

千葉県企業経営動向調査 (2025年1～3月期)

概 要

1. 県内企業の業況判断BSI（全産業、以下同じ）は2期ぶりに悪化し、2期ぶりに小幅の「悪化」超となった。非製造業は改善したが、製造業が悪化した。先行き（25年4～6月期）BSIは、「悪化」超幅が拡大する見込み。
2. 売上BSIは3期連続で改善し、2期連続で「増加」超となった。先行きBSIは、「減少」超に転じる見込み。
3. 収益BSIは2期連続で改善し、4期ぶりに「好転」超となった。先行きBSIは、「悪化」超に転じる見込み。
4. 販売価格BSIは2期ぶりに小幅に低下したが、17期連続で「上昇」超となった。先行きBSIは、「上昇」超幅が拡大する見込み。
5. 仕入価格BSIは2期ぶりに低下したが、61期（15年超）連続で「上昇」超となった。先行きBSIは、「上昇」超幅が拡大する見込み。
6. 資金繰りBSIは4期ぶりに悪化したが、7期連続で「楽」超となった。先行きBSIは、「苦」超に転じる見込み。
7. 24年度設備投資実績額（全産業）は、23年度実績額を+7.0%上回った。25年度計画は24年度実績額比△43.4%減少と、製造業を中心に減少する計画となっている。
8. 雇用BSIは4期ぶりに上昇し、大幅な「不足」超が続いている。先行きBSIは、「不足」超幅が縮小する見込み。
9. 経営上の問題点は、「人手不足・求人難」、「人件費等経費増加」を挙げる先が減少し、「原材料価格高騰」、「売上不振」を挙げる先が増加した。

1. 業況判断実績・見通しBSI（グラフー1）

25年1～3月期の県内企業の業況判断BSI（全産業）は△0.3（前回＜24年10～12月期＞比△2.3悪化）と2期ぶりに悪化し、2期ぶりに小幅の「悪化」超となった。非製造業は6.5（同＋2.1改善）と改善したが、製造業が△5.2（同△5.2悪化）と悪化した。

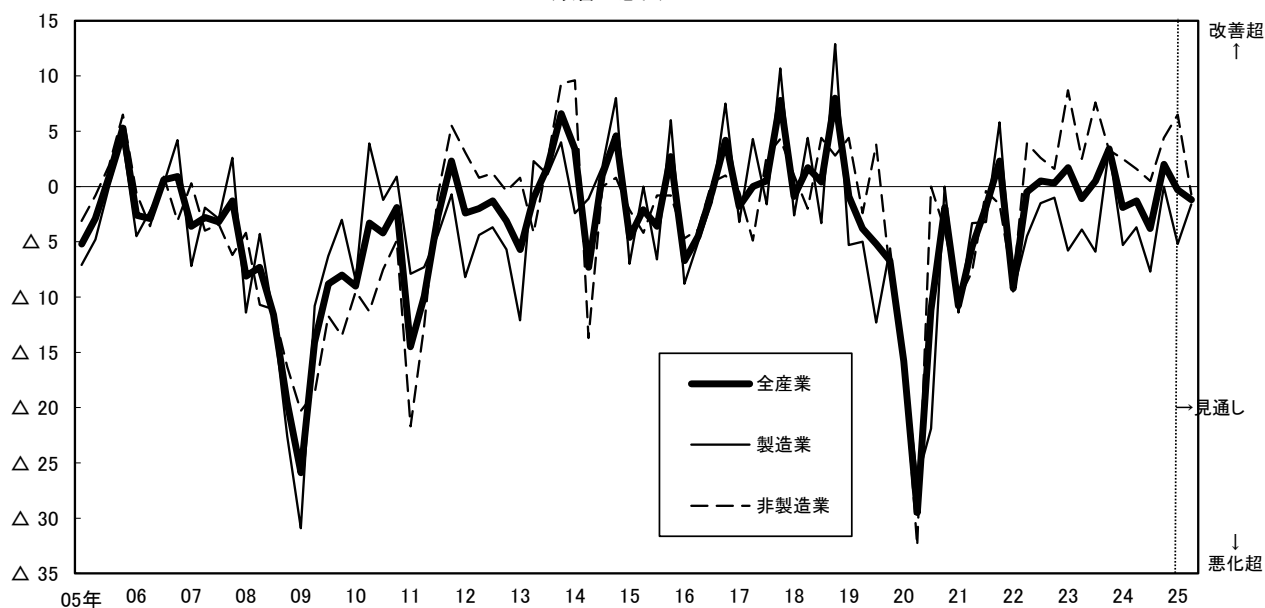
- 製造業では、大企業、中小企業ともに悪化した。業種別にみると、電気機械、輸送用機械などは改善したが、食料品、一般・精密機械などが悪化した。
- 非製造業では、大企業は悪化したが、中小企業が改善した。業種別にみると、ホテル・旅館、卸売などは悪化した。サービス、小売などが改善した。

先行き（25年4～6月期）の業況判断BSI（全産業）は、「悪化」超幅が拡大する見込み。

	実 績						見通し	
	24年			25年				
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月	実績比	
全産業	△ 1.3	△ 3.8	2.0	△ 0.3	△ 2.3	△ 1.2	△ 0.9	
製造業	△ 3.7	△ 7.7	0.0	△ 5.2	△ 5.2	△ 1.6	△ 3.6	
大企業	4.2	△ 5.0	11.8	△ 14.3	△ 26.1	10.8	25.1	
中小企業	△ 5.8	△ 8.3	△ 2.5	△ 3.6	△ 1.1	△ 3.7	△ 0.1	
非製造業	1.6	0.5	4.4	6.5	2.1	△ 0.7	△ 7.2	
大企業	7.7	6.3	10.3	7.7	△ 2.6	△ 1.3	△ 9.0	
中小企業	△ 6.0	△ 6.0	△ 2.9	4.8	7.7	0.0	△ 4.8	

	実 績						見通し	
	24年			25年				
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月	実績比	
食 料 品	4.2	△ 10.4	12.5	△ 7.9	△ 20.4	15.8	23.7	
石 油 ・ 化 学	4.6	△ 6.3	9.1	0.0	△ 9.1	11.1	11.1	
プ ラ ス ッ ク	7.2	△ 7.2	0.0	0.0	0.0	△ 21.5	△ 21.5	
窯 業 ・ 土 石	△ 5.0	5.6	10.0	5.0	△ 5.0	△ 10.0	△ 15.0	
鉄 鋼 ・ 非 鉄 金 属	△ 11.1	△ 7.2	△ 21.4	△ 12.5	8.9	△ 21.5	△ 9.0	
金 属 製 品	△ 16.7	△ 10.0	△ 4.2	△ 4.6	△ 0.4	0.0	4.6	
一 般 ・ 精 密 機 械	0.0	7.2	5.0	△ 6.3	△ 11.3	△ 6.3	0.0	
電 気 機 械	△ 18.8	△ 16.7	△ 21.5	△ 7.2	14.3	△ 21.5	△ 14.3	
輸 送 用 機 械	△ 9.1	△ 11.1	△ 21.5	△ 11.1	10.4	△ 5.6	5.5	
そ の 他 製 造	0.0	△ 12.5	0.0	△ 5.6	△ 5.6	11.1	16.7	
建 設	△ 13.4	△ 4.6	0.0	7.2	7.2	0.0	△ 7.2	
運 輸 ・ 倉 庫	0.0	△ 5.6	0.0	△ 6.3	△ 6.3	△ 6.3	0.0	
卸 売	10.0	△ 16.7	12.5	0.0	△ 12.5	7.7	7.7	
小 売	6.7	0.0	0.0	11.6	11.6	3.9	△ 7.7	
ホ テ ル ・ 旅 館	0.0	11.1	27.8	0.0	△ 27.8	0.0	0.0	
サ ー ビ ス	3.1	10.0	△ 1.7	14.3	16.0	△ 7.1	△ 21.4	

グラフー1 業況判断実績・見通しBSIの推移[全産業・製造業・非製造業]
(改善－悪化)



