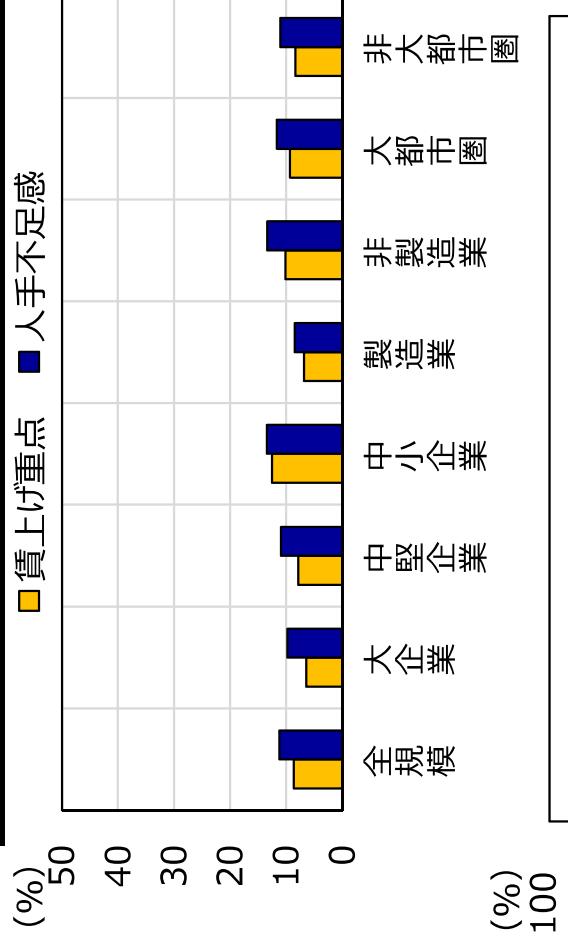
【スキル】重点的な賃上げと人手不足

- 「特定の職種・スキルをもつ人材」（以下、特定スキル人材）は、「一般的・定型的な業務に従事する人材」よりも、人手不足感も、賃上げ重点度も高い。特に製造業において、特定スキル人材の人手不足感が強い。
  - 特定スキル人材においては、人手不足感の割には、賃上げの重点度は低かった。