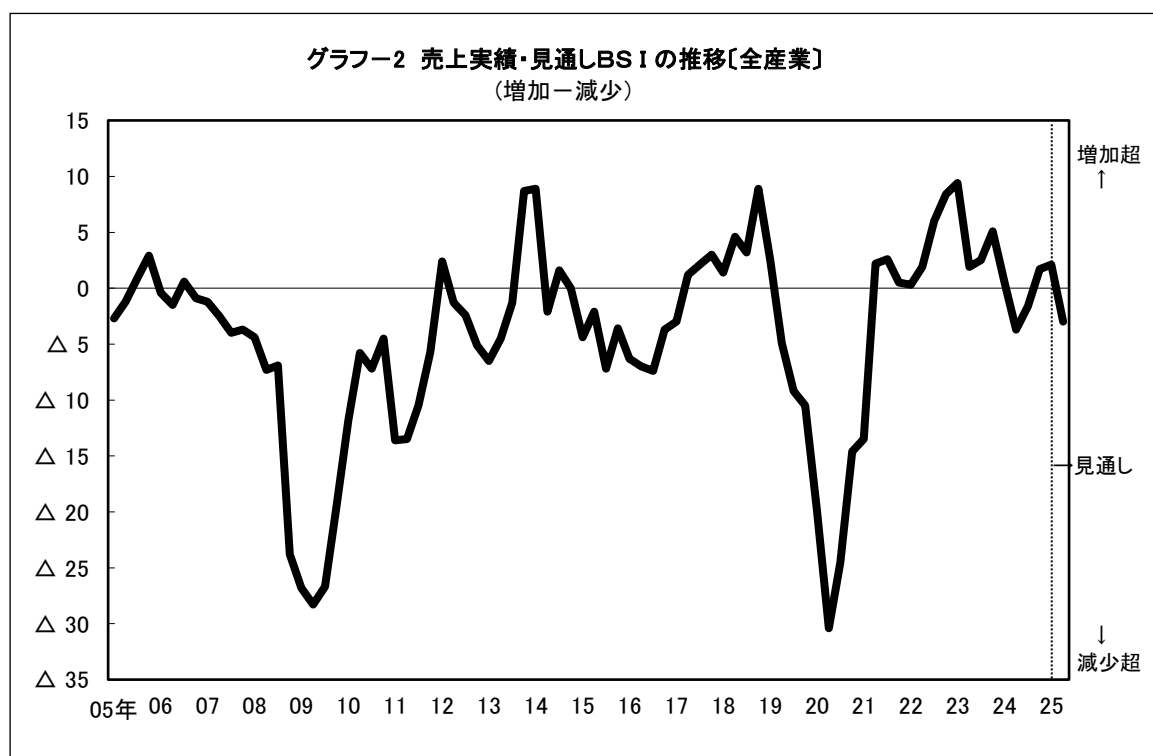
2. 売上実績・見通しBSI（グラフー2）

売上BSI（全産業）は2.1（前回比+0.4改善）と3期連続で改善し、2期連続で「増加」超となった。製造業は△2.6（同△0.5悪化）と悪化した。非製造業が8.5（同+2.1改善）と改善した。業種別にみると、ホテル・旅館、石油・化学などは悪化した。建設、鉄鋼・非鉄金属などが改善した。

先行きの売上BSI（全産業）は、「減少」超に転じる見込み。

	実 績						見通し	
	24年			25年				
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月	実績比	
全産業	△ 3.7	△ 1.6	1.7	2.1	0.4	△ 3.0	△ 5.1	
製造業	△ 6.9	△ 5.1	△ 2.1	△ 2.6	△ 0.5	△ 7.3	△ 4.7	
大企業	10.4	5.0	3.0	△ 10.7	△ 13.7	△ 7.2	3.5	
中小企業	△ 11.8	△ 7.6	△ 3.2	△ 1.2	2.0	△ 7.3	△ 6.1	
非製造業	0.0	2.2	6.4	8.5	2.1	2.9	△ 5.6	
大企業	5.8	5.2	14.0	10.3	△ 3.7	4.0	△ 6.3	
中小企業	△ 7.4	△ 1.2	△ 2.9	6.3	9.2	1.6	△ 4.7	

	実 績						見通し	
	24年			25年				
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月	実績比	
食 料 品	△ 2.1	0.0	5.0	△ 2.6	△ 7.6	0.0	2.6	
石 油 ・ 化 学	4.6	12.5	18.2	0.0	△ 18.2	11.1	11.1	
プラスチック	14.3	△ 6.3	0.0	△ 7.2	△ 7.2	△ 21.5	△ 14.3	
窯 業 ・ 土 石	0.0	16.7	25.0	20.0	△ 5.0	0.0	△ 20.0	
鉄鋼・非鉄金属	△ 27.8	△ 14.3	△ 28.6	△ 12.5	16.1	△ 18.8	△ 6.3	
金 属 製 品	△ 25.0	△ 15.0	△ 4.2	△ 9.1	△ 4.9	△ 9.1	0.0	
一般・精密機械	5.6	△ 7.2	△ 16.7	△ 5.6	11.1	△ 5.6	0.0	
電 気 機 械	△ 21.5	△ 22.2	△ 21.4	△ 7.2	14.2	△ 25.0	△ 17.8	
輸 送 用 機 械	△ 9.1	△ 16.7	△ 28.6	△ 16.7	11.9	△ 22.2	△ 5.5	
そ の 他 製 造	△ 11.1	△ 6.3	0.0	11.1	11.1	0.0	△ 11.1	
建 設	0.0	△ 4.6	0.0	18.8	18.8	6.3	△ 12.5	
運 輸 ・ 倉 庫	25.0	11.1	12.5	12.5	0.0	6.3	△ 6.2	
卸 売	△ 3.4	△ 13.3	4.2	0.0	△ 4.2	0.0	0.0	
小 売	△ 10.0	△ 15.7	△ 12.5	0.0	12.5	0.0	0.0	
ホテル・旅館	0.0	33.4	27.8	6.3	△ 21.5	6.3	0.0	
サ ー ビ ス	0.0	10.0	8.7	14.3	5.6	2.5	△ 11.8	



3. 生産・操業度・受注・在庫BSI

(1) 生産実績・見通しBSI（グラフー3・4）

生産BSI（製造業）は△7.1（前回比△3.8悪化）と2期ぶりに悪化し、4期連続で「悪化」超となった。規模別にみると、大企業は△19.3（同△16.2悪化）、中小企業は△5.1（同△1.8悪化）と、ともに悪化した。業種別にみると、電気機械、鉄鋼・非鉄金属などは改善したが、石油・化学、プラスチックなどが悪化した。

先行きの生産BSI（製造業）は、「悪化」超幅が拡大する見込み。

	実 績						見通し	
	24年			25年				
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月	実績比	
製造業	△ 5.0	△ 7.5	△ 3.3	△ 7.1	△ 3.8	△ 8.8	△ 1.7	
大 企 業	7.7	△ 5.3	△ 3.1	△ 19.3	△ 16.2	△ 11.6	7.7	
中小企業	△ 9.0	△ 8.0	△ 3.3	△ 5.1	△ 1.8	△ 8.4	△ 3.3	

	実 績						見通し	
	24年			25年				
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月	実績比	
食 料 品	△ 6.3	△ 4.2	0.0	2.6	2.6	0.0	△ 2.6	
石 油 ・ 化 学	4.6	6.3	13.7	△ 11.1	△ 24.8	5.6	16.7	
プ ラ ス チ ッ ク	7.2	0.0	7.2	△ 14.3	△ 21.5	△ 14.3	0.0	
窯 業 ・ 土 石	0.0	0.0	12.5	0.0	△ 12.5	△ 16.7	△ 16.7	
鉄鋼・非鉄金属	△ 18.8	△ 8.4	△ 25.0	△ 20.0	5.0	△ 10.0	10.0	
金 属 製 品	△ 22.7	△ 22.2	△ 13.7	△ 15.0	△ 1.3	△ 15.0	0.0	
一般・精密機械	0.0	△ 14.3	△ 5.6	△ 5.6	0.0	△ 6.3	△ 0.7	
電 気 機 械	△ 18.8	△ 16.7	△ 21.4	△ 7.2	14.2	△ 28.6	△ 21.4	
輸 送 用 機 械	△ 4.6	△ 11.1	△ 21.5	△ 22.2	△ 0.7	△ 22.2	0.0	
そ の 他 製 造	0.0	△ 7.2	10.0	6.3	△ 3.7	6.3	0.0	

(2) 操業度実績・見通しBSI（グラフー3）

操業度BSI（製造業）は△6.0（前回比△1.0悪化）と3期ぶりに悪化し、8期連続で「低下」超となった。規模別にみると、大企業は△11.6（同△5.3悪化）、中小企業は△5.1（同△0.4悪化）と、ともに悪化した。業種別にみると、一般・精密機械、電気機械などは改善したが、プラスチック、石油・化学などが悪化した。