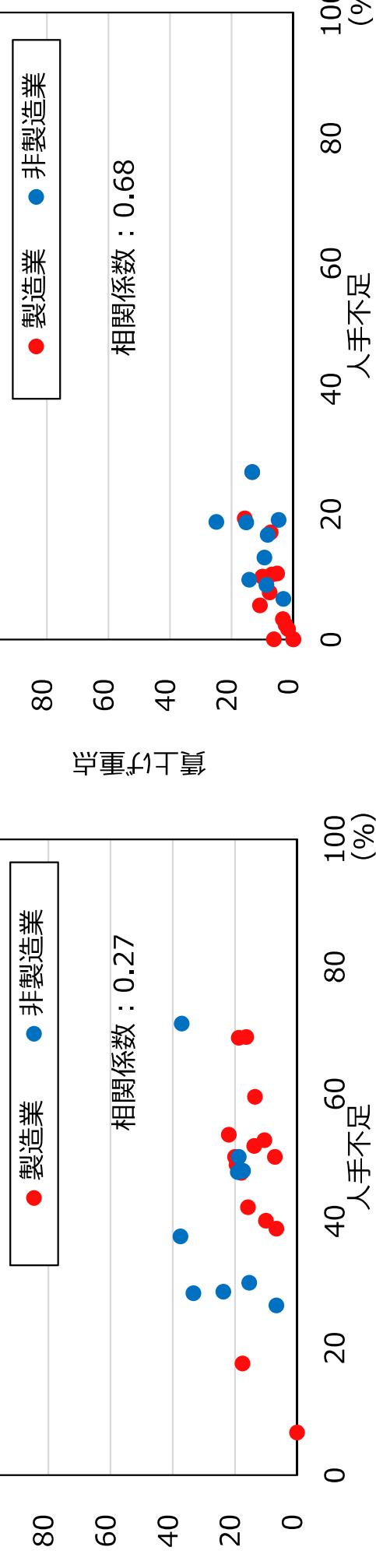
## 特定の職種・スキルをもつ人材



## 一般的・定型的な業務に従事する人材



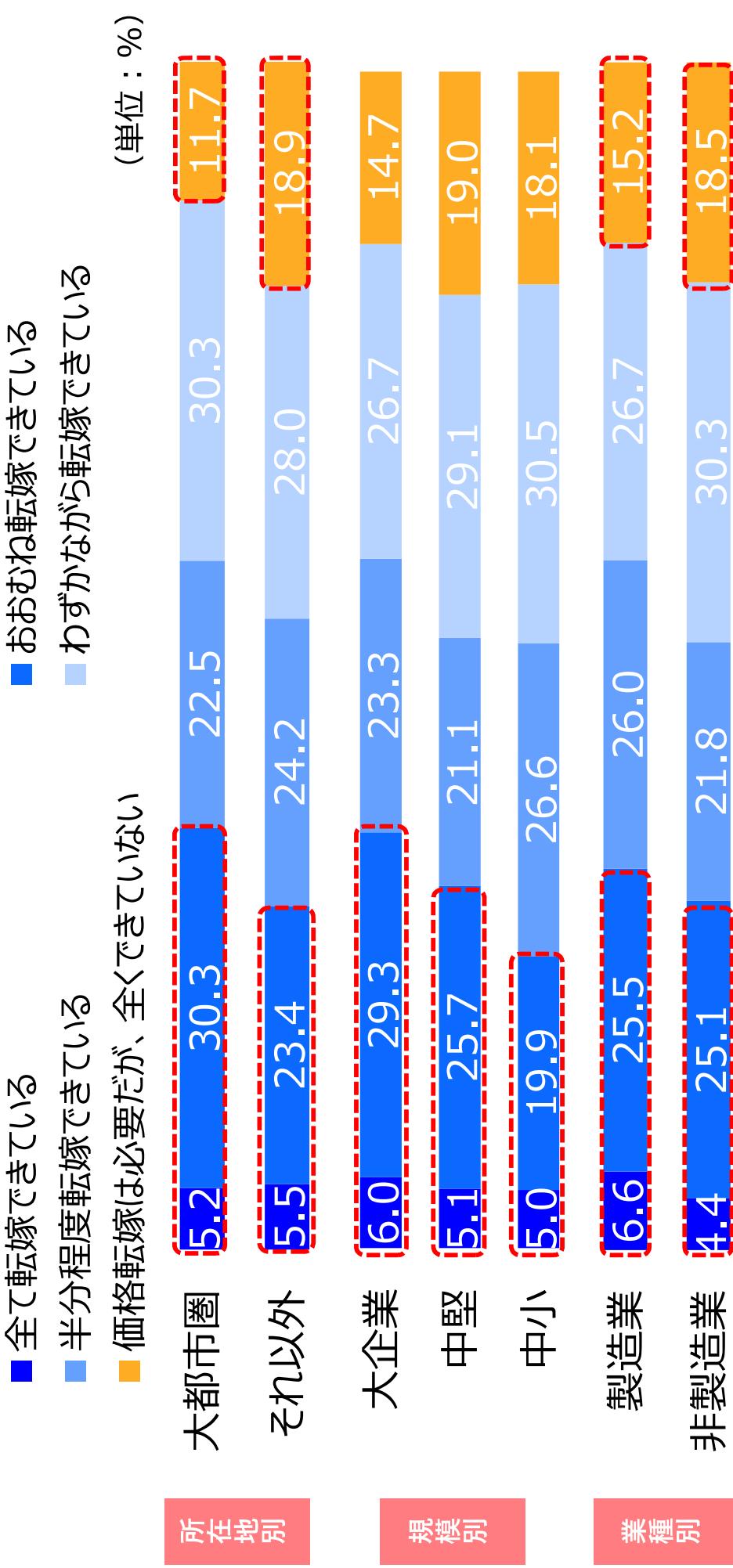
相関係数 : 0.68



※ 各人材のグラフにおいて各業種がプロットされている。サンプル数が極少な業種は除外している。  
※ 大都市圏・非大都市圏は、所在地ベース

# 賃金の上昇分をどの程度、価格転嫁できているか

- 賃金上昇分をどの程度価格転嫁できているかについて、大都市圏は、それ以外と比べ、「価格転嫁は必要だが全くできない」の割合が低く、「おおむね転嫁できている」「すべて転嫁できている」の割合が高い。
- 中小企業は、「おおむね転嫁できている」「すべて転嫁できている」の割合が、大企業、中堅よりも低い。
- 製造業は、非製造業よりも、「価格転嫁は必要だが全くできない」の割合がやや低く、「おおむね転嫁できている」「すべて転嫁できている」の割合がやや高い。



\* ここでいう大都市圏とは、東京都内と政令指定都市（札幌市、仙台市、横浜市、川崎市、相模原市、名古屋市、新潟市、浜松市、静岡市、大阪市、神戸市、京都市、堺市、広島市、岡山市、福岡市、北九州市）を指す。

# 「これまでの価格転嫁を可能とした背景・理由」と「今後価格転嫁を進めるまでの課題」

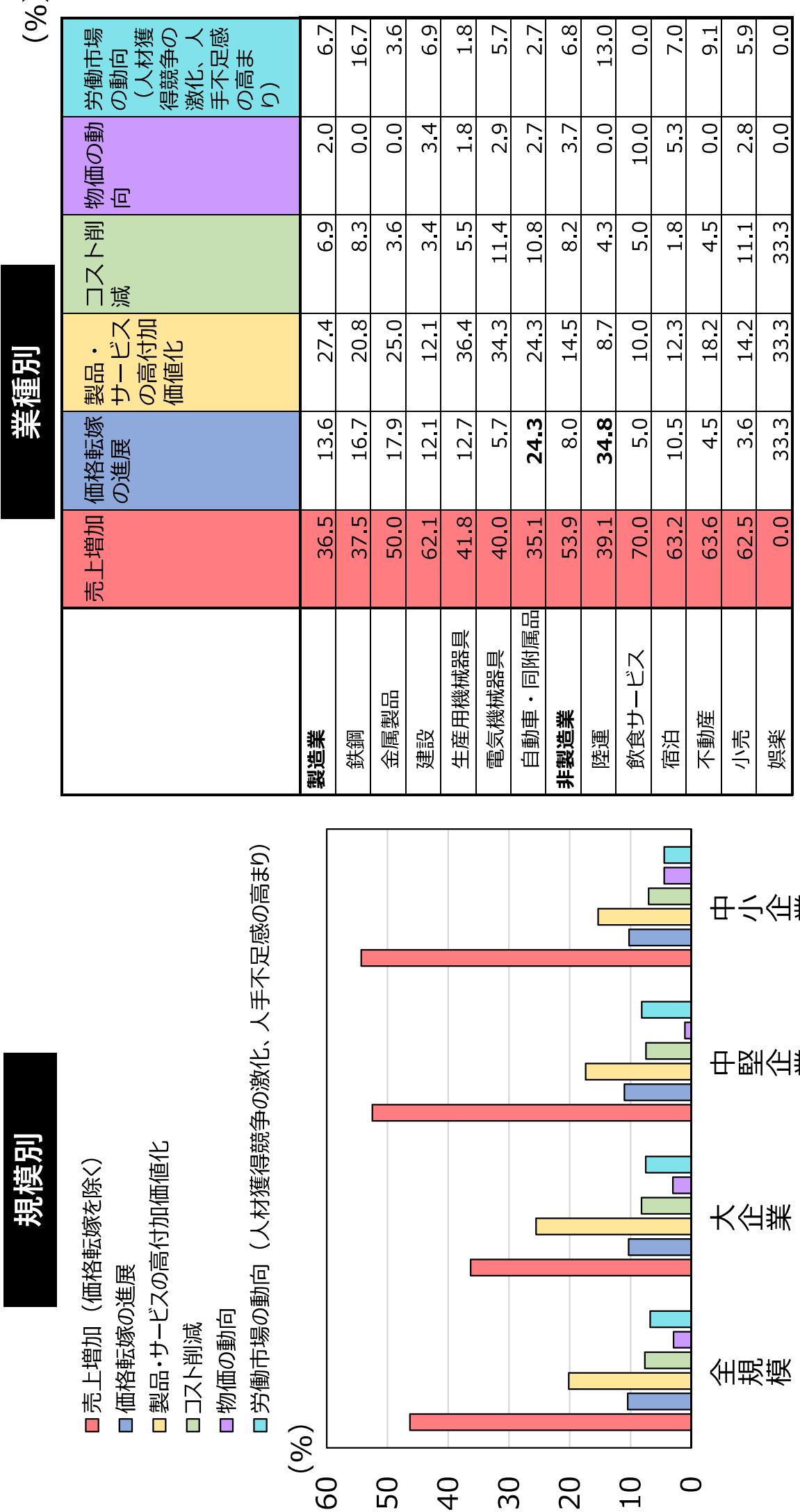
- 多くの業種において、これまでの価格転嫁を可能とした背景・理由として「価格転嫁への理解の進展」が挙げられた。
- 今後の価格転嫁を進めるまでの課題としては、引き続き「価格転嫁への理解の進展」を挙げる業種もみられたものの、多くの業種において、「新製品・サービスの提供やブランド力の強化を通じた競争力および価格決定力の向上」の重要性が高まった。