先行きの操業度BSI（製造業）は、「低下」超幅が小幅に拡大する見込み。

	実 績						見通し	
	24年			25年				
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月	実績比	
製造業	△ 8.7	△ 8.0	△ 5.0	△ 6.0	△ 1.0	△ 6.1	△ 0.1	
大 企 業	5.8	△ 5.3	△ 6.3	△ 11.6	△ 5.3	△ 7.7	3.9	
中小企業	△ 13.3	△ 8.7	△ 4.7	△ 5.1	△ 0.4	△ 5.8	△ 0.7	

	実 績						見通し	
	24年			25年				
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月	実績比	
食 料 品	△ 6.3	△ 2.1	△ 5.0	0.0	5.0	2.7	2.7	
石 油 ・ 化 学	0.0	△ 6.3	4.6	△ 5.6	△ 10.2	11.1	16.7	
プ ラ ス チ ッ ク	0.0	△ 6.3	0.0	△ 14.3	△ 14.3	△ 14.3	0.0	
窯 業 ・ 土 石	△ 12.5	△ 7.2	6.3	0.0	△ 6.3	△ 11.1	△ 11.1	
鉄鋼・非鉄金属	△ 31.3	△ 8.4	△ 25.0	△ 30.0	△ 5.0	△ 20.0	10.0	
金 属 製 品	△ 22.7	△ 22.2	△ 9.1	△ 15.0	△ 5.9	△ 20.0	△ 5.0	
一般・精密機械	0.0	△ 7.2	△ 6.3	5.6	11.9	0.0	△ 5.6	
電 気 機 械	△ 12.5	△ 16.7	△ 14.3	△ 7.2	7.1	△ 14.3	△ 7.1	
輸 送 用 機 械	△ 9.1	△ 11.1	△ 7.2	△ 16.7	△ 9.5	△ 16.7	0.0	
そ の 他 製 造	△ 12.5	0.0	0.0	6.3	6.3	6.3	0.0	

(3) 受注実績・見通しBSI（グラフー3・4）

受注BSI（製造業、建設業）は△5.1（前回比△0.1悪化）と2期ぶりに小幅に悪化し、13期連続で「減少」超となった。規模別にみると、中小企業は△3.7（同+0.6改善）と改善したが、大企業が△12.5（同△4.6悪化）と悪化した。業種別にみると、建設、電気機械などは改善したが、プラスチック、石油・化学などが悪化した。

先行きの受注BSI（製造業、建設業）は、「減少」超幅が拡大する見込み。

	実 績						見通し	
	24年			25年				
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月	実績比	
製造業+建設業	△ 5.4	△ 8.7	△ 5.0	△ 5.1	△ 0.1	△ 7.8	△ 2.7	
大 企 業	9.7	△ 4.8	△ 7.9	△ 12.5	△ 4.6	△ 9.4	3.1	
中 小 企 業	△ 11.1	△ 9.7	△ 4.3	△ 3.7	0.6	△ 7.4	△ 3.7	

	実 績						見通し	
	24年			25年				
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月	実績比	
食 料 品	4.2	△ 4.4	0.0	5.3	5.3	5.3	0.0	
石 油 ・ 化 学	△ 4.6	△ 12.5	4.6	△ 5.6	△ 10.2	5.6	11.2	
プラスチック	0.0	△ 7.2	8.3	△ 16.7	△ 25.0	△ 8.4	8.3	
窯 業 ・ 土 石	△ 10.0	0.0	5.0	0.0	△ 5.0	△ 20.0	△ 20.0	
鉄鋼・非鉄金属	△ 25.0	△ 8.4	△ 25.0	△ 25.0	0.0	△ 16.7	8.3	
金 属 製 品	△ 27.3	△ 22.2	△ 13.7	△ 22.2	△ 8.5	△ 22.2	0.0	
一般・精密機械	0.0	△ 14.3	△ 15.0	△ 5.6	9.4	△ 6.3	△ 0.7	
電 気 機 械	△ 18.8	△ 16.7	△ 14.3	0.0	14.3	△ 25.0	△ 25.0	
輸 送 用 機 械	△ 4.6	△ 11.1	△ 21.5	△ 22.2	△ 0.7	△ 22.2	0.0	
そ の 他 製 造	△ 12.5	△ 7.2	20.0	6.3	△ 13.7	0.0	△ 6.3	
建 設	0.0	0.0	△ 6.3	14.3	20.6	7.2	△ 7.1	

(4) 在庫実績・見通しBSI（グラフー3）

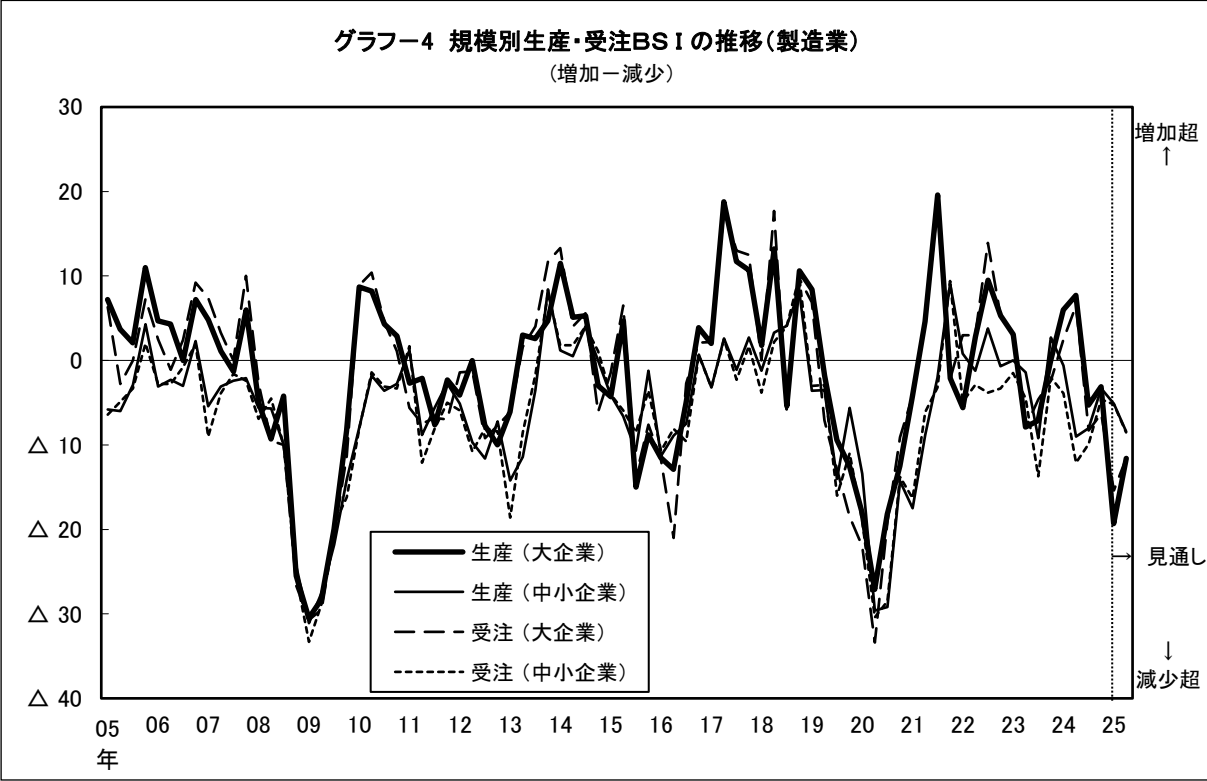
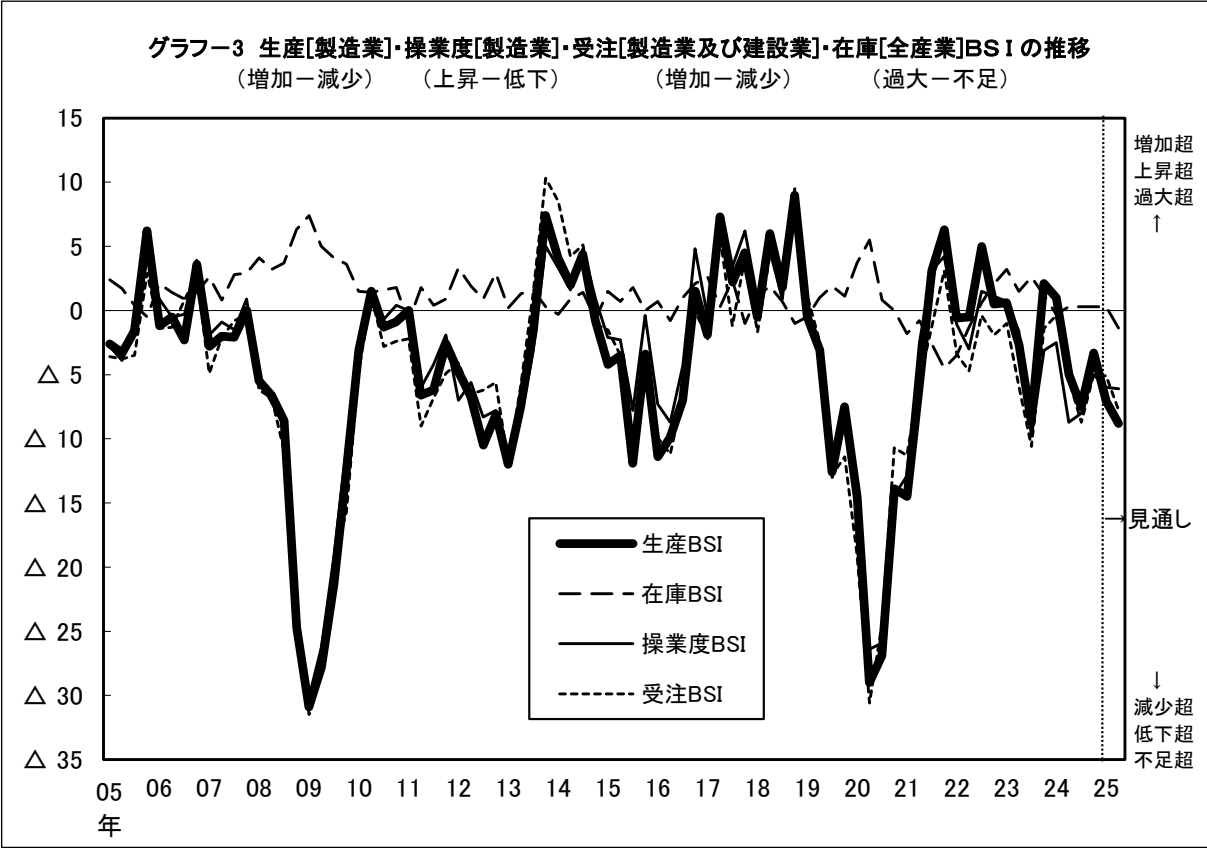
在庫BSI（全産業）は0.3（前回比±0.0）と横ばいで、4期連続で「過大」超となった。製造業は0.6（同△0.5減少）と「過大」超幅を縮小したが、非製造業は0.0（同+0.8増加）と「過不足なし」となった。業種別にみると、食料品、輸送用機械などは「不足」超、鉄鋼・非鉄金属、電気機械などは「過不足なし」、石油・化学、一般・精密機械などは「過大」超となった。

先行きの在庫BSI（全産業）は、「不足」超に転じる見込み。

	実 績						見通し	
	24年			25年				
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月	実績比	
全産業	0.3	0.3	0.3	0.3	0.0	△ 1.4	△ 1.7	
製造業	0.9	2.1	1.1	0.6	△ 0.5	△ 0.6	△ 1.2	
大 企 業	△ 4.2	0.0	3.0	3.6	0.6	0.0	△ 3.6	
中小企業	2.4	2.6	0.7	0.0	△ 0.7	△ 0.7	△ 0.7	
非製造業	△ 0.7	△ 2.1	△ 0.8	0.0	0.8	△ 2.6	△ 2.6	
大 企 業	△ 4.9	△ 2.6	△ 2.7	0.0	2.7	△ 3.3	△ 3.3	
中小企業	4.3	△ 1.5	1.7	0.0	△ 1.7	△ 1.9	△ 1.9	

	実 績						見通し	
	24年			25年				
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月	実績比	
食 料 品	△ 4.2	2.1	△ 2.5	△ 7.9	△ 5.4	△ 7.9	0.0	
石 油 ・ 化 学	9.1	6.3	0.0	12.5	12.5	6.3	△ 6.2	
プラスチック	8.4	6.3	△ 7.2	0.0	7.2	0.0	0.0	
窯 業 ・ 土 石	0.0	△ 5.6	△ 5.0	0.0	5.0	0.0	0.0	
鉄鋼・非鉄金属	5.6	0.0	0.0	0.0	0.0	7.2	7.2	
金 属 製 品	△ 4.2	5.0	0.0	△ 4.6	△ 4.6	△ 4.6	0.0	
一般・精密機械	0.0	0.0	10.0	5.6	△ 4.4	0.0	△ 5.6	
電 気 機 械	0.0	0.0	7.2	0.0	△ 7.2	0.0	0.0	
輸 送 用 機 械	△ 5.0	0.0	0.0	△ 6.3	△ 6.3	△ 6.3	0.0	
そ の 他 製 造	11.1	6.3	16.7	16.7	0.0	11.1	△ 5.6	
建 設	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
運 輸 ・ 倉 庫	12.5	0.0	0.0	0.0	0.0	△ 8.4	△ 8.4	
卸 売	3.4	0.0	4.2	0.0	△ 4.2	△ 3.9	△ 3.9	
小 売	△ 7.2	△ 9.4	△ 4.6	0.0	4.6	△ 4.2	△ 4.2	
ホテル・旅館	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
サ ー ビ ス	△ 2.0	0.0	△ 2.1	0.0	2.1	0.0	0.0	

（注）BSI が大きいと在庫過大であることを表す



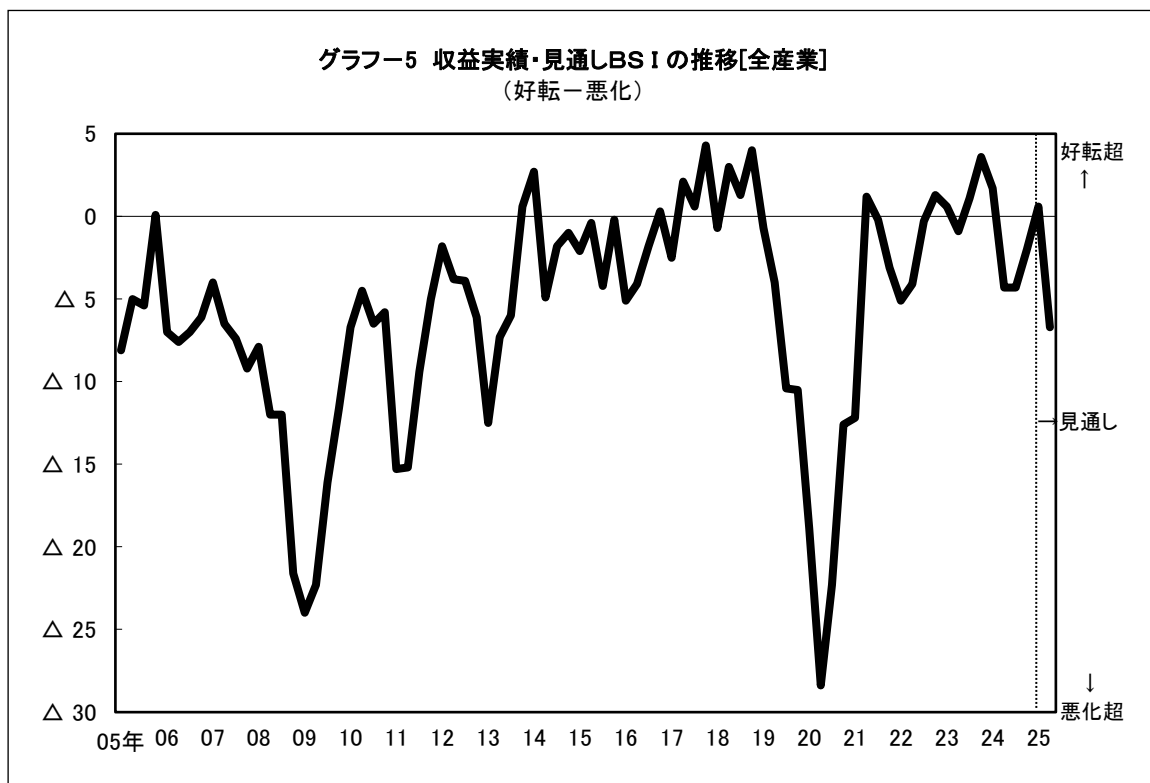
4. 収益実績・見通しBS I（グラフー5）

収益BS I（全産業）は0.6（前回比+2.6改善）と2期連続で改善し、4期ぶりに「好転」超となった。製造業は△2.6（同+1.6改善）、非製造業は5.0（同+4.3改善）と、ともに改善した。業種別にみると、製造業では、プラスチック、石油・化学などは悪化したが、鉄鋼・非鉄金属、一般・精密機械などが改善した。非製造業では、ホテル・旅館が悪化したが、運輸・倉庫、サービスなどが改善した。