	これまでの価格転嫁を可能とした背景・理由	今後価格転嫁を進めるまでの課題				今後一これまで		
		コスト上昇の根拠、具体的にデータづく価格交渉	価格転嫁への理解の進展	新製品・サービスの提供やブランド力の強化を通じた競争力および価格決定力の向上	コスト上昇の根拠を示し、具体的にデータづく価格交渉	価格交渉を阻む契約条件の見直し		
鉄鋼	50.0	45.8	0.0	0.0	28.0	32.0	24.0	8.0
金属製品	20.0	52.0	4.0	4.0	17.2	27.6	6.9	2.9
建設	30.0	50.0	12.0	0.0	27.3	36.4	20.0	3.6
生産用機械器具	36.7	44.9	14.3	2.0	14.3	23.2	55.4	0.3
電気機械器具	32.1	35.7	21.4	3.6	20.0	25.7	37.1	0.7
自動車・同附属品	38.2	35.3	14.7	0.0	29.4	17.6	23.5	5.9
陸運	13.6	72.7	4.5	4.5	21.7	21.7	26.1	0.2
飲食サービス	26.3	47.4	15.8	0.0	10.0	25.0	45.0	0.0
宿泊	23.1	32.7	42.3	0.0	10.5	26.3	61.4	1.8
不動産	18.2	36.4	27.3	9.1	0.0	21.4	50.0	5.2
小売	15.4	53.8	13.3	2.8	11.2	40.3	26.5	1.8

※ 本設問は、賃金上昇分の価格転嫁について、「これまでの価格転嫁を可能とした背景・理由」、「今後、価格転嫁を進めるまでの課題等」として、最も該当するものをそれ1つ回答を求めたもの。

# 持続的な質上げのためるために重要な条件

- 持続的な質上げのために重要な条件としては、「売上増加（価格転嫁を除く）」、次いで「製品・サービスの高付加価値化」が多く挙げられ、「価格転嫁の進展」の割合は低かった。
- 「自動車・同附属品」、「陸運」では、「価格転嫁の進展」の割合が高い。