先行きの収益BS I（全産業）は、「悪化」超に転じる見込み。

	実 績					見通し	
	24年			25年			
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月	実績比
全産業	△ 4.3	△ 4.3	△ 2.0	0.6	2.6	△ 6.7	△ 7.3
製造業	△ 4.2	△ 10.6	△ 4.2	△ 2.6	1.6	△ 8.9	△ 6.3
大企業	6.3	△ 5.0	0.0	△ 10.7	△ 10.7	△ 17.9	△ 7.2
中小企業	△ 7.1	△ 12.0	△ 5.0	△ 1.2	3.8	△ 7.3	△ 6.1
非製造業	△ 4.4	2.9	0.7	5.0	4.3	△ 3.7	△ 8.7
大企業	△ 1.0	6.3	8.0	6.3	△ 1.7	0.0	△ 6.3
中小企業	△ 8.6	△ 1.3	△ 9.4	3.3	12.7	△ 8.3	△ 11.6

	実 績					見通し	
	24年			25年			
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月	実績比
食 料 品	△ 2.1	△ 12.5	△ 10.0	△ 2.6	7.4	△ 10.6	△ 8.0
石 油 ・ 化 学	13.7	6.3	18.2	0.0	△ 18.2	5.6	5.6
プラスチック	7.2	△ 6.3	14.3	△ 21.4	△ 35.7	△ 21.5	△ 0.1
窯 業 ・ 土 石	20.0	16.7	30.0	20.0	△ 10.0	△ 5.0	△ 25.0
鉄鋼・非鉄金属	△ 22.3	△ 7.2	△ 35.7	0.0	35.7	0.0	0.0
金 属 製 品	△ 16.7	△ 15.0	△ 12.5	△ 9.1	3.4	△ 9.1	0.0
一般・精密機械	△ 5.6	△ 21.4	△ 15.0	5.6	20.6	0.0	△ 5.6
電 気 機 械	△ 12.5	△ 16.7	△ 14.3	△ 7.2	7.1	△ 28.6	△ 21.4
輸 送 用 機 械	△ 10.0	△ 22.2	△ 21.5	△ 16.7	4.8	△ 22.2	△ 5.5
そ の 他 製 造	△ 16.7	△ 25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
建 設	△ 13.4	0.0	△ 6.3	0.0	6.3	0.0	0.0
運 輸 ・ 倉 庫	14.3	7.2	0.0	12.5	12.5	6.3	△ 6.2
卸 売	△ 3.4	△ 13.3	0.0	0.0	0.0	△ 11.6	△ 11.6
小 売	△ 3.6	0.0	△ 18.2	△ 11.6	6.6	△ 11.6	0.0
ホテル・旅館	△ 6.3	11.1	16.7	6.3	△ 10.4	6.3	0.0
サ ー ビ ス	△ 4.7	10.0	5.2	16.7	11.5	△ 2.5	△ 19.2



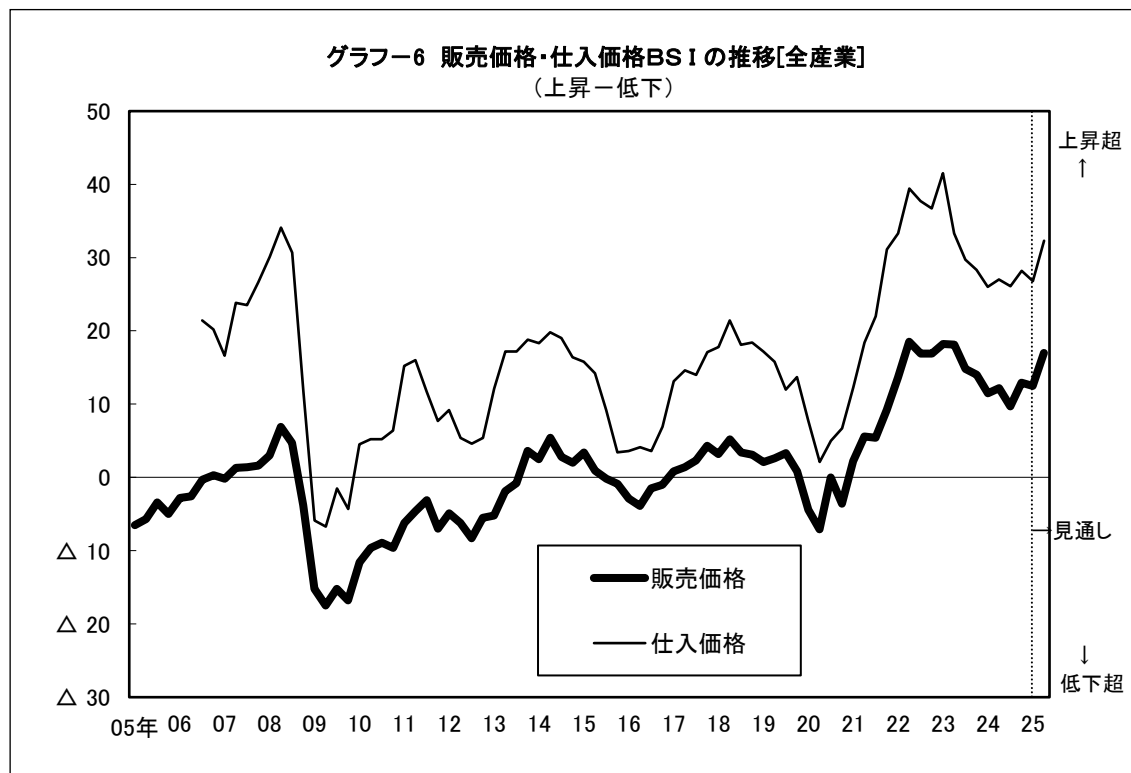
5. 販売価格実績・見通しBSI（グラフー6）

販売価格BSI（全産業）は12.5（前回比△0.4低下）と2期ぶりに小幅に低下したが、17期連続で「上昇」超となった。製造業は9.8（同±0.0）と横ばいとなったが、非製造業が16.4（同△0.5低下）と「上昇」超幅が縮小した。業種別にみると、電気機械、卸売などは「上昇」超幅が拡大したが、輸送用機械、鉄鋼・非鉄金属、運輸・倉庫などが低下した。

先行きの販売価格BSI（全産業）は、「上昇」超幅が拡大する見込み。

	実 績						見 通 し
	24年			25年			
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月	実績比
全産業	12.2	9.7	12.9	12.5	△ 0.4	17.0	4.5
製造業	10.3	5.6	9.8	9.8	0.0	15.8	6.0
大企業	8.7	13.2	11.8	10.7	△ 1.1	17.9	7.2
中小企業	10.7	3.8	9.4	9.7	0.3	15.5	5.8
非製造業	14.5	14.8	16.9	16.4	△ 0.5	18.8	2.4
大企業	16.7	17.5	19.8	18.1	△ 1.7	19.5	1.4
中小企業	11.4	11.4	12.9	14.3	1.4	17.9	3.6

	実 績						見 通 し
	24年			25年			
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月	実績比
食 料 品	14.6	6.5	5.0	7.9	2.9	18.4	10.5
石 油 ・ 化 学	20.0	18.8	22.8	22.2	△ 0.6	22.2	0.0
プ ラ ス チ ッ ク	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
窯 業 ・ 土 石	15.0	16.7	10.0	15.0	5.0	20.0	5.0
鉄鋼・非鉄金属	△ 5.6	△ 7.2	0.0	△ 7.2	△ 7.2	△ 7.2	0.0
金 属 製 品	0.0	0.0	16.7	13.7	△ 3.0	22.7	9.0
一般・精密機械	22.2	14.3	20.0	16.7	△ 3.3	25.0	8.3
電 気 機 械	12.5	0.0	△ 7.2	14.3	21.5	14.3	0.0
輸 送 用 機 械	11.1	0.0	21.5	5.6	△ 15.9	12.5	6.9
そ の 他 製 造	5.6	6.3	0.0	5.6	5.6	16.7	11.1
建 設	16.7	5.6	21.5	16.7	△ 4.8	16.7	0.0
運 輸 ・ 倉 庫	10.0	14.3	21.5	14.3	△ 7.2	28.6	14.3
卸 売	20.0	26.7	16.7	25.0	8.3	29.2	4.2
小 売	3.4	10.0	12.5	8.4	△ 4.1	20.9	12.5
ホテル・旅館	21.5	16.7	31.3	28.6	△ 2.7	14.3	△ 14.3
サ ー ビ ス	15.5	13.5	12.5	12.5	0.0	10.0	△ 2.5



6. 仕入価格実績・見通しBSI（グラフー6）

仕入価格BSI（全産業）は26.8（前回比△1.4 低下）と2期ぶりに低下したが、61期（15年超）連続で「上昇」超となった。製造業は25.6（同△1.2 低下）、非製造業は28.7（同△1.3 低下）と、ともに低下した。業種別にみると、運輸・倉庫、プラスチックなどは上昇したが、石油・化学、輸送用機械などが低下した。

先行きの仕入価格BSI（全産業）は、「上昇」超幅が拡大する見込み。

	実 績					見通し	
	24年			25年			
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月	実績比
全産業	27.0	26.1	28.2	26.8	△ 1.4	32.3	5.5
製造業	24.1	22.8	26.8	25.6	△ 1.2	29.9	4.3
大 企 業	21.8	22.5	20.6	17.9	△ 2.7	25.0	7.1
中小企業	24.7	22.8	28.1	26.8	△ 1.3	30.8	4.0
非製造業	30.6	30.3	30.0	28.7	△ 1.3	35.8	7.1
大 企 業	29.2	26.7	30.3	27.7	△ 2.6	32.9	5.2
中小企業	32.5	34.7	29.7	30.0	0.3	39.7	9.7

（注）仕入価格BSI＝上昇-低下

	実 績					見通し	
	24年			25年			
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月	実績比
食 料 品	25.0	27.1	25.0	26.3	1.3	31.6	5.3
石 油 ・ 化 学	30.0	25.0	31.8	16.7	△ 15.1	22.2	5.5
プ ラ ス チ ッ ク	21.5	31.3	21.5	35.7	14.2	35.7	0.0
窯 業 ・ 土 石	40.0	27.8	30.0	35.0	5.0	45.0	10.0
鉄鋼・非鉄金属	11.1	14.3	21.4	12.5	△ 8.9	12.5	0.0
金 属 製 品	20.9	10.0	20.9	18.2	△ 2.7	22.7	4.5
一般・精密機械	33.4	35.7	45.0	38.9	△ 6.1	43.8	4.9
電 気 機 械	25.0	16.7	21.5	28.6	7.1	35.7	7.1
輸 送 用 機 械	10.0	16.7	35.7	22.2	△ 13.5	22.2	0.0
そ の 他 製 造	22.2	18.8	8.3	22.3	14.0	27.8	5.5
建 設	39.3	36.4	37.5	31.3	△ 6.2	42.9	11.6
運 輸 ・ 倉 庫	20.0	28.6	14.3	35.7	21.4	42.9	7.2
卸 売	26.7	36.7	29.2	30.8	1.6	38.5	7.7
小 売	20.0	25.0	25.0	23.1	△ 1.9	26.9	3.8
ホ テ ル ・ 旅 館	42.9	33.4	43.8	42.9	△ 0.9	42.9	0.0
サ ー ビ ス	32.8	26.9	30.4	22.5	△ 7.9	32.5	10.0

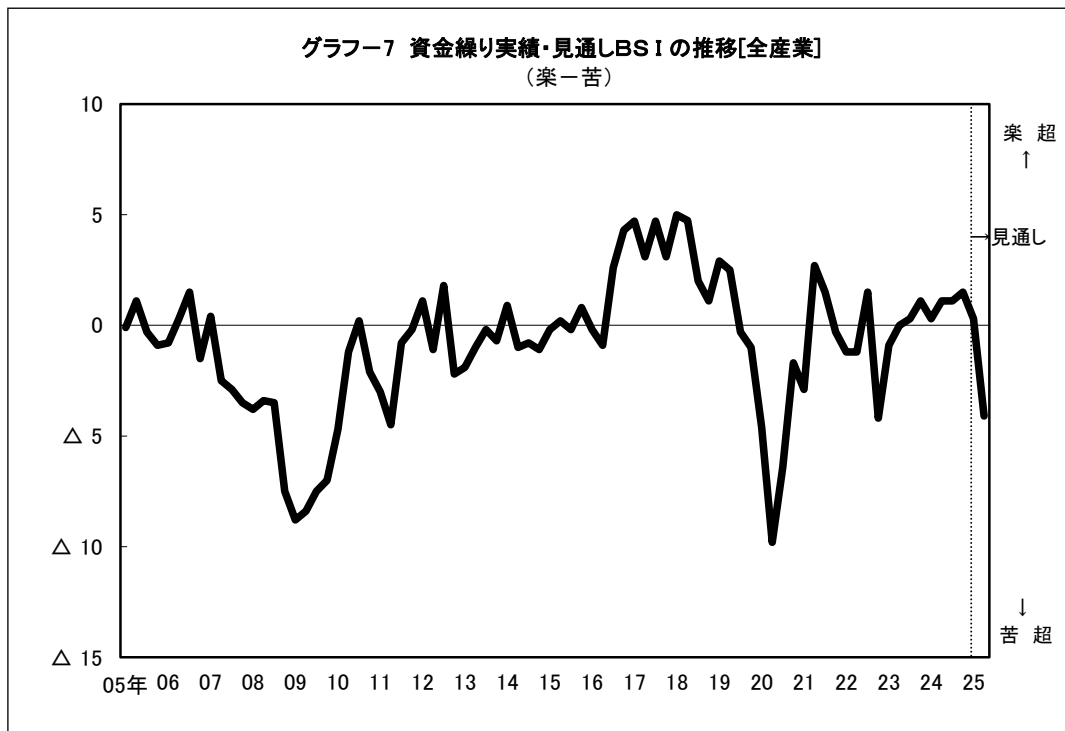
7. 資金繰り実績・見通しBSI（グラフー7）

資金繰りBSI（全産業）は0.3（前回比△1.2 悪化）と4期ぶりに悪化したが、7期連続で「楽」超となった。製造業は△0.6（同△1.7 悪化）、非製造業は1.5（同△0.5 悪化）と、ともに悪化した。業種別にみると、サービス、電気機械などは改善したが、プラスチック、一般・精密機械などが悪化した。

先行きの資金繰りBSI（全産業）は、「苦」超に転じる見込み。

	実 績					見通し		
	24年			25年				
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月	実績比	
全産業	1.1	1.1	1.5	0.3	△ 1.2	△ 4.1	△ 4.4	
製造業	1.4	△ 0.5	1.1	△ 0.6	△ 1.7	△ 7.0	△ 6.4	
大 企 業	6.3	2.5	3.0	0.0	△ 3.0	0.0	0.0	
中小企業	0.0	△ 1.3	0.6	△ 0.6	△ 1.2	△ 8.1	△ 7.5	
非製造業	0.6	3.1	2.0	1.5	△ 0.5	0.0	△ 1.5	
大 企 業	0.0	3.5	4.8	4.0	△ 0.8	1.3	△ 2.7	
中小企業	1.3	2.5	△ 1.6	△ 1.6	0.0	△ 1.8	△ 0.2	