**【附録】**

**賃金構造基本統計調査を用いた  
地域別の試算値**

# 【附録】一般労働者の所定内給与増加率（2022年→2024年）

一般労働者 所定内給与 産業計 企業規模計 (10人以上)  
R4 (2022) →R6 (2024) 伸び率

男女計	全国 北海道 東北 関東 北陸 東海 近畿 中国 四国 九州 福岡 沖縄										男女計	全国 北海道 東北 関東 北陸 東海 近畿 中国 四国 九州 福岡 沖縄													
	北海道	東北	関東	北陸	東海	近畿	中国	四国	九州	福岡		北海道	東北	関東	北陸	東海	近畿	中国	四国	九州	福岡	沖縄			
~19歳	8.2	6.7	8.5	8.8	5.0	7.7	7.2	8.4	6.7	11.8	5.3	4.5	~19歳	10.0	10.4	8.6	12.3	7.6	7.2	11.6	9.7	14.5	13.5	5.2	2.0
20~24歳	6.4	6.6	7.5	6.1	6.5	7.7	6.3	6.6	5.1	6.0	1.5	7.9	20~24歳	7.7	4.2	6.7	7.1	14.9	12.2	5.3	6.4	8.3	10.3	1.5	3.9
25~29歳	6.4	6.4	7.3	6.0	6.7	8.3	4.4	5.2	6.9	6.6	5.4	8.3	25~29歳	6.9	5.2	6.1	4.9	14.4	12.2	3.6	4.7	11.3	9.1	9.7	13.1
30~34歳	6.6	5.2	5.4	6.6	7.6	7.5	3.8	5.1	6.7	7.1	5.2	6.8	30~34歳	6.1	4.3	4.0	5.2	17.1	11.1	0.6	2.8	10.9	10.4	3.9	0.5
35~39歳	5.2	3.4	6.2	5.5	7.1	5.3	3.1	5.8	5.1	2.8	3.7	3.8	35~39歳	5.8	7.9	4.6	4.8	16.4	8.4	3.6	4.1	7.7	5.4	3.1	7.8
40~44歳	5.3	4.2	3.2	6.4	4.4	4.0	4.7	4.3	4.9	3.9	2.5	4.6	40~44歳	5.5	0.4	1.9	6.5	9.7	7.7	0.7	0.9	7.7	7.5	1.9	8.5
45~49歳	6.7	7.2	2.8	9.3	6.3	2.1	5.2	3.7	2.7	3.7	3.8	7.6	45~49歳	5.5	13.7	3.3	6.4	14.2	4.3	-1.4	4.1	4.2	6.8	5.2	19.8
50~54歳	4.3	5.3	5.3	5.5	5.6	2.9	2.1	1.8	-0.3	2.5	1.4	-0.4	50~54歳	0.6	2.0	2.2	0.4	14.6	2.7	-3.7	-2.3	6.0	7.9	-0.8	-2.2
55~59歳	5.9	12.7	3.8	7.2	5.1	3.4	1.9	4.4	6.4	0.5	4.2	3.9	55~59歳	6.0	17.3	4.6	6.3	9.3	6.0	1.0	4.5	3.9	-0.2	12.6	-6.1
60~64歳	7.5	17.7	6.3	5.5	9.1	8.1	6.6	6.4	7.2	11.1	6.3	8.4	60~64歳	6.8	27.9	6.9	3.8	5.7	14.1	2.9	7.8	9.7	4.1	4.1	8.7

一般労働者 所定内給与 産業計 企業規模 (100-999人)  
R4 (2022) →R6 (2024) 伸び率

男女計	全国 北海道 東北 関東 北陸 東海 近畿 中国 四国 九州 福岡 沖縄										男女計	全国 北海道 東北 関東 北陸 東海 近畿 中国 四国 九州 福岡 沖縄													
	北海道	東北	関東	北陸	東海	近畿	中国	四国	九州	福岡		北海道	東北	関東	北陸	東海	近畿	中国	四国	九州	福岡	沖縄			
~19歳	6.6	7.7	5.5	8.2	4.0	4.6	5.3	6.0	6.0	4.9	5.0	3.0	~19歳	6.2	10.1	10.1	8.6	1.4	2.9	1.9	6.3	5.6	12.1	5.6	-3.2
20~24歳	4.9	6.0	6.7	3.8	4.5	7.1	6.7	7.0	3.2	5.6	0.8	10.4	20~24歳	5.8	5.2	6.6	6.8	3.3	3.3	7.3	5.3	6.2	2.7	2.5	11.6
25~29歳	5.3	7.4	8.5	5.0	3.5	6.4	5.8	7.6	1.7	5.1	2.7	5.1	25~29歳	5.9	4.4	4.7	6.8	3.4	5.8	4.2	2.0	9.4	6.4	6.2	3.1
30~34歳	5.6	5.8	6.6	4.9	0.7	6.8	5.0	7.2	6.4	7.5	6.4	8.2	30~34歳	6.5	-0.8	3.9	8.1	6.7	2.5	7.5	2.9	2.1	2.4	5.9	6.4
35~39歳	4.7	1.8	6.9	5.1	5.2	5.5	3.6	7.0	3.4	-0.8	6.2	-2.7	35~39歳	3.0	1.1	5.0	4.3	1.9	-0.8	1.2	4.0	3.8	3.3	0.8	-0.9
40~44歳	4.6	7.6	4.3	5.7	3.2	1.7	5.7	4.4	3.6	1.2	3.9	-2.6	40~44歳	4.2	0.6	2.5	4.6	2.9	1.4	7.6	5.5	2.7	3.0	1.0	-1.4
45~49歳	7.3	6.3	1.7	11.4	4.6	1.1	5.2	3.4	3.6	5.2	7.9	4.0	45~49歳	5.9	1.6	2.5	7.7	2.6	1.0	14.3	2.5	0.4	0.7	-1.8	-3.4
50~54歳	6.9	4.5	6.7	9.8	1.6	3.5	5.8	5.6	-2.1	1.2	4.9	-2.0	50~54歳	4.7	3.5	5.3	6.3	4.2	3.8	4.2	1.2	-3.1	-1.4	3.1	-14.2
55~59歳	5.7	14.6	3.0	8.3	3.1	3.1	-2.3	4.7	11.5	-5.3	1.5	9.7	55~59歳	4.6	7.0	1.5	4.8	3.3	1.8	6.0	4.0	1.7	5.7	2.1	-5.5
60~64歳	7.9	15.7	7.0	6.1	16.0	6.3	6.6	8.6	11.4	14.8	7.8	4.6	60~64歳	6.7	25.4	4.9	5.9	4.0	3.8	9.9	1.2	2.3	9.7	6.9	10.4

(注) 都道府県別の所定内給与を労働者数でウェイト付けて財務省作成  
(出所) 厚生労働省「賃金構造基本統計調査」を基に財務省作成

# 【附録】一般労働者の男女間賃金格差 (2024年)

## 一般労働者 所定内給与 産業計 企業規模計 (10人以上) 男女間賃金格差 (男性=100)

	全国	北海道	東北	関東	北陸	東海	近畿	中国	四国	九州	福岡	沖縄	
~19歳	94.0	98.5	93.4	93.3	92.6	95.0	95.1	94.8	95.4	92.0	96.6	100.2	~19歳
20~24歳	98.5	97.3	96.3	100.0	95.8	97.3	98.2	95.7	96.0	96.7	98.3	100.0	20~24歳
25~29歳	94.0	92.4	91.4	94.9	91.5	92.2	93.7	94.1	91.4	92.5	90.5	91.8	25~29歳
30~34歳	85.9	83.1	84.6	87.2	83.5	81.8	86.1	85.0	84.6	84.0	85.6	91.4	30~34歳
35~39歳	80.7	80.1	79.1	83.1	75.5	78.8	79.8	80.4	79.1	77.3	76.8	86.5	35~39歳
40~44歳	74.8	77.6	77.4	75.8	78.2	71.9	74.2	75.1	76.5	74.5	76.7	82.2	40~44歳
45~49歳	71.6	78.0	72.1	72.7	73.4	68.0	72.5	73.3	75.7	73.3	69.8	82.9	45~49歳
50~54歳	69.0	71.2	68.3	70.3	70.9	66.0	70.0	68.6	72.0	69.1	68.2	75.2	50~54歳
55~59歳	66.2	69.9	66.9	66.8	70.6	63.9	69.3	69.1	67.9	68.9	65.7	73.4	55~59歳
60~64歳	75.4	80.6	74.1	77.9	80.4	72.0	76.7	75.5	84.5	74.5	75.4	80.2	60~64歳