	実 績					見通し	
	24年			25年			
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月	実績比
食 料 品	△ 2.1	△ 4.2	0.0	2.7	2.7	△ 5.3	△ 8.0
石 油 ・ 化 学	9.1	0.0	13.7	11.1	△ 2.6	0.0	△ 11.1
プ ラ ス チ ッ ク	0.0	6.3	7.2	△ 7.2	△ 14.4	△ 21.5	△ 14.3
窯 業 ・ 土 石	5.0	0.0	10.0	5.0	△ 5.0	△ 10.0	△ 15.0
鉄鋼・非鉄金属	△ 5.6	7.2	△ 7.2	△ 7.2	0.0	△ 7.2	0.0
金 属 製 品	0.0	△ 5.0	△ 8.4	△ 4.6	3.8	△ 4.6	0.0
一般・精密機械	11.1	14.3	5.0	△ 5.6	△ 10.6	△ 6.3	△ 0.7
電 気 機 械	12.5	5.6	△ 7.2	0.0	7.2	△ 7.2	△ 7.2
輸 送 用 機 械	△ 10.0	△ 11.1	△ 8.4	△ 6.3	2.1	△ 12.5	△ 6.2
そ の 他 製 造	0.0	△ 6.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
建 設	7.2	5.0	6.3	6.3	0.0	8.4	2.1
運 輸 ・ 倉 庫	12.5	0.0	12.5	6.3	△ 6.2	12.5	6.2
卸 売	3.4	6.7	0.0	△ 7.7	△ 7.7	0.0	7.7
小 売	3.9	10.0	4.6	0.0	△ 4.6	△ 3.9	△ 3.9
ホテル・旅館	0.0	6.3	0.0	△ 7.2	△ 7.2	△ 14.3	△ 7.1
サ ー ビ ス	△ 8.4	△ 3.7	△ 1.9	7.5	9.4	0.0	△ 7.5



8. 設備投資動向（2024 年度実績額、2025 年度計画額）

24 年度設備投資実績額（全産業）は、期初計画額比△17.0%減額修正されたが、23 年度実績額を＋7.0%上回った。25 年度期初計画額（全産業）は、24 年度実績額比△43.4%減少と、製造業（同△51.0%減少）を中心に減少する計画となっている。

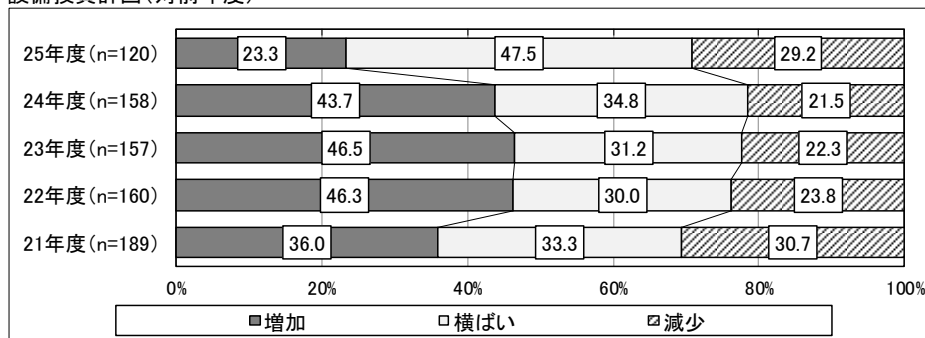
設備投資動向（2024 年度実績額、2025 年度計画額）

(単位: 億円、%)

	23年度 実績額	24年度期初計画額		24年度実績額			25年度期初計画額	
			23年度比		23年度比	期初計画比		24年度比
全 産 業	548.4	706.9	28.9	587.0	7.0	△ 17.0	332.2	△ 43.4
製 造 業	457.3	601.6	31.5	480.0	5.0	△ 20.2	235.3	△ 51.0
大 企 業	422.3	551.5	30.6	423.8	0.4	△ 23.1	202.1	△ 52.3
中 小 企 業	35.0	50.1	43.3	56.2	60.7	12.1	33.2	△ 40.9
非製造業	91.1	105.3	15.6	107.0	17.4	1.6	96.8	△ 9.5

企業の投資マインドを示す増減企業割合（各年 1～3 月調査時点、対前年度）でみると、3 年連続で「増加」と回答する先が多くを占めたのち、25 年度は「横ばい」と回答する先が 5 割弱（47.5%）を占めた。

設備投資計画（対前年度）



(注) 小数点以下第2位を四捨五入しているため、合計は必ずしも100%とはならない。

9. 雇用実績・見通しBSI（グラフー8）

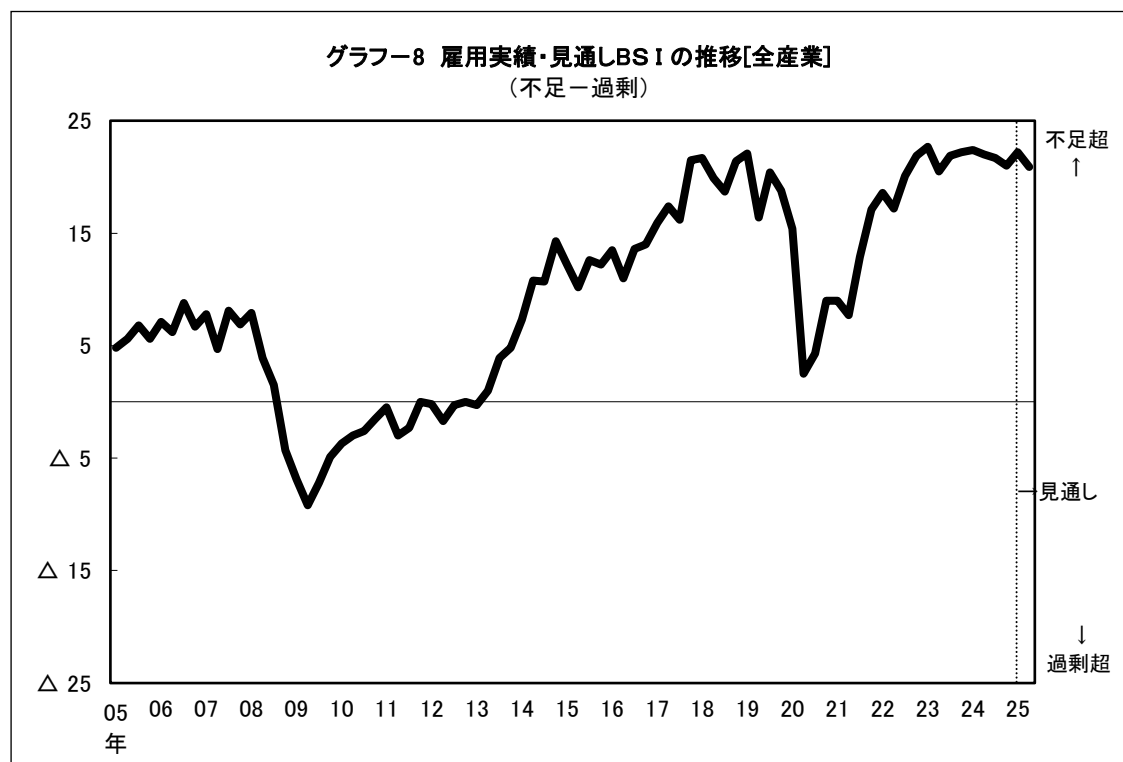
雇用BSI（全産業）は22.2（前回比+1.2上昇）と4期ぶりに上昇し、大幅な「不足」超が続いている。非製造業は29.6（同△2.7低下）と低下したが、製造業が16.5（同+4.6上昇）と上昇した。業種別にみると、輸送用機械（「過剰」超）と金属製品（「適正」）を除く全ての業種で「不足」超となり、小売、石油・化学、建設、運輸・倉庫などで不足感が目立っている。

先行きの雇用BSI（全産業）は、「不足」超幅が縮小する見込み。

	実 績						見通し	
	24年			25年				
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月	実績比	
全産業	22.0	21.7	21.0	22.2	1.2	20.9	△ 1.3	
製造業	13.8	12.4	11.9	16.5	4.6	16.0	△ 0.5	
大企業	27.1	25.0	29.4	32.2	2.8	32.2	0.0	
中小企業	10.0	9.1	8.1	13.8	5.7	13.1	△ 0.7	
非製造業	31.4	31.7	32.3	29.6	△ 2.7	27.6	△ 2.0	
大企業	30.8	35.4	34.1	32.5	△ 1.6	29.0	△ 3.5	
中小企業	32.2	27.4	30.0	25.8	△ 4.2	25.8	0.0	

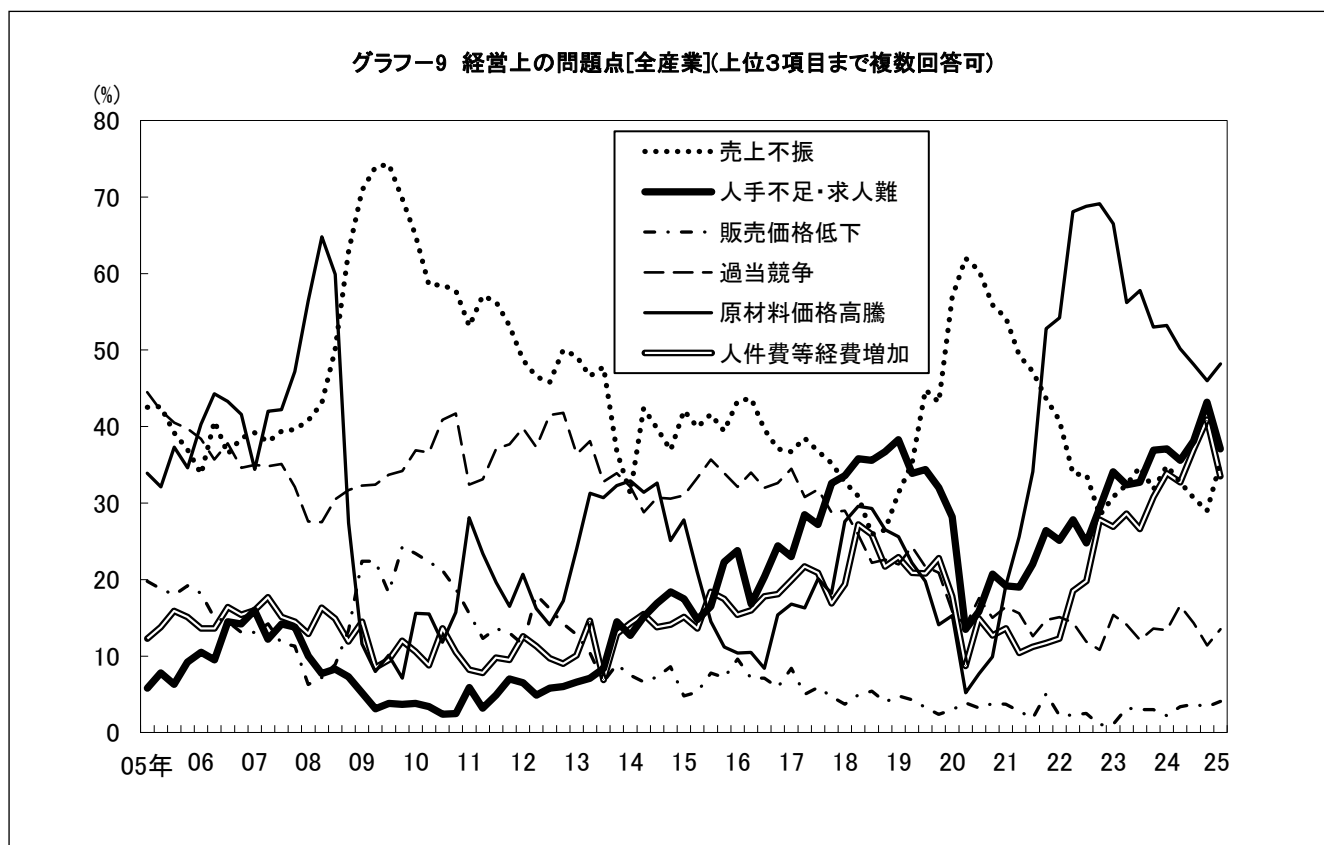
（注）BSI が大きいと人手不足であることを表す

	実 績						見通し	
	24年			25年				
	4～6月	7～9月	10～12月	1～3月	前回比	4～6月	実績比	
食 料 品	14.6	14.6	12.5	27.8	15.3	30.6	2.8	
石 油 ・ 化 学	27.3	31.3	36.4	37.5	1.1	31.3	△ 6.2	
プラスチック	21.5	18.8	14.3	21.5	7.2	28.6	7.1	
窯 業 ・ 土 石	15.0	27.8	15.0	33.4	18.4	22.3	△ 11.1	
鉄鋼・非鉄金属	6.3	7.2	14.3	12.5	△ 1.8	12.5	0.0	
金 属 製 品	8.4	5.0	8.4	0.0	△ 8.4	0.0	0.0	
一般・精密機械	22.2	21.5	10.0	11.1	1.1	5.6	△ 5.5	
電 気 機 械	0.0	△ 18.8	△ 7.2	14.3	21.5	14.3	0.0	
輸 送 用 機 械	9.1	0.0	△ 7.2	△ 11.1	△ 3.9	△ 11.1	0.0	
そ の 他 製 造	11.1	12.5	8.4	12.5	4.1	18.8	6.3	
建 設	46.7	45.5	43.8	37.5	△ 6.3	28.6	△ 8.9	
運 輸 ・ 倉 庫	37.5	27.8	25.0	37.5	12.5	43.8	6.3	
卸 売	26.7	20.0	25.0	16.7	△ 8.3	16.7	0.0	
小 売	30.0	28.2	41.7	38.5	△ 3.2	34.6	△ 3.9	
ホテル・旅館	25.0	33.4	16.7	18.8	2.1	18.8	0.0	
サ ー ビ ス	27.3	35.0	35.0	29.6	△ 5.4	26.2	△ 3.4	



10. 経営上の問題点（グラフー9）

経営上の問題点は、「人手不足・求人難」、「人件費等経費増加」を挙げる先が減少し、「原材料価格高騰」、「売上不振」を挙げる先が増加した。



○ B S I とは

- ・ B S I とは Business Survey Index（業況判断指数）の略。企業経営者の業況に関する実績判断や見通し、収益実績や見通しについて、「上昇・増加・好転」、「不変・横ばい」、「低下・減少・悪化」という3つの選択肢に対して回答を求め、これを数値で表したものである。
- ・ B S I は次の式で求める。
- ・ $A =$ 「上昇・増加・好転」、 $B =$ 「不変・横ばい」、 $C =$ 「低下・減少・悪化」とすると、 $A + B + C = 100$ とした時、 $B S I = A + (1/2) B - 50 = (1/2) (A - C)$
- ・ この結果、B S I がプラスならば上昇、マイナスならば低下ということになり、最高値は50、最低値はマイナス50になる。2025年1～3月期の全産業の業況判断を例にとると、B S I は▲0.3であるが、これは「好転」企業の割合17.4%、「悪化」企業の割合18.0%であることから $B S I = (17.4 - 18.0) / 2 = \blacktriangle 0.3$ となる。ただし、在庫状況、雇用充足度の場合は、B S I が大きいと在庫過大・人手不足、小さいと在庫不足・雇用過剰であることを表す。

業種別・本社所在地別・規模別回答企業数

(単位：社)

	合計	本社所在地		企業規模	
		県内	県外	大企業	中小企業
全産業	170	156	14	54	116
製造業	98	88	10	14	84
食料品	19	15	4	6	13
石油・化学	9	6	3	3	6
プラスチック	7	6	1	1	6
窯業・土石	10	10	0	1	9
鉄鋼・非鉄金属	8	8	0	0	8
金属製品	11	9	2	1	10
一般・精密機械	9	9	0	1	8
電気機械	7	7	0	0	7
輸送用機械	9	9	0	1	8
その他製造	9	9	0	0	9
非製造業	72	68	4	40	32
建設	8	7	1	4	4
運輸・倉庫	8	8	0	3	5
卸売	13	12	1	4	9
小売	13	12	1	10	3
ホテル・旅館	8	7	1	5	3
サービス	22	22	0	14	8

注) 大企業、中小企業の区分は下記による。

大企業…資本金1億円以上。ただし、卸売業は5,000万円以上、小売業、ホテル・旅館業、サービス業は3,000万円以上とする。

中小企業…資本金1億円未満。ただし、卸売業は5,000万円未満、小売業、ホテル・旅館業、サービス業は3,000万円未満とする。

調 査 要 領

1. 対象企業… 千葉県内に本社または事業所を有する企業
2. 方 法… 郵送およびWEBによるアンケート方式
3. 実施期間… 配付：2025年 3月 3日
回収：2025年 4月15日
4. 回答状況… 調査対象企業 395社
内有効回答数 170社
有効回答率 43.0%
5. 項目および対象期間
 - ① 2025年1～3月期の業況実績
 - * 前年同期比
売上、生産、操業度、受注、在庫、収益、資金繰り
 - * 前四半期比
業況判断、販売価格、仕入価格
 - ② 2025年4～6月期の見通し
 - * 前年同期比
売上、生産、操業度、受注、在庫、収益、資金繰り
 - * 前四半期比
業況判断、販売価格、仕入価格
 - ③ 設備投資
 - 2023年度実績額
 - 2024年度期初計画額
 - 2024年度実績額
 - 2025年度期初計画額
 - ④ 雇用
 - 調査時点における水準と翌四半期の見通し