## 一般労働者 所定内給与 産業計 企業規模 (100-999人) 男女間賃金格差 (男性=100)

	全国	北海道	東北	関東	北陸	東海	近畿	中国	四国	九州	福岡	沖縄	
~19歳	96.8	98.0	94.3	95.9	95.7	96.0	100.5	97.4	97.2	96.6	99.0	98.8	~19歳
20~24歳	97.5	96.6	95.1	98.8	93.7	95.7	98.1	95.4	96.8	98.9	100.6	99.1	20~24歳
25~29歳	93.7	92.2	92.0	94.8	91.3	93.8	92.9	94.7	93.3	94.6	90.7	93.5	25~29歳
30~34歳	87.0	82.0	87.7	88.9	82.3	82.5	87.8	84.5	84.8	88.1	84.8	97.7	30~34歳
35~39歳	83.6	83.8	82.1	85.6	79.6	83.2	84.8	84.4	80.0	79.4	79.6	91.6	35~39歳
40~44歳	77.1	72.4	79.8	77.7	77.2	74.0	80.6	77.8	78.2	76.8	80.6	87.2	40~44歳
45~49歳	72.5	73.5	73.2	73.7	76.9	71.3	73.6	73.2	78.0	75.2	72.5	87.2	45~49歳
50~54歳	69.3	72.8	69.5	70.7	73.3	67.2	70.4	68.8	72.6	69.4	68.3	81.8	50~54歳
55~59歳	66.2	71.5	69.6	66.1	72.8	64.1	71.3	70.0	64.8	67.7	69.0	67.8	55~59歳
60~64歳	75.2	84.8	74.2	76.9	77.1	71.4	82.5	71.4	86.1	73.9	71.5	83.4	60~64歳

## 一般労働者 所定内給与 産業計 企業規模 (1000人以上) 男女間賃金格差 (男性=100)

	全国	北海道	東北	関東	北陸	東海	近畿	中国	四国	九州	福岡	沖縄	
~19歳	93.4	103.4	93.0	94.8	102.0	93.3	91.2	90.8	93.6	95.4	92.9	106.7	~19歳
20~24歳	99.9	99.7	98.1	101.4	101.7	100.1	99.1	95.3	96.0	97.2	95.3	102.5	20~24歳
25~29歳	94.7	89.7	92.4	94.8	94.7	95.0	94.3	93.0	92.4	91.1	88.8	97.4	25~29歳
30~34歳	85.9	81.9	80.3	86.5	90.7	83.2	87.3	84.3	81.3	77.8	89.6	87.1	30~34歳
35~39歳	79.1	82.3	74.3	82.0	69.9	75.1	75.3	77.4	75.5	71.6	72.7	83.1	35~39歳
40~44歳	71.8	75.8	73.6	73.1	78.7	70.5	68.6	71.9	72.6	69.2	74.2	78.2	40~44歳
45~49歳	69.1	77.1	65.9	70.3	70.9	63.5	71.7	69.7	72.0	66.2	59.0	71.7	45~49歳
50~54歳	65.7	67.3	60.0	67.8	62.6	62.4	66.3	63.7	67.0	62.1	62.2	57.0	50~54歳
55~59歳	62.2	60.2	54.6	65.1	62.2	59.8	63.4	61.8	63.5	61.3	55.5	65.0	55~59歳
60~64歳	74.9	69.9	67.9	80.5	80.1	69.1	75.8	72.6	77.3	67.3	70.3	65.8	60~64歳

(注) 都道府県別の所定内給与を労働者数でウェイト付けて財務省「賃金構造基本統計調査」を基に財務省作成

(出所) 厚生労働省「賃金構造基本統計調査」を基に財務省作成

問い合わせ先

財務省大臣官房総合政策課

東京都千代田区霞が関3丁目1番1号  
TEL. 03-3581-4111 (内線) 2252, 2225  
財務省ホーリードア https://www.mof.go.jp